

## **Elaboración del Plan de Sostenibilidad para el Proyecto.**

*(Enrico Gasparri agosto 2015)*

---

Como se mencionó en el documento “Concepto de sostenibilidad y acciones recomendadas”, la sostenibilidad de un proyecto incluye diferentes aspectos tales como lo Institucional, el financiero, el ambiental el tecnológico y el social y cultural. **Todos estos aspectos constituyen las dimensiones de la sostenibilidad que deberían ser consideradas, con el objetivo de dar continuidad a las acciones y que éstas no afecten la capacidad de desarrollo futuro.** Dependiendo de cada proyecto algunas dimensiones son más importantes que otras, pero todas son importantes para alcanzar la sostenibilidad.

Es importante que la propuesta **sea realista** en términos de su alcance (recursos, tiempo, las realidades del área protegida, temática, y capacidades), buscando el mayor impacto posible, dirigiéndose a una intervención de calidad y explorando oportunidades de promover procesos innovadores y de buenas prácticas y oportunidades de articulación, coordinación y complementariedad con otras iniciativas, procesos y programas

La estrategia adhiere a algunos conceptos básicos, los cuales se presentan a continuación de forma más detallada al anterior documento y con respecto al área.

- **Sostenibilidad Institucional** (apoyo político y capacidad institucional y de gestión para dar continuidad a las acciones implementadas al proyecto): La voluntad y el apoyo político es un parámetro fundamental, sobre todo en el caso en que el área es administrada por una organización del Estado. Hay que considerar, que las organizaciones estatales son sujetas a los constantes cambios que se suelen dar en las dependencias del Estado, sobre todo, durante las épocas electorales, tal como es en este periodo en Guatemala. Los cambios no necesariamente son negativos, pueden surgir nuevas oportunidades para abrir nuevos espacios sea a nivel central, como en el local (Municipal- dependencias de Ministerios etc.)
- **Sostenibilidad financiera (viabilidad financiera)** : Debido a la finalización del aporte financiero de la Cooperación Alemana, la continuación en el apoyo a los procesos emprendidos por el Proyecto depende en gran parte de la disposición del financiamiento estatal y es importante adaptar la estrategia de sostenibilidad previendo que pueden darse limitaciones económicas para el financiamiento del área. Se pueden disminuir los riesgos, flexibilizando y adaptando la estrategia, a los cambios que llegarán y sobre todo, optimizando los recursos que existen en estos dos últimos años del Proyecto. Por otro lado es importante una mayor eficiencia y eficacia en la ejecución, para consolidar algunas de las principales actividades que se están implementando y que tengan el mayor impacto con respecto a los objetivos del Proyecto. Es preciso realizar un análisis realista de la capacidad de ejecución de la organización y seleccionar entre todas las actividades previstas, cuales son

realmente importantes – factibles y que tengan posibilidad de continuar en el post Proyecto. Otra prioridad a mediano plazo debería ser la de buscar fuentes alternas de financiamiento mediante la articulación y coordinación con otras iniciativas de la cooperación internacional, programas estatales etc.

- Sostenibilidad ambiental: Las regiones marino costeras se caracterizan por su enorme riqueza de sus recursos naturales así como culturales. La sostenibilidad ambiental significa la existencia de condiciones económicas, ecológicas, sociales y políticas que determinen su funcionamiento de forma armónica a lo largo del tiempo y del espacio. Consiste en satisfacer las necesidades de la actual generación, sin sacrificar la capacidad de futuras generaciones, para satisfacer sus propias necesidades. También se debe considerar si existen amenazas ambientales tales como, planes de extracción de recursos, grandes proyectos de inversiones turísticas etc. En el caso del área un ejemplo fue la implementación del Corredor Interoceánico - que se había previsto implementar en la parte nororiente del área protegida de Punta Manabique.
- Sostenibilidad Tecnológica: tiene que ver con la capacidad del proyecto en aplicar tecnologías adecuadas. Si la tecnología empleada por el proyecto fue comprensible y de fácil uso por los beneficiarios locales, en cuanto se encontraba disponible a nivel local y por ende, con posibilidades de seguir utilizándole una vez finalizado el proyecto.
- Sostenibilidad Social (nivel de apropiación por parte de los grupos implicados):  
Capacidades y formación de recurso humano: Cualquier estrategia de sostenibilidad de mediano y largo alcance tiene que apostar fuertemente por la formación del recurso humano, a todos los niveles y en todas sus facetas; sea a nivel del Proyecto (formación de los técnicos locales), como a nivel de los actores locales, este aspecto está contemplado en la estrategia de desarrollo comunitario?  
Apropiación e implicación de los actores: Los procesos que desde su identificación, diseño e implementación han involucrado a la población local como el actor principal, no solamente como beneficiarios, sino como socios. Si las actividades responden a las necesidades identificadas por ellos, donde hayan expresado interés en participar y en dar continuidad a los servicios introducidos, tienen más probabilidad de ser pertinentes y perdurar en el tiempo.  
Además, tienen inserción en estructuras y procesos consolidados y nuevos, con potencial de ser “exitosos”  
Es conocido que las iniciativas que se construyen e insertan en procesos en marcha o estructuras existentes y que han demostrado un cierto nivel de “éxito” y /o perdurabilidad en el tiempo, son más propensos de reunir las condiciones necesarias para sostener los servicios y beneficios introducidos y generar los efectos e impactos deseados.

**Tabla: Identificación de las principales actividades, productos y procesos desarrollados y relevantes para la Estrategia de Sostenibilidad. (Borrador 28/08/2015).  
(Con algunos ejemplos de preguntas )**

Productos procesos implementados. (revisar los productos efectivamente realizados)	Actividades especificas realizadas.	Justificación de los productos y procesos a considerarse en la Estrategia.	Que falta para consolidar ¿Recomendaciones para su fortalecimiento /consolidación (Tiempos de ejecución).
<b>COMPONENTE 1</b>			
<p>(sostenibilidad institucional)</p> <p><b>Preguntas</b></p> <p>Se está visibilizando los resultados del proyecto y las necesidades de contar con apoyos ex post de sus instancias superiores?</p> <p>Qué apoyo se ha proporcionado desde las políticas nacionales, sectoriales y presupuestarias pertinentes?</p> <p>Cuáles instituciones (nacionales) están ayudando o dificultando el desempeño del proyecto</p>			
<p>Fortalecimiento Institucional (sostenibilidad social)</p>			
<p>(sostenibilidad institucional/financiera)</p> <p><b>Preguntas</b></p> <p>Como se están manteniendo los equipos?</p>			
<p>Financiamiento para el manejo del área. (Sostenibilidad Financiera)</p>			

<b>Productos procesos implementados.</b> <i>(revisar los productos efectivamente realizados)</i>	<b>Actividades específicas realizadas.</b>	<b>Justificación de los productos y procesos a considerarse en la Estrategia.</b>	<b>Que falta para consolidar  ¿Recomendaciones para su fortalecimiento /consolidación (Tiempos de ejecución).</b>
<p><b>Preguntas</b></p> <p>Se ha hecho algún acuerdo institucional para asegurar la disponibilidad (presente y futura) de fondos distintos a los del proyecto? Si es así, ¿por quién y con quién? ¿Qué opciones existen?</p> <p>¿En qué medida aumentaron u oscilaron las asignaciones del presupuesto nacional para apoyar a las diferentes actividades del área y del proyecto?</p> <p>¿Los costos de servicios y mantenimiento están cubiertos o son factibles? ¿Qué factores externos podrían cambiar esta situación?</p> <p>¿Qué tipo de apoyo está previsto y garantizado y quién lo aportará?</p> <p>¿Son los beneficiarios y/o autoridades/instituciones relevantes capaces de pagar mantenimiento o reposición de las tecnologías/servicios introducidos por el proyecto?)</p> <p>Se ha logrado gestionar fondos externos?</p> <p>¿Han aumentado la generación de ingresos propios?</p> <p>¿Tienen una estrategia de recaudación</p>			

<b>Productos procesos implementados.</b> <i>(revisar los productos efectivamente realizados)</i>	<b>Actividades específicas realizadas.</b>	<b>Justificación de los productos y procesos a considerarse en la Estrategia.</b>	<b>Que falta para consolidar ¿Recomendaciones para su fortalecimiento /consolidación (Tiempos de ejecución).</b>
Campañas anuales de control y vigilancia. <i>(sostenibilidad ambiental/institucional)</i> <b>Preguntas</b> Disminución de ilícitos en el área?			
Actualización /socialización del Plan Maestro. <i>(Sostenibilidad ambiental/institucional/social).</i> <b>Preguntas</b> El plan es una herramienta que entre otras, dicta las acciones en función de la sostenibilidad ambiental ¿??			
Implementación de programas de monitoreo biológico. <i>(sostenibilidad ambiental)</i> Cuales programas ayudan a tomar decisiones de manejos ¿			
<b>COMPONENTE 2</b>			
Documento de estrategia comunitaria <i>(sostenibilidad social)</i> <b>Preguntas</b>			

<b>Productos procesos implementados.</b> <i>(revisar los productos efectivamente realizados)</i>	<b>Actividades específicas realizadas.</b>	<b>Justificación de los productos y procesos a considerarse en la Estrategia.</b>	<b>Que falta para consolidar ¿Recomendaciones para su fortalecimiento /consolidación (Tiempos de ejecución).</b>
<p>Qué resultados se han logrado al contar con la estrategia</p>			
<p>. Fomento de las bases productivas de comunidades/asociaciones (sostenibilidad social/financiera)</p> <p><b>Preguntas</b></p> <p>Son los beneficiarios capaces de pagar mantenimiento o reposición de las tecnologías/servicios introducidos por el proyecto?)</p> <p>Existen unos Proyectos de la primera fase en marcha y ... 2015 en el área pero con deficiencias identificadas y necesidades de consolidación.????</p>			
<p>Elaboración/actualización de planes de uso sostenible de recursos marino-costeros en comunidades/asociaciones. (sostenibilidad ambiental)</p> <p><b>Preguntas</b></p> <p>Existe un plan ¿ se está ejecutando? Monitoreando? Con que resultados ¿ Es sostenible?</p>			
<p>Participación de grupos comunitarios organizados en el manejo de los recursos naturales.</p> <p><b>Preguntas</b></p>			

<b>Productos procesos implementados.</b> <i>(revisar los productos efectivamente realizados)</i>	<b>Actividades específicas realizadas.</b>	<b>Justificación de los productos y procesos a considerarse en la Estrategia.</b>	<b>Que falta para consolidar  ¿Recomendaciones para su fortalecimiento /consolidación (Tiempos de ejecución).</b>
<p>Cuántos comunitarios actualmente están participando? ¿Están acreditados?</p> <p>¿Cuáles actividades de gestión apoyan? Una apreciación cualitativa de su desempeño y participación.</p> <p>¿Ha aumentado la efectividad de la vigilancia y cómo?</p> <p>¿Ha mejorado la eficiencia, efectividad o calidad de monitoreo, y cómo?</p>			
<p>Constitución de un comité de apoyo para el manejo del área conformado por organizaciones de la sociedad civil.</p> <p>(sostenibilidad social)</p>			
<p>(sostenibilidad Institucional)</p>			
<p>Fortalecimiento de comunidades y asociaciones.</p> <p>(sostenibilidad social)</p>			