

MEMORIA DE LABORES





Cita: MAR Fund, 2024. Memoria de Labores MAR Fund 2024. Patricia Cabrera, María José González, Judith Morales y Lluvia Soto.

Compilación de textos: Lluvia Soto.

Coordinación y edición: Karina Ugarte.

Diseño: Marcela Rivas.



Contenido

2	Mensaje del presidente de la Junta Directiva	27	Transparencia financiera
4	Nuestra esencia	30	Gobernanza y talento humano
5	Nuestro impacto	32	Agradecimientos
6	Cómo trabajamos	34	Con la vista
7	Programas en acción		hacia el futuro
)5	Gestión institucional	36	Conéctate con nosotros





Mensaje del presidente de la Junta Directiva

Entre los principales logros de MAR Fund en 2024, destacamos la implementación de MAR+Invest que movilizó capital privado para respaldar emprendimientos con impacto positivo en el arrecife; la renovación del seguro paramétrico que protege los arrecifes frente a eventos climáticos extremos; el apoyo a proyectos de restauración; el monitoreo de manglares; y el impulso de soluciones innovadoras para el desarrollo sostenible. La ejecución del proyecto Protección de los Recursos Marítimos en América Central III (Fase III) fue valiosa ya que permitió iniciar el financiamiento de actividades estratégicas en áreas protegidas prioritarias.

Nuestra apuesta por la sostenibilidad se mantuvo firme, al igual que las alianzas con organizaciones coadministradoras y otros actores públicos y privados, nacionales e internacionales. La colaboración con socios locales contribuyó a la restauración de arrecifes y al desarrollo de estrategias para aumentar la resiliencia ante el cambio climático. El apoyo económico a largo plazo sigue siendo un pilar fundamental para lograr un impacto en la conservación de los ecosistemas.

También cerramos ciclos. El Fondo Marino de Belice concluyó su programa de subvenciones en diciembre de 2024, con la protección de más de 114,000 hectáreas del entorno marino.

Tras cuatro años al frente de la Junta Directiva, reafirmo mi compromiso con la visión y misión de MAR Fund. Concluyo un ciclo que ha sido enriquecedor y lleno de aprendizajes y experiencias que me permitieron comprender aún más la importancia del Sistema Arrecifal Mesoamericano.

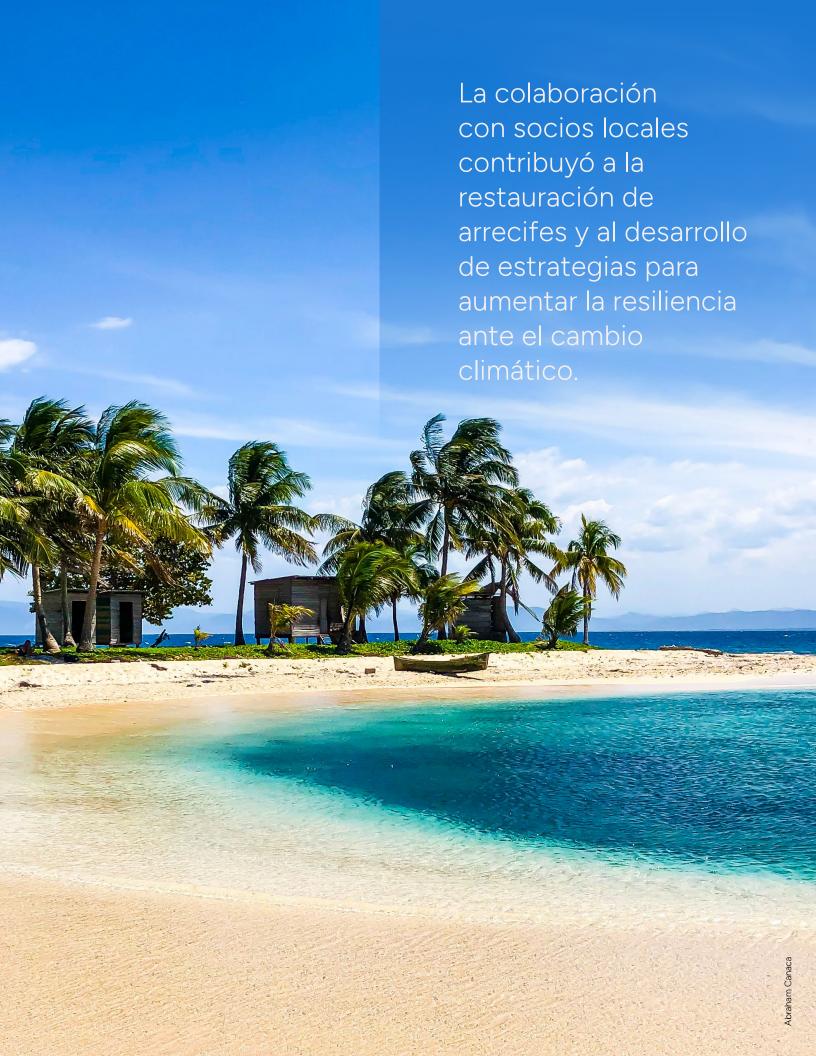
Agradezco el apoyo de la directora ejecutiva, el equipo de MAR Fund y la Junta Directiva por su entrega y dedicación. Felicito a la licenciada Yvonne Ramírez, quien asume la presidencia de la Junta Directiva y le deseo una gestión exitosa, convencido de que su liderazgo fortalecerá la capacidad de MAR Fund para afrontar nuevos retos y consolidar un futuro sostenible.

Asimismo, valoro profundamente el respaldo constante de donantes, socios y comunidades. Gracias a este esfuerzo colectivo, avanzamos firmemente en la conservación y el manejo sostenible de nuestros recursos marinos.

Con gratitud,

CARLOS VIJIL







Nuestra esencia

Mesoamerican Reef Fund, Inc. (MAR Fund) es un mecanismo financiero regional privado fundado en 2004. Para llevar a cabo su misión, opera como un organismo ecoregional de planeación y coordinación que prioriza proyectos y distribuye fondos mediante cinco programas.

Misión

Buscar, asegurar y facilitar financiamiento regional, fomentar alianzas y promover el desarrollo de capacidades para la conservación, restauración y uso sostenible de los ecosistemas marinos y costeros en el Arrecife Mesoamericano.

Visión

Ecosistemas saludables en el Arrecife Mesoamericano, cuidados y administrados por sociedades y gobiernos comprometidos, fomentan una economía regenerativa y apoyan el bienestar humano.

Valores

























Nuestro impacto

En 2024, MAR Fund consolidó su papel como catalizador de la conservación en el Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM).



INNOVACIÓN FINANCIERA

Cuatro emprendimientos sostenibles respaldados con capital privado por MAR+Invest.



FONDO MARINO DE BELICE

Seis años de apoyo a 63 iniciativas de conservación marina.



IMPACTO REGIONAL

12 proyectos de Fase III en implementación en áreas protegidas marinas y costeras prioritarias en el SAM.



PESCA PARA EL FUTURO

Seis sitios de agregaciones reproductivas de peces monitoreadas con apoyo comunitario en Belice.



AGUA LIMPIA PARA EL ARRECIFE

Más de 500,000 litros de agua residual evitados en la isla de Roatán, Honduras.



CAMBIO CLIMÁTICO

Seguro paramétrico renovado por cuarto año consecutivo¹.

EN 20 AÑOS

US\$ 46,1 millones han sido gestionados

nan sido gestionados para financiar proyectos

152 socios

han colaborado en la implementación de acciones locales

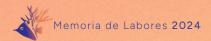
111 donantes

han contribuido con recursos para nuestros programas

4 países

han sido beneficiados y trabajado juntos por la sostenibilidad

¹ El seguro paramétrico de MAR Fund protege los arrecifes de coral del SAM ante daños causados por eventos climáticos extremos.



Cómo trabajamos

Impulsamos la conservación, restauración y uso sostenible del SAM mediante nuestros programas:



Salvando nuestras áreas protegidas



Pesca para el futuro



Cambio climático



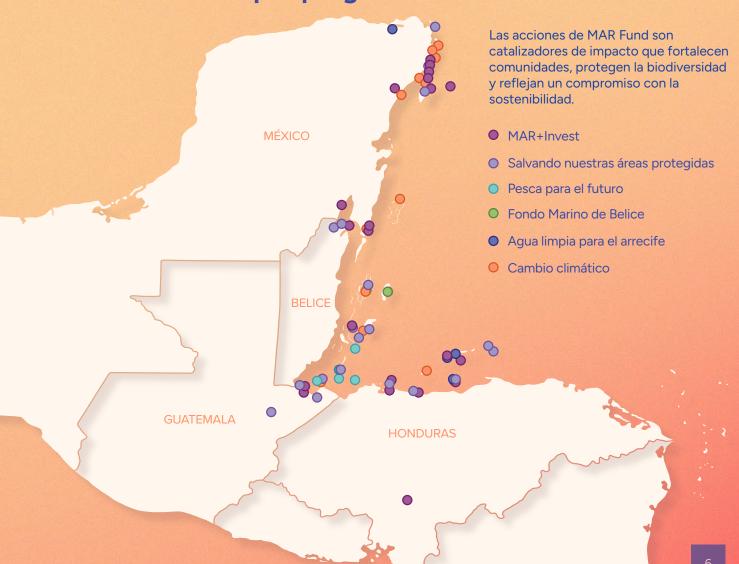
Agua limpia para el arrecife

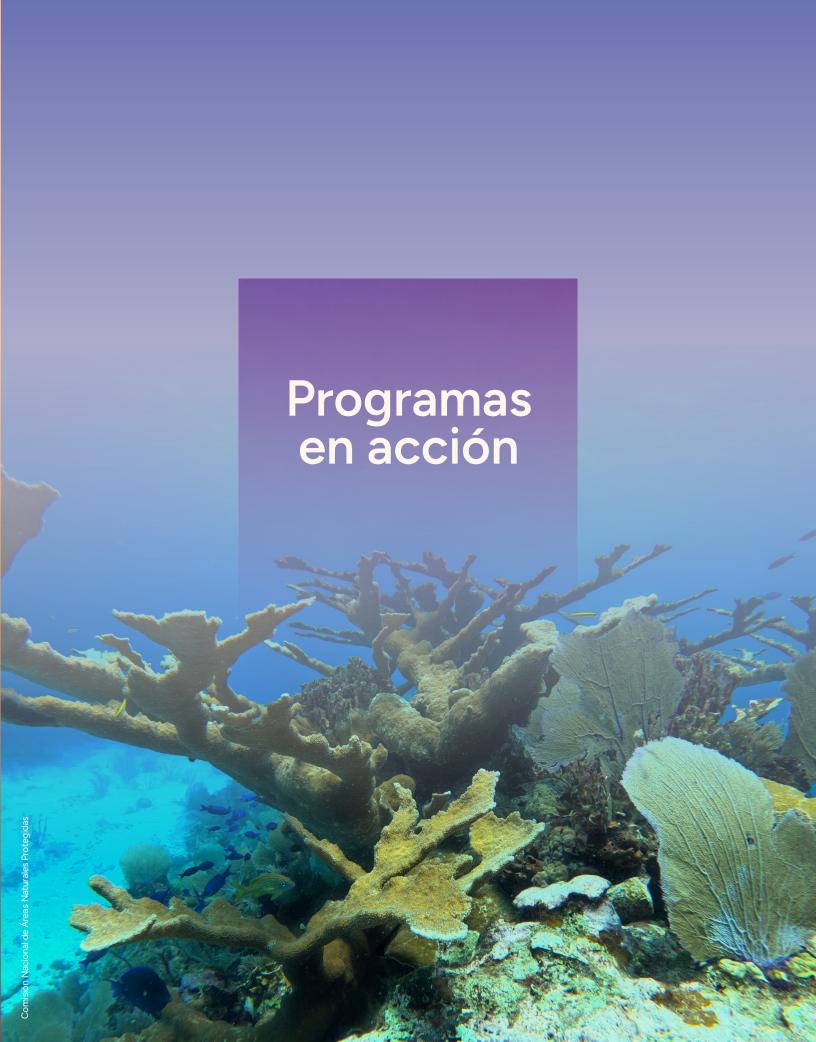


Fondo Marino de Belice

Y la iniciativa transversal MAR+Invest

Ubicación de proyectos apoyados por programa en 2024





MAR+Invest

Un mecanismo de financiamiento, aceleración de negocios, desarrollo de capacidades, monitoreo y evaluación de impacto para fomentar la economía azul y regenerativa.



MAR+Invest invierte en soluciones de mercado que contribuyen a la salud y resiliencia de los ecosistemas coralinos, ecosistemas conexos y las comunidades del SAM a través de programas de aceleración de negocios, desarrollo de capacidades y monitoreo. Mediante esta suma de canales de apoyo creamos un impacto positivo en la región. Esta iniciativa es implementada por MAR Fund y sus socios New Ventures, Viwala, Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, Sureste Sostenible y Arrecifes Saludables para Gente Saludable (HRHP).

Innovación financiera

En 2024, con el apoyo del Global Fund for Coral Reefs, establecimos un fondo de garantía para reducir el riesgo de los emprendimientos apoyados vía MAR+Invest y así atraer capital privado. Movilizamos un total de US\$ 4,473,818 de capital privado para cuatro empresas. También establecimos un fondo concesional² para apoyar emprendimientos de economía azul en el SAM a través de finanzas mixtas (blended finance). Actualizamos el modelo financiero MARFin, una herramienta de planificación diseñada para gestionar y monitorear de manera eficiente los recursos financieros de áreas marinas y costeras protegidas en la región. Durante dos sesiones de capacitación especializadas,

19 gestores y coadministradores regionales fortalecieron sus capacidades en el uso de este instrumento que les permitirá identificar con precisión la brecha financiera existente en sus áreas protegidas. Esta información es fundamental para visualizar oportunidades concretas en el marco de MAR+Invest, orientadas a contribuir a la reducción de dicha brecha.

Colaboraciones estratégicas & eventos internacionales

Organizamos la primera reunión presencial de Innovación Azul, una coalición dedicada al desarrollo de mecanismos financieros innovadores para iniciativas sostenibles en los océanos. El consorcio



Participamos en la 16ª Conferencia de las Partes de la Convención sobre Diversidad Biológica.

² Financiamiento en condiciones preferenciales.



ASISTENTES A LA PRIMERA COHORTE DE BUILD & CONNECT EN PUERTO MORELOS, MÉXICO.

En 2024, MAR+Invest seleccionó siete organizaciones para su programa de aceleración, que impulsa el crecimiento de empresas con impacto positivo en el SAM mediante capacitación y acceso a soluciones financieras:

MÉXICO: Terminator Water Solutions, Escuela Itinerante de Agua y Artes y México Circula

GUATEMALA:

Fundación para el Ecodesarrollo y la Conservación (FUNDAECO)

HONDURAS: POLO'S Water Association (PWA), Roatán Marine Park y Vos Honduras incluye actores líderes en conservación marina, emprendimiento y finanzas de impacto, como Armillaria, Comunidad y Biodiversidad (COBI), Future of Fish, HRHP, Instituto Internacional para el Medio Ambiente y Desarrollo, Servicios Digitales para la Pesca Sostenible, New Ventures y The Nature Conservancy.

Durante este encuentro sentamos las bases para trabajar coordinadamente en la publicación de una nota conceptual que aborda las necesidades financieras de pescadores artesanales y emprendedores de la región y un llamado a la acción para movilizar recursos financieros para apoyar proyectos sostenibles.

Participamos en la 16ª Conferencia de las Partes de la Convención sobre Diversidad Biológica (COP 16 del CDB) celebrada en Cali, Colombia. En el marco de este encuentro, organizamos el evento Blended Finance Innovation for Reef Conservation in Latin America & the Caribbean, en el que presentamos estrategias para fortalecer la resiliencia de los arrecifes de coral a través de modelos de finanzas combinadas.

Resultados regionales

BUILD & CONNECT

La primera cohorte de participantes culminó exitosamente el programa de 10 meses de apoyo integral, con un evento de cierre presencial realizado en Puerto Morelos, México. Participaron 11 líderes representantes de 10 iniciativas, quienes fortalecieron sus estrategias de comunicación y ampliaron sus redes mediante sesiones de trabajo virtuales y presenciales lideradas por Sureste Sostenible.

Cuatro líderes y sus propuestas fueron seleccionados para recibir mentoría adicional. Los participantes destacaron el enfoque multinacional y multisectorial como esencial para el diseño de iniciativas sostenibles y se implementó el uso de la herramienta Business Model Canvas para abordar necesidades financieras en los proyectos.



Resultados por país

HONDURAS

GOAL

En colaboración con esta organización humanitaria y de desarrollo internacional, se capacitó a más de 800 personas de comunidades costeras en prácticas sostenibles, fortalecimiento legal,

VOS HONDURAS

En 2015. Pili Luna vio en los desechos de la pesca una oportunidad para transformar vidas. Así nació Vos Honduras: una marca que rescata la piel de pescado, la convierte en productos sostenibles, generando empleo y dignidad en comunidades costeras. Gracias al apoyo de MAR+Invest, desde 2024, Pili fortaleció su visión de impacto en el SAM al integrar innovación, tradición y sostenibilidad en un ejemplo de economía circular. Cada paso de Vos Honduras es un testimonio de cómo la creatividad y la responsabilidad pueden fortalecer economías locales y proteger nuestro patrimonio natural para las futuras generaciones.

manejo empresarial y acceso a mercados. Además, se diagnosticaron 22 empresas pesqueras comunitarias y 21 empresas turísticas para identificar áreas de mejora. WTW llevó adelante el diseño de un seguro paramétrico para compensar la pérdida económica de los pescadores artesanales ante periodos prolongados de mal clima.

MUJERES POR EL SAM

Respaldamos tres iniciativas lideradas por mujeres en México y Guatemala que inspiran la innovación social, la economía local y la protección de los ecosistemas.

MÉXICO

- Xcal'Arte produce joyería artesanal a partir de aletas de pez león, convirtiendo una especie invasora en arte y fuente de ingresos.
- Mujeres BioFaunTásticas crean recuerdos típicos inspirados en la biodiversidad y desarrollan actividades de sensibilización ambiental en coordinación con el área protegida Santuario del Manatí, Bahía de Chetumal

GUATEMALA

Comité de Mujeres Aldea Cayo Quemado impulsa el ecoturismo y la conservación del manglar mediante talleres gastronómicos y recorridos ecológicos.



US\$ 697,036 invertidos

US\$ 4,473,818 capital privado movilizado

11 emprendimientos fortalecidos

Salvando nuestras áreas protegidas: un legado de conservación



Apoyamos el establecimiento y protección de una red interconectada y funcional de áreas protegidas costeras y marinas en la región.

El proyecto Protección de los Recursos Marítimos en América Central III (Fase III), financiado por la Cooperación Alemana a través de KfW, apoya la conservación y uso sostenible de los recursos naturales en y entre áreas protegidas costeras y marinas del SAM. En 2024, apoyamos la gestión de 15 áreas protegidas e impulsamos redes de colaboración.

Resultados regionales

En marzo, acompañamos la misión de monitoreo de KfW en Quintana Roo, México, para evaluar el progreso del proyecto, identificar desafíos y dialogar con diferentes actores. Durante esta visita, se mantuvieron reuniones con la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) y el Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo (IBANQROO). Estas actividades fortalecieron la coordinación regional para la implementación efectiva del programa.



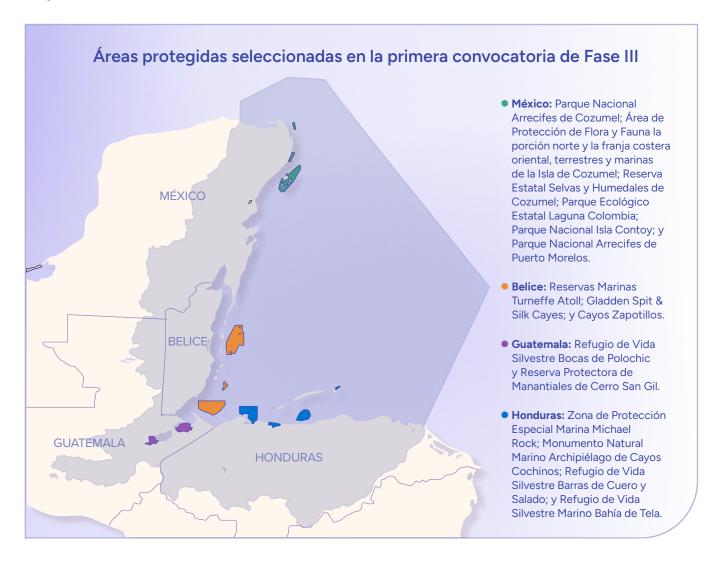
En el marco de la convocatoria orientada a fortalecer la gestión de las áreas protegidas, se establecieron dos líneas de financiamiento: una para la conservación de los recursos naturales y otra para su uso sostenible, con énfasis en la participación de las comunidades. Como resultado, se aprobaron 12 proyectos.

En mayo, realizamos un taller dirigido a los administradores y coadministradores de las áreas protegidas, beneficiarios de la primera convocatoria. El evento facilitó el intercambio de información entre los participantes, impulsó colaboraciones interinstitucionales y proporcionó herramientas para la implementación efectiva de los proyectos. Además, los asistentes recibieron capacitación sobre el Sistema de Gestión Ambiental y Social de MAR Fund y el Sistema de Gestión de Proyectos de Fase III.



Durante la Asamblea Anual de RedLAC se lanzó la Comunidad de Aprendizaje Costero-Marina.





SEGUNDA CONVOCATORIA DE FASE III

En el último semestre del año, lanzamos la segunda convocatoria del proyecto y abrimos la oportunidad de financiamiento a todas las áreas protegidas marinas y costeras de la región, no aprobadas en la primera convocatoria. En esta convocatoria, las propuestas debían incorporar la participación de al menos dos áreas protegidas de la región. De las 13 notas conceptuales recibidas, 10 fueron invitadas a presentar propuestas de proyecto que serán evaluadas en 2025.

Colaboraciones estratégicas

En octubre de 2024, durante la Asamblea Anual de la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC), celebrada en Santa Lucía, se lanzó la Comunidad de Aprendizaje Costero-Marina con apoyo de Fase III. Esta iniciativa, liderada por RedLAC, es resultado del trabajo colaborativo de nueve fondos ambientales y está orientada a fortalecer capacidades, fomentar el intercambio de conocimientos y promover una agenda azul para la conservación y gestión sostenible de la región.



VISTA PANORÁMICA DE BARRA SARSTÚN, GUATEMALA.

Otros canales de apoyo financiero

PROGRAMA DE PEQUEÑAS DONACIONES

GUATEMALA

FUNDAECO

FUNDAECO realizó una valoración económica de la pesquería de langosta y concluyó que los ingresos obtenidos por esta actividad son menores al costo de la canasta básica. Otros resultados importantes incluyeron la capacitación de 18 personas en el uso de la aplicación SMART, enfocada en ciencia ciudadana, patrullaje, vigilancia y monitoreo de desembarques; la realización de nueve patrullajes en la Bahía de Amatique, la Bahía de Santo Tomás y Corona Caimán, en los cuales decomisaron una cimbra de mil metros de largo y un trasmallo; la organización de seis talleres sobre conservación y manejo de recursos y ecosistemas marino-costeros que

beneficiaron a 211 personas; un curso avanzado en técnicas de corte de cabello para 44 participantes; y la firma de un acuerdo con la comunidad El Quetzalito para construir un bungaló destinado al alojamiento de visitantes, promoviendo así la diversificación de ingresos locales.

ECOLOGIC DEVELOPMENT FUND (ECOLOGIC)

EcoLogic continuó el fortalecimiento comunitario mediante la solicitud de incentivos forestales para 316 hectáreas de bosque, con un beneficio estimado superior a US\$ 700,000 en 10 años³; distribución de gallinas y cerdos para mejorar medios de vida locales; consolidación de iniciativas productivas lideradas por mujeres, como cría de cerdos, venta de huevos y operación de una panadería comunitaria; mejora del hotel comunitario de Barra Sarstún y capacitaciones en herramientas de geolocalización (GPS), drones y monitoreo forestal.



US\$ 1,601,180 invertidos

39 áreas protegidas fortalecidas o apoyadas

> 262 personas capacitadas

³ El programa de incentivos forestales otorga pagos a propietarios de tierras por proyectos de reforestación o conservación.



RESTAURACIÓN DE BOSQUES Y MANGLARES

En San Juan y Barra Sarstún, la sobreexplotación del manglar ponía en riesgo el sustento de las comunidades pesqueras.

Así nació una alianza entre EcoLogic, MAR Fund y actores locales para restaurar bosques y manglares, generando nuevas oportunidades a través de incentivos forestales y contratos de conservación. Mediante talleres y jornadas comunitarias, hombres y mujeres aprendieron a proteger su entorno y mejorar su bienestar. Hoy, el trabajo conjunto en conservación transforma vidas y genera oportunidades para las próximas generaciones.

Cuando cuido el mangle, sé que protejo el futuro de mis hijos y nietos.

NORBERTO TRÓCHEZ, pescador de San Juan.

BELICE

SARTENEJA ALLIANCE FOR CONSERVATION AND DEVELOPMENT (SACD)

En este proyecto, también financiado por la Fundación Summit, las expediciones *River-to-Reef* realizadas por SACD contribuyeron a la sostenibilidad financiera de la organización y al manejo y protección del área protegida a través de la reinversión de ganancias en actividades como patrullajes y mantenimiento de infraestructura. Algunos de sus resultados destacados incluyen la realización de cerca de 300 patrullajes que resultaron en la detección de 27 infracciones con

ALTERNATIVAS ECONÓMICAS EN SARTENEJA

Sarteneja, una comunidad pesquera del norte de Belice, enfrenta el reto de conservar sus recursos marinos ante la sobrepesca y el cambio climático. Con el apoyo de MAR Fund, desde el 2015, SACD impulsa alternativas como el ecoturismo y la restauración de manglares y genera nuevas oportunidades para las familias locales. Bajo el liderazgo de Joel Verde, Sarteneja demuestra que es posible proteger el arrecife y fortalecer la economía local, al integrar tradición, innovación y sostenibilidad para asegurar el futuro de la población y su patrimonio natural.



confiscaciones y arrestos por actividades ilegales; actividades de monitoreo que mostraron poblaciones estables de aves y peces en el Santuario de Vida Silvestre Bahía de Corozal; y talleres sobre buenas prácticas pesqueras para pescadores locales.

Pesca para el futuro: pesquerías sostenibles para un arrecife próspero

Apoyamos la participación comunitaria en el comanejo de sus pesquerías, el establecimiento de zonas de restauración pesquera, el monitoreo y la protección de zonas de agregaciones reproductivas de peces.

La iniciativa MAR Fish, financiada por el Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM), The Summit Foundation, Oceans 5, Marisla Foundation y MAR Fund, se enfocó en la protección del arrecife de Corona Caimán y el monitoreo de agregaciones reproductivas de peces comerciales. Durante 2024, colaboramos con cinco socios estratégicos en los países del SAM y obtuvimos avances significativos en monitoreo, conservación y capacitación comunitaria.

Resultados por país

MÉXICO

COBI

En 2024, COBI digitalizó 569 registros de censos de sitios de desove generados entre 2019 y 2024 por cinco organizaciones socias de MAR Fund. Los datos se encuentran en la plataforma MAR Fish alojada, a su vez, en la plataforma del Atlantic and Gulf Rapid Reef Assessment Program⁴ (AGRRA). También, COBI actualizó el Informe de estado de agregaciones reproductivas de peces en el Arrecife Mesoamericano y las Recomendaciones de política: agregaciones reproductivas de peces

incorporando nueva información específica de cada país. Para potenciar la difusión y el impacto de estos avances, elaboraron infográficos y otros materiales visuales sobre especies de meros y pargos.

BELICE

TOLEDO INSTITUTE FOR DEVELOPMENT AND ENVIRONMENT (TIDE)

TIDE impulsó la conservación marina y el desarrollo sostenible en el sur de Belice. Llevó a cabo un estudio de factibilidad para diversificar medios de vida en tres comunidades pesqueras y monitoreó sitios de agregaciones reproductivas de peces en el arrecife de Corona Caimán

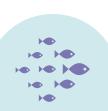


Se fortaleció la base de datos de MAR Fish sobre agregaciones reproductivas en los países del SAM.

⁴ AGRRA es una iniciativa internacional que evalúa el estado de los arrecifes coralinos en el Atlántico y el Golfo de México mediante métodos científicos estandarizados y la difusión de información para la conservación.



MAR FUND APOYÓ EL FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN PESQUERA SOSTENIBLE EN LA REGIÓN.



US\$ 92,722 invertidos

6
sitios de
agregaciones
reproductivas de
peces monitoreados

1091 personas capacitadas y en la Reserva Marina Cayos Zapotillos, donde registró el desove de especies pargo perro y mero tigre. Además, lideró más de 200 patrullajes con autoridades locales que generaron decomisos y arrestos por pesca ilegal, y fortaleció la participación comunitaria mediante la capacitación en técnicas de monitoreo como Fish Laser Sizing.

SOUTHERN ENVIRONMENTAL ASSOCIATION (SEA)

SEA realizó el monitoreo de agregaciones reproductivas de peces y el desarrollo de capacidades regionales. Durante la temporada de desove recopilaron datos sobre pargos, meros y jureles. Además, realizaron encuestas de desembarque en Buttonwood Caye para evaluar capturas y tendencias estacionales. SEA también lideró una capacitación regional en técnicas de monitoreo y seguridad marítima que benefició a 13 personas de Belice y Honduras. Asimismo, impartió capacitaciones en buceo y primeros auxilios y realizó 158 patrullajes de vigilancia. La organización

fortaleció su estructura interna mediante la implementación de nuevas políticas, la transición a un sistema contable en línea y la adquisición de equipo técnico.

GUATEMALA

FUNDAECO

Impulsó nuevas opciones económicas para fortalecer la conservación marina y mejorar los ingresos de la población. Estas iniciativas se presentaron en el Intercambio de Diversificación Económica para Pescadores, realizado durante el Foro de Pescadores de la Alianza Trinacional para la Conservación del Golfo de Honduras (TRIGOH). Pescadores y organizaciones de Belice, Guatemala y Honduras compartieron experiencias sobre medios de vida alternativos y reafirmaron su compromiso con la pesca sostenible.

En tres comunidades del Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique identificaron y priorizaron alternativas económicas con las comunidades, tales como turismo sostenible, producción



agrícola y cría de animales. Realizaron patrullajes que permitieron confiscar pesca ilegal y llevaron a cabo talleres de educación ambiental con participación local y monitoreos de megafauna en Corona Caimán y sitios adyacentes. Se firmaron acuerdos de conservación con comunidades para reducir el esfuerzo pesquero en el área y se discutieron medidas legales de protección de este arrecife en el Congreso de Guatemala.

lanzamiento del documental *Treasure of the Caribbean*, producido por BelugaSmile Productions. Además, compartió avances relevantes sobre la salud y conservación de los arrecifes del SAM en la Conferencia del Decenio del Océano en Barcelona. El Reporte de Salud del Arrecife 2024 dio cuenta de progresos importantes, así como de los desafíos pendientes para resguardar la integridad de estos ecosistemas.

Resultados regionales

HEALTHY REEFS FOR HEALTHY PEOPLE (HRHP)

HRHP lideró estrategias para fomentar la pesca sostenible y proteger las agregaciones reproductivas de peces en la región. Complementó estos esfuerzos con monitoreos sobre el impacto del blanqueamiento coralino y la recopilación de datos acústicos en Corona Caimán. En Belice, Guatemala y Honduras, destacó la importancia del arrecife de Corona Caimán para las agregaciones reproductivas de peces como hábitat clave mediante el

Otros canales de apoyo financiero

Programa de Pequeñas Donaciones

BELICE Y HONDURAS

MARALLIANCE

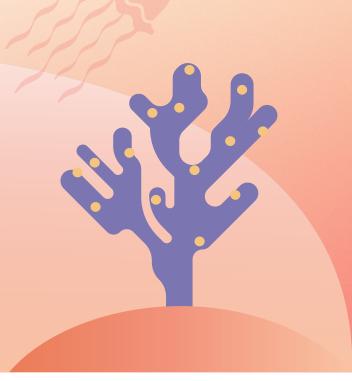
MarAlliance contribuyó al manejo sostenible de las pesquerías de la región a través de estudios y análisis genéticos que demostraron conectividad entre especies de pargos en Belice y Honduras. El monitoreo identificó sobrepesca en especies de aguas profundas, y se recomendó una veda entre agosto y noviembre como medida preventiva. Asimismo, capacitaron a 10 pescadores locales en técnicas de monitoreo, muestreo y recolección de datos, mientras que 140 personas participaron en reuniones relacionadas con la conservación de la biodiversidad marina.

TREASURE OF THE CARIBBEAN EXPLORA LA BELLEZA OCULTA Y LA RESILIENCIA DEL ARRECIFE CORONA CAIMÁN.



Cambio climático: la necesidad es ahora

Apoyamos el fortalecimiento de la resiliencia de los arrecifes de coral y la protección y restauración de manglares.



Durante 2024, apoyamos iniciativas que impulsaron la conservación marina y costera de los ecosistemas del SAM, promovieron la capacitación comunitaria y fomentaron la innovación financiera.

Iniciativa de Rescate de Arrecifes

Renovamos el seguro paramétrico para arrecifes por cuarto año consecutivo. Entre junio de 2024 y mayo de 2025 el seguro proporcionó cobertura a 10 áreas protegidas del SAM. Este mecanismo permite contar con financiamiento oportuno para iniciar la recuperación rápida de arrecifes y la biodiversidad marina tras un huracán.

Realizamos un taller regional sobre financiamiento para la restauración de arrecifes, con la participación de 42 representantes de diferentes instituciones. Además, establecimos el Comité de Respuesta Post tormenta para arrecifes de coral para las áreas de Glover's Reef y South Water Caye de Belice, en donde reforzamos la coordinación local.

A escala global, presentamos los avances del programa del seguro paramétrico en tres eventos internacionales: 1) la reunión de miembros y donantes del Ocean Risk Resilience Action Alliance (ORRAA), realizada en Nueva York, Estados Unidos, durante la Semana del Clima, 2) una sesión especial de resiliencia y comunidades coordinada por el programa Acelerador de Innovación Climática del Fondo de Adaptación (AFCIA/PNUD), realizada en Oaxaca, México, durante la conferencia anual de Latimpacto - Impact Minds 2024, y 3) la COP 16 de la CDB en Cali, Colombia. Estas participaciones posicionaron al programa como un modelo innovador en gestión de riesgo y gobernanza financiera para la biodiversidad.

En Puerto Morelos, México, realizamos un curso especializado dirigido a entrenadores de brigadas provenientes



Miembros de Comités Coordinadores de Respuesta participaron en talleres para la gestión eficiente de financiamientos.



de los países del SAM y de Colombia, con el objetivo de fortalecer las capacidades regionales en la aplicación de protocolos de respuesta postormenta para arrecifes. En paralelo, 64 participantes miembros de varias instancias, incluyendo los Comités de Respuesta Post tormenta, participaron en talleres enfocados en la gestión eficiente de financiamientos mediante el fondo de emergencia de MAR Fund y el seguro para arrecifes. Esta formación es estratégica para asegurar una preparación integral y oportuna ante eventos climáticos extremos.

Ante la presencia de la Enfermedad de Pérdida de Tejido en Corales Duros⁵ (EPTCD) y los daños ocasionados por el huracán Beryl en Quintana Roo, la CONANP activó el fondo de emergencia, lo que permitió la asignación inmediata de recursos financieros para la protección y recuperación de los arrecifes. En colaboración con Espacios Naturales y

Desarrollo Sostenible se implementaron campañas de monitoreo, evaluaciones de calidad del agua y labores de mantenimiento in situ en viveros de corales ubicados en Banco Chinchorro, como respuesta al brote de EPTCD.

Asimismo, en alianza con Amigos de Isla Contoy, se desplegaron brigadas de respuesta en el Parque Nacional Arrecife de Puerto Morelos para la reparación y restauración de corales afectados por el huracán Beryl.

Restauración y monitoreo de manglares

En 2024, apoyamos el Tercer Coloquio de Humedales de Quintana Roo, México, que contó con 27 ponentes y 133 asistentes. La sesión de intercambio de experiencias permitió a organizaciones socias, como FUNDAECO y Smithsonian Institution, compartir resultados sobre restauración y monitoreo de manglares.

BRIGADISTA
DE HONDURAS
REIMPLANTANDO UN
CORAL DURANTE
UN ENTRENAMIENTO.



⁵ La EPTCD es una enfermedad altamente agresiva que afecta a más de 30 especies de coral en el SAM. Causa la muerte rápida de colonias enteras y pone en riesgo la biodiversidad y el sustento de las comunidades costeras.



DESDE 2014, OCEANUS HA SEMBRADO CERCA DE 85,000 CORALES EN EL SAM.



US\$ 180,691 invertidos

3661 colonias de coral plantadas

10 plataformas de gobernanza creadas o fortalecidas En Omoa, Honduras, facilitamos un encuentro de intercambio entre los socios regionales del proyecto de restauración de manglares: Programa Mexicano de Carbono, Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional (CINVESTAV), FUNDAECO, Centro de Estudios Marinos y Smithsonian Institution. Los participantes compartieron lecciones aprendidas, discutieron desafíos y comenzaron el diseño de un proyecto conjunto para continuar la colaboración regional para la conservación de los manglares.

Otros canales de apoyo financiero

Programa de Pequeñas Donaciones

MÉXICO

CENTRO ECOLÓGICO AKUMAL (CEA)

CEA realizó actividades de restauración de arrecifes de coral, que incluyeron la plantación de fragmentos de coral cuerno de ciervo y la capacitación comunitaria para responder a eventos climáticos extremos. CEA realizó campañas de mantenimiento en viveros y monitoreos especializados para evaluar el estado de los fragmentos trasplantados. Se plantaron un total de 1,500 fragmentos desde el inicio del proyecto. La tasa de supervivencia alcanzó el 70% en viveros y el 50% en los fragmentos plantados en el arrecife. Además, siete miembros de la comunidad se capacitaron para formar la primera brigada de respuesta primaria ante huracanes en Akumal.

Fundación Summit

MÉXICO

OCEANUS

Con el financiamiento de la Fundación Summit. Oceanus sembró más de 600 corales en distintos puntos del Caribe mexicano, y así alcanzó un total de casi 85,000 corales plantados desde 2014. Las evaluaciones del proyecto mostraron un crecimiento en el tamaño de las colonias y un aumento en la densidad de peces. La organización también estableció centros educativos en Cozumel y Chetumal, y lanzó el programa Exploradores Submarinos para educar sobre los arrecifes de coral y su programa de restauración. Además, instaló 12 nuevos viveros y ofreció talleres educativos a más de 100 personas. Impulsó también la iniciativa Embajadores del Programa de Restauración de Arrecifes con el objetivo de aumentar la participación local.

Agua limpia para el arrecife

Buscamos mejorar el tratamiento de aguas servidas y el manejo de desechos sólidos para una ecorregión y población más saludables.



Este programa ha transformado la gestión hídrica en comunidades costeras de Honduras, como West End y CrawFish Rock. A través de iniciativas que integran innovación técnica, monitoreo y educación ambiental, los proyectos han beneficiado la salud de los arrecifes y de la población local.

POLO'S WATER ASSOCIATION (PWA)

PWA efectuó mejoras en la planta de tratamiento de aguas residuales de West End, en Roatán. En 2024, se pusieron en operación el tanque anóxico, esencial para eliminar nutrientes, y el deshidratador de lodo, que reduce el volumen y la humedad del lodo residual. Estas innovaciones aumentaron la eficiencia del tratamiento, aseguraron el cumplimiento de los estándares de calidad del agua y redujeron los costos eléctricos de la planta en más de 10%.

Adicionalmente, como parte del compromiso con la educación ambiental, más de 120 niños participaron en sesiones formativas sobre el uso responsable del agua y fortalecieron la conciencia comunitaria sobre la importancia de una gestión hídrica sostenible.

ASOCIACIÓN PARA LA CONSERVACIÓN DE ISLAS DE LA BAHÍA (BICA)

BICA fortaleció la gestión del agua potable y residual en CrawFish Rock mediante la automatización del sistema de bombeo y la limpieza de tanques sépticos. Con esto evitaron que más de 500,000 litros de aguas residuales fueran vertidos al arrecife.

En paralelo, diseñaron una nueva red de distribución de agua potable, cuya construcción será posible gracias al apoyo financiero de la Zona Libre Turística del departamento de Islas de la Bahía (ZOLITUR). Adicionalmente, realizaron jornadas de capacitación dirigidas a docentes y niños, enfocadas en la importancia del agua y el manejo adecuado de residuos.



Gracias a nuestra planta de tratamiento de aguas residuales, el arrecife se ha recuperado y la comunidad ha recuperado la esperanza.

Sussy Ochoa, coordinadora de proyectos de PWA.





US\$ 49,995 invertidos

27 infraestructuras construidas o mejoradas

48 monitoreos de calidad de agua y residuos sólidos

FUNDACIÓN HONDUREÑA PARA LA PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE CAYOS COCHINOS (HCRF)

HCRF llevó a cabo monitoreos de la calidad del agua en desembocaduras de ríos y sitios arrecifales dentro del Monumento Natural Marino Archipiélago Cayos Cochinos. De acuerdo con el Índice de Calidad del Agua Costera y Marina, los resultados arrojaron condiciones inadecuadas o muy malas, lo que representa una alerta para la integridad de los ecosistemas marinos. Ante esta situación, HCRF propició un espacio de diálogo con las Unidades Municipales Ambientales, en el cual se identificaron y propusieron acciones

estratégicas enfocadas al control de vertidos ilegales y el desarrollo de un diplomado ambiental con el objetivo de fortalecer las capacidades locales y promover una gestión ambiental más efectiva en la región.



Fondo Marino de Belice



Buscamos proporcionar sostenibilidad financiera a largo plazo para abordar problemas de conservación y manejo de recursos marinos de alta prioridad en Belice para lograr un mayor impacto en toda la ecorregión del Arrecife Mesoamericano.

Desde su creación en 2016, el Fondo Marino de Belice (BMF, por sus siglas en inglés) ha impulsado acciones estratégicas en tres áreas temáticas para mejorar la salud marina y garantizar la provisión de servicios ecosistémicos a largo plazo. En diciembre de 2024, el programa de subvenciones concluyó exitosamente sus operaciones. Durante nueve años, el BMF implementó acciones de conservación de la biodiversidad marina en todo Belice.

Resultados

ÁREAS MARINAS PROTEGIDAS EFECTIVAS

- 114,540 hectáreas marinas protegidas
- Dos modelos innovadores desarrollados para la autosuficiencia financiera de las áreas protegidas a largo plazo
- Un protocolo pionero creado para controlar la invasión del pez león

REDUCCIÓN DE PRESIONES SOBRE RECURSOS MARINOS

- 7,600 metros de equipo de pesca destructiva retirados del mar
- 31,277 corales de Acropora spp. plantados en zonas de restauración

 Colonias de coral tratadas contra la enfermedad de pérdida de tejido duro, con una tasa de éxito del 71%

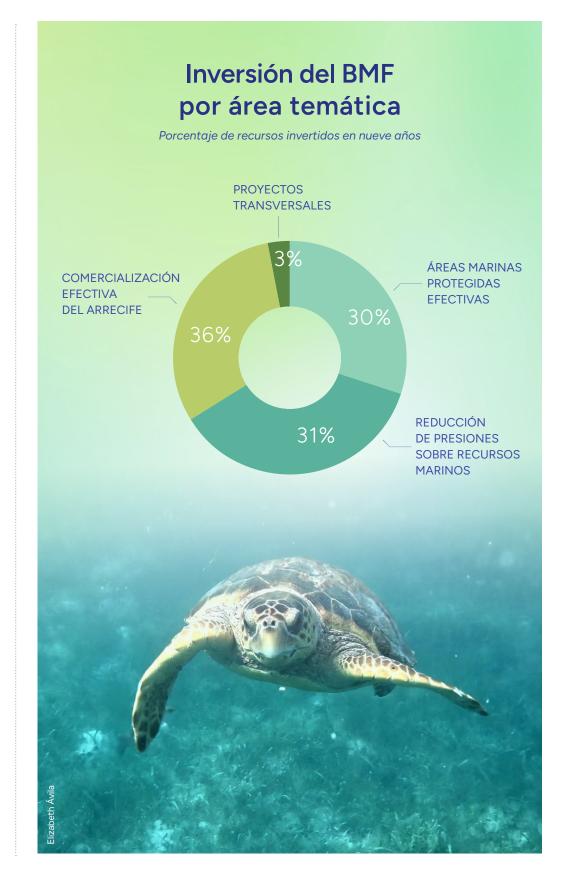
COMERCIALIZACIÓN EFECTIVA DEL ARRECIFE

- Más de 2,500 estudiantes sensibilizados sobre manglares, arrecifes y biodiversidad
- Cerca de 10,000 personas movilizadas en redes sociales para promover la gestión responsable del arrecife
- Estrategia nacional de mercadeo implementada para posicionar el Sitio de Patrimonio Mundial de la UNESCO del Sistema de Reservas de la Barrera de Arrecife de Belice a escala nacional e internacional.



Durante nueve años, el BMF trabajó para la conservación de la biodiversidad marina de todo Belice.







Gestión institucional

La excelencia operativa es fundamental para alcanzar nuestros objetivos. Cada proyecto financiado refleja nuestro compromiso con la transparencia, la eficiencia y la sostenibilidad.



Durante 2024, fortalecimos la gestión de recursos humanos en MAR Fund mediante la implementación de procesos más eficientes y profesionales para potenciar el desarrollo y desempeño de nuestro equipo.

Sistema de Gestión Ambiental y Social

El Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS) asegura que todas las subvenciones otorgadas por MAR Fund generen beneficios para el medio ambiente y las comunidades, al tiempo que gestionan eficazmente los riesgos e impactos sociales y ambientales de cada proyecto.

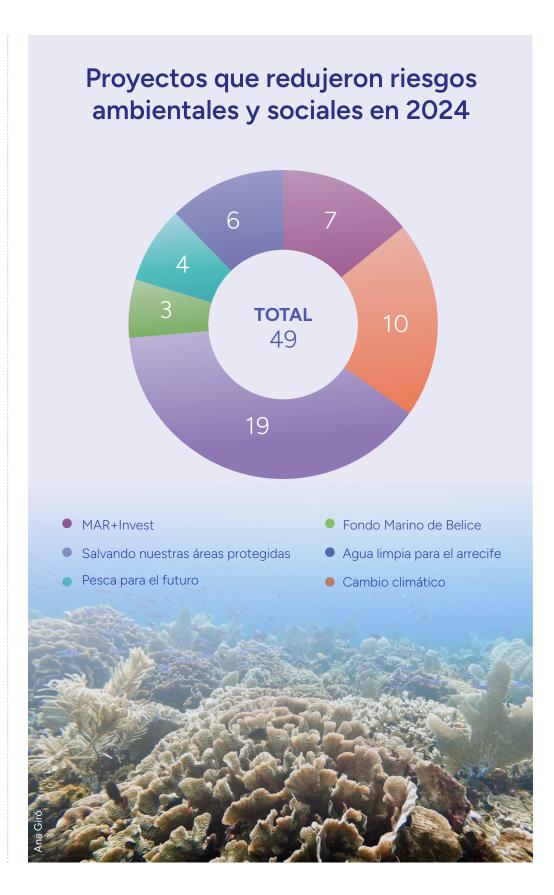
MAR Fund en línea Desde 2022 puestra serie de

Desde 2022, nuestra serie de <u>seminarios</u> en línea brinda una plataforma colaborativa para que socios compartan herramientas, experiencias e impacto. En 2024, organizamos 11 seminarios web que llegaron a cerca de 4,000 personas, incluyendo profesionales, miembros de la comunidad y otros actores clave. En 2024, fortalecimos nuestra presencia en redes sociales y plataformas digitales. Consolidamos estos espacios como herramientas que amplifican nuestras acciones y nos conectan con una audiencia más extensa. Este crecimiento nos permitió sensibilizar sobre la importancia del SAM, compartir avances y éxitos de nuestros programas, e impulsar la participación de comunidades, socios y donantes.

Al adaptarnos a los nuevos entornos de comunicación, buscamos la difusión efectiva y la movilización de apoyo para la conservación de la región.









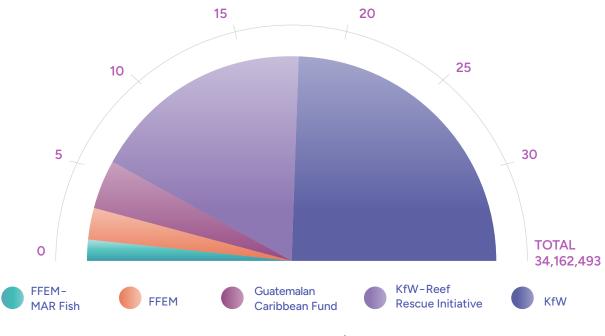
Transparencia financiera La transparencia y la rendición de cuentas son pilares de la gestión de MAR Fund.

Desde su creación, y al cierre de 2024, MAR Fund había asegurado US\$ 46.1 millones en apoyo económico para actividades programáticas, US\$ 14.3 millones en fondos extinguibles y US\$ 34 millones de patrimonio administrado. Cada dólar invertido se traduce en

acciones concretas: restauración de arrecifes, desarrollo de capacidades comunitarias, protección de áreas costeras y marinas y desarrollo de soluciones innovadoras para la sostenibilidad de la región, entre otras.

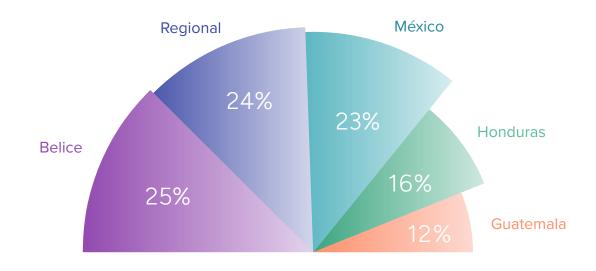
Recursos patrimoniales

Capital al 31 de diciembre de 2024 por cuenta de inversión y consolidado



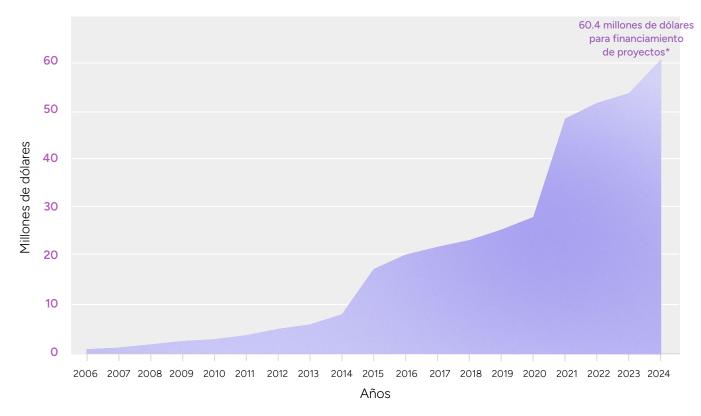


Inversión histórica por país al 2024



Recursos programáticos movilizados

Fondo acumulado al 31 de diciembre de 2024



^{*} Esto incluye el monto total para el proyecto Protección de los Recursos Marítimos en América Central Fase III aprobado por la Cooperación Alemana a través de KfW.



Balance general

Al 31 de diciembre de 2024 (expresado en dólares)

ACTIVO	2024
CORRIENTE	
Efectivo	4,814,512
Inversión	156,519
Anticipos por liquidar	8,562
Total activo corriente	4,979,593
CUENTAS POR COBRAR A PROYECTOS RELACIONADOS	0
Cuentas por cobrar a largo plazo	1,521,238
INVERSIONES	
Fondo patrimonial	34,162,493
Otras inversiones	10,693,147
VEHÍCULOS, MOBILIARIO Y EQUIPO DE CÓMPUTO	123
Total de activo	51,356,595

PASIVO Y FONDO PATRIMONIAL	2024
CORRIENTE	
Cuentas por pagar	3,564
Prestaciones laborales por pagar	88,169
Impuestos y contribuciones por pagar	7,813
Total pasivo corriente	99,546
FONDOS PENDIENTES DE APLICAR	6,303,309
Fondos restringidos temporalmente	10,693,147
Provisión para indemnizaciones	98,100
PATRIMONIO	
Fondo patrimonial	34,162,493
Total de fondo patrimonial	34,162,493
Total de pasivo y fondo patrimonial	51,356,595

Estado de ingresos y gastos

Al 31 de diciembre de 2024 (expresado en dólares)

	2024
INGRESOS	
Donaciones	8,607,098
GASTOS	
Operativos	-806,148
Proyectos	-3,724,361
Subtotal	-4,530,509
OTROS INGRESOS Y GASTOS	
Otros ingresos	112,253
Otros gastos	0
Subtotal	112,253
(Déficit) Excedente neto del año	4,188,841

MAR Fund Guatemala es una persona obligada ante la Intendencia de Verificación Especial (IVE) de la Superintendencia de Bancos en Guatemala, entidad encargada de velar por el cumplimiento de la normativa nacional para evitar el uso indebido de servicios y productos en actividades de lavado de dinero u otros activos y financiamiento del terrorismo. Para alcanzar este objetivo, durante los últimos años, MAR Fund ha desarrollado, adoptado y ejecutado políticas, procedimientos y controles internos que están sujetos a supervisión de la IVE de manera mensual, trimestral, semestral y anual.

Gobernanza y talento humano

El éxito de MAR Fund radica en la diversidad y experiencia de su equipo humano.



La Junta Directiva está integrada por representantes de los fondos ambientales de los países del SAM, la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo, expertos reconocidos y líderes de la sociedad civil y la cooperación internacional.

El equipo técnico y administrativo de MAR Fund combina juventud y experiencia, con perfiles multidisciplinarios que nos permiten abordar los retos de la conservación desde distintas perspectivas, garantizando innovación, eficiencia y dedicación en cada iniciativa.

Junta Directiva

Carlos Vijil, presidente

Yvonne Ramírez, secretaria

Renée González, tesorera

Juan Bezaury

Adriel Castañeda

Heidy García

Edas Muñoz

Jair Urriola Quiroz

Lorenzo de Rosenzweig

Celia Mahung

Marco Vinicio Cerezo

Gina De Ferrari

Martin Goebel

Cheri Recchia





Equipo de trabajo

DIRECCIÓN

María José González **Directora ejecutiva**

Patricia Cabrera **Directora administrativa**

Judith Morales **Directora técnica**

Carlos Rodríguez **Asesor estratégico**

Lluvia Soto Asistente dirección ejecutiva

DEPARTAMENTO TÉCNICO

Elisa Blanda

Olga Centeno

Eliceo Cobb

Michelle Fernández

Ximena Flamenco

Zara Guifarro

María José Hernández

André Herrera

Amy Jones

Nataly Méndez

Concepción Pérez

Ana Beatriz Rivas

Claudia Ruiz

Daniela Sansur

Angeline Valentine

Karla Zaldaña



DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO

Lilian Boteo

Edgar Chalí

Dámaris Eguizabal

Elizabeth Herrera

Cristina Monzón

Claudia Ocaña

Ximena Yáñez

Agradecimientos

Reconocemos a los donantes y socios que, con su apoyo, hicieron posible avanzar nuestra misión.



Destacamos la colaboración de organismos gubernamentales, organizaciones bilaterales, fundaciones, sociedad civil, comunidades, empresas privadas e individuos comprometidos con la conservación del SAM. Reconocemos también el trabajo y la visión de nuestra Junta Directiva y de los comités asesores. Su dedicación ha sido esencial para consolidar nuestros programas y generar un impacto real en la protección de los ecosistemas marinos y las comunidades que dependen de ellos.

Donantes individuales

Elizabeth Taylor Gina De Ferrari

Kristin Catuogno

Mario Sheperd

Rob Stanton

Shawn Raver

Donantes institucionales

Adaptation Fund Climate Innovation Accelerator (AFCIA)

Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

Asociación Costa Rica por Siempre / Proyecto BRIDGE

Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM)

Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral (GFCR)

Frankfurt School of Finance & Management gGmbH

Fondo Naturaleza Chile

Fundación Oak

Global Affairs Canada

Global Giving

InsuResilience Solutions Fund

KfW Development Bank

Leo Burnett UK

Ocean Risk and Resilience Action Alliance

Oceans 5

Paul M. Angell Family Foundation

Rockefeller Philanthropy Advisors, Inc.

Smithsonian Institution

Stichting The Flotilla Charitable Foundation

The Summit Foundation

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)



Comités asesores de MAR Fund

Comité de Gobernanza

Comité de Inversión

Comité de Desarrollo

Comité de Evaluación de Propuestas del Programa de Pequeñas Donaciones

Comité de Auditoría

Comité de Comunicaciones

Comité de Evaluación de Propuestas del BMF

Comité de Evaluación de Propuestas de Fase III

Comité de Selección de Proyectos e Inversiones de MAR+Invest

Comité Directivo de MAR Fish

Comité Directivo de MAR+Invest

Comité Directivo del BMF

Comité Técnico de la Iniciativa de Rescate de Arrecifes

Comité Técnico de MAR Fish

Aliados

BELICE

Departamento de Pesca de Belice

Ministerio de Desarrollo Sostenible, Cambio Climático y Manejo de Desechos Sólidos de Belice

Ministerio de Economía Azul y Aviación Civil de Belice

GUATEMALA

Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP)

Dirección de la Normatividad de la Pesca y Acuicultura (DIPESCA)

Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN)

HONDURAS

Secretaría de Energía, Recursos Naturales, Ambiente y Minas (SERNA)

Instituto de Conservación Forestal (ICF)

Dirección General de Pesca y Acuicultura de Honduras (DIGEPESCAH)

MÉXICO

Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT)

Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP)

Secretaría de Ecología y Medio Ambiente (SEMA)

Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo (IBANQROO)

Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (CONAPESCA)

REGIONALES

Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)

Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD)

Comisión Centroamericana de Transporte Marítimo (COCATRAM)

Con la vista hacia el futuro

El 2024 fue un año marcado por el esfuerzo colectivo, la entrega y la innovación al servicio de la conservación. Cada testimonio puso de manifiesto el poder transformador de comunidades, organizaciones y aliados que trabajan juntos hacia un objetivo común: proteger el SAM.

A través de nuestros programas, hemos demostrado que es posible generar un impacto positivo mientras enfrentamos desafíos complejos. Desde restaurar arrecifes hasta trabajar por economías locales sostenibles, cada paso nos acerca a un futuro donde las siguientes generaciones puedan disfrutar de los beneficios ambientales, sociales y económicos que la región ofrece.

El éxito alcanzado en 2024 nos impulsa a redoblar esfuerzos hacia un futuro sostenible. En los próximos años, nos enfocaremos en crecer iniciativas como MAR+Invest, Agua limpia para el arrecife y Mujeres por el SAM, mientras fortalecemos sinergias regionales para garantizar la conservación de la región. Invitamos a cada lector a ser parte activa de esta misión compartida. Ya sea como donante, socio, aliado estratégico o miembro comprometido de las comunidades locales, su apoyo es esencial para continuar construyendo un futuro sostenible.

Juntos, podemos garantizar que el SAM siga siendo fuente de vida, belleza e inspiración para todos. ¡Sigamos construyendo unidos!





Conéctate con nosotros



Te invitamos a colaborar con MAR Fund y a ser parte de la protección del SAM.

Contáctanos para conocer más sobre nuestros programas y cómo puedes sumarte a nuestra misión.

22 Avenida 0-59, Zona 15, Vista Hermosa II, Ciudad de Guatemala, Guatemala 01015

Teléfono: (502) 2369-3188 Telefax: (502) 2369-1978

www.marfund.org info@marfund.org

Facebook /MARFund/
Instagram @mesoamericanreef
YouTube /MARFund/
LinkedIn Mesoamerican Reef Fund