



MEMORIA DE LABORES





Cita: MAR Fund, 2023. Memoria de Labores MAR Fund 2023.
Patricia Cabrera; María José González; Judith Morales;
Lluvia Soto.

Compilación de textos: Lluvia Soto.

Coordinación y edición: Karina Ugarte.

Diseño: Marcela Rivas.



2023

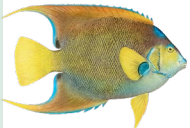
Lo más destacado



MAR+Invest

21 LÍDERES
CAPACITADOS Y
8 emprendimientos
acelerados

Fondo Marino de Belice



20 PROYECTOS
EJECUTADOS

Salvando nuestras áreas protegidas



13 notas
CONCEPTUALES
pasaron a la siguiente
etapa del proyecto
Protección de los Recursos
Marítimos en América
Central III



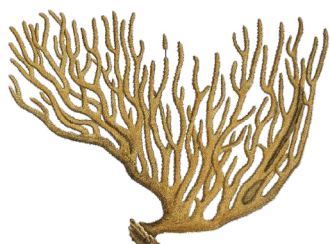
Agua Limpia
para el Arrecife

5 proyectos
sobre tratamiento de
aguas residuales y
gestión de residuos
sólidos apoyados

Pesca para el futuro

12 SITIOS

DE AGREGACIONES REPRODUCTIVAS
DE PECES MONITOREADOS



Cambio
Climático

11 ÁREAS
PROTEGIDAS

CON COBERTURA DE SEGURO PARAMÉTRICO
PARA RESPUESTA ANTE HURACANES

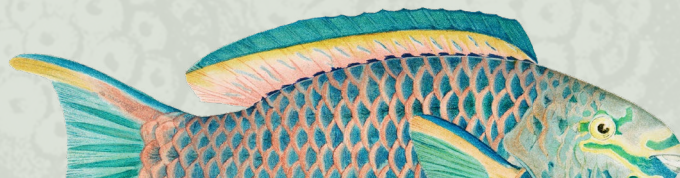
DE 2004 A 2023

USD 53.9
MILLONES
gestionados para
proyectos en la región

115
SOCIOS
locales

107
DONANTES

4
PAÍSES



Bienvenidos

El 2023 fue un año muy difícil para los arrecifes de coral a nivel global. Las altas temperaturas del mar, las más altas registradas en la historia, no solo afectaron directamente a los corales, sino que exacerbaron otras amenazas a los arrecifes.

Es momento de redoblar esfuerzos para avanzar en el rescate, la protección y la conservación de los arrecifes del Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM) que constituyen la razón de ser de MAR Fund. Como presidente de la Junta Directiva, me da mucho gusto compartir con ustedes algunos logros del 2023.

El año pasado, un hito importante para MAR Fund constituyó el lanzamiento exitoso de la convocatoria a propuestas para el proyecto *Protección de los Recursos Marítimos en América Central III*, generosamente financiado por la Cooperación Alemana a través de KfW. Después de meses de preparación y planificación meticulosa, la primera convocatoria fue un paso adelante en nuestro compromiso de impulsar el fortalecimiento de las áreas protegidas en la región del SAM. La respuesta que recibimos de los diversos involucrados fue inspiradora y es testimonio del interés y compromiso de nuestra comunidad en la conservación de los ecosistemas y recursos costeros y marinos.

Además del emocionante lanzamiento de este proyecto, el 2023 representó un periodo de arranque para la iniciativa MAR+Invest, financiada por el Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral de las Naciones Unidas. Entre otros resultados, la primera generación del programa de fortalecimiento (*Construir y conectar*) finalizó el proceso de capacitación y el “Programa de Aceleración”, para apoyar los esfuerzos de emprendedores con

negocios positivos para el arrecife, trabajó con los ocho emprendimientos seleccionados.

En el 2023, también se elaboró y puso en marcha el nuevo plan estratégico de MAR Fund para el período 2024-2028. Este plan proporcionará una guía clara y actualizada para las actividades futuras, asegurando un posicionamiento de MAR Fund para abordar los desafíos ambientales y aprovechar las oportunidades emergentes en el campo de la conservación.

Frente a los retos, es esencial seguir trabajando juntos para alcanzar la misión compartida de proteger y restaurar nuestro entorno natural en beneficio de las generaciones presentes y futuras. Con el compromiso y dedicación de la Junta Directiva, el equipo técnico y administrativo y nuestros socios y donantes, estoy seguro de que alcanzaremos nuevas metas en nuestro viaje hacia un futuro más sostenible.

En nombre de la Junta Directiva, quiero expresar mi más sincero agradecimiento a quienes día a día muestran su compromiso por la resiliencia de la región, sus ecosistemas y recursos y su gente. Espero con entusiasmo y optimismo, como siempre, colaborar con ustedes en los emocionantes desafíos que nos esperan.

Carlos Vijil Moreno
Presidente de la Junta Directiva



MAR Fund

Mesoamerican Reef Fund, Inc. es un mecanismo financiero regional privado fundado en 2004 que canaliza financiamiento y construye alianzas para la conservación, restauración y uso sostenible del Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM).



MISIÓN

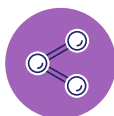
Impulsar el financiamiento y las alianzas regionales para la conservación, la restauración y el uso sostenible del Arrecife Mesoamericano.



VISIÓN

Un Arrecife Mesoamericano próspero sustenta a la sociedad y esta lo sostiene en el marco de una economía regenerativa.

VALORES



INTEGRIDAD



COMPROMISO



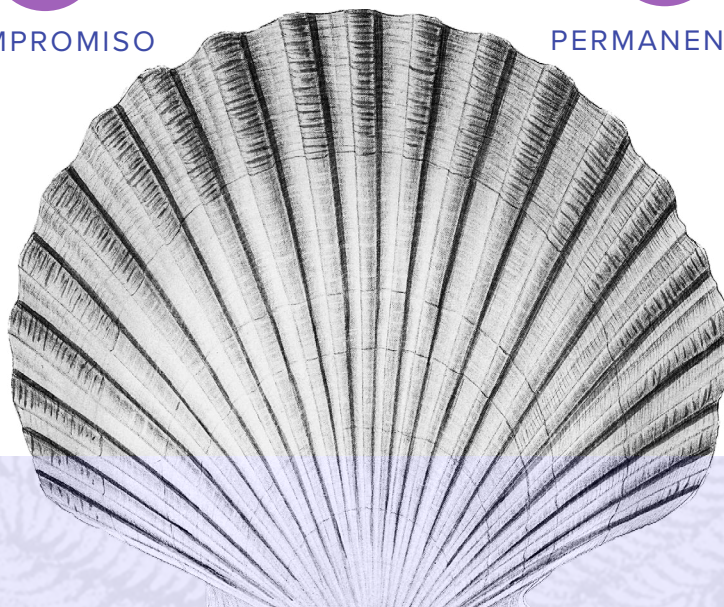
PERMANENCIA



RENDICIÓN
DE CUENTAS



COOPERACIÓN





Nuestro enfoque

Construimos y promovemos la conservación, restauración y uso sostenible del SAM mediante nuestros programas:

I.

Salvando nuestras áreas protegidas:
un legado de conservación

II.

Pesca para el futuro: pesquerías sostenibles para un arrecife próspero

III.

Cambio climático:
la necesidad es ahora

IV.

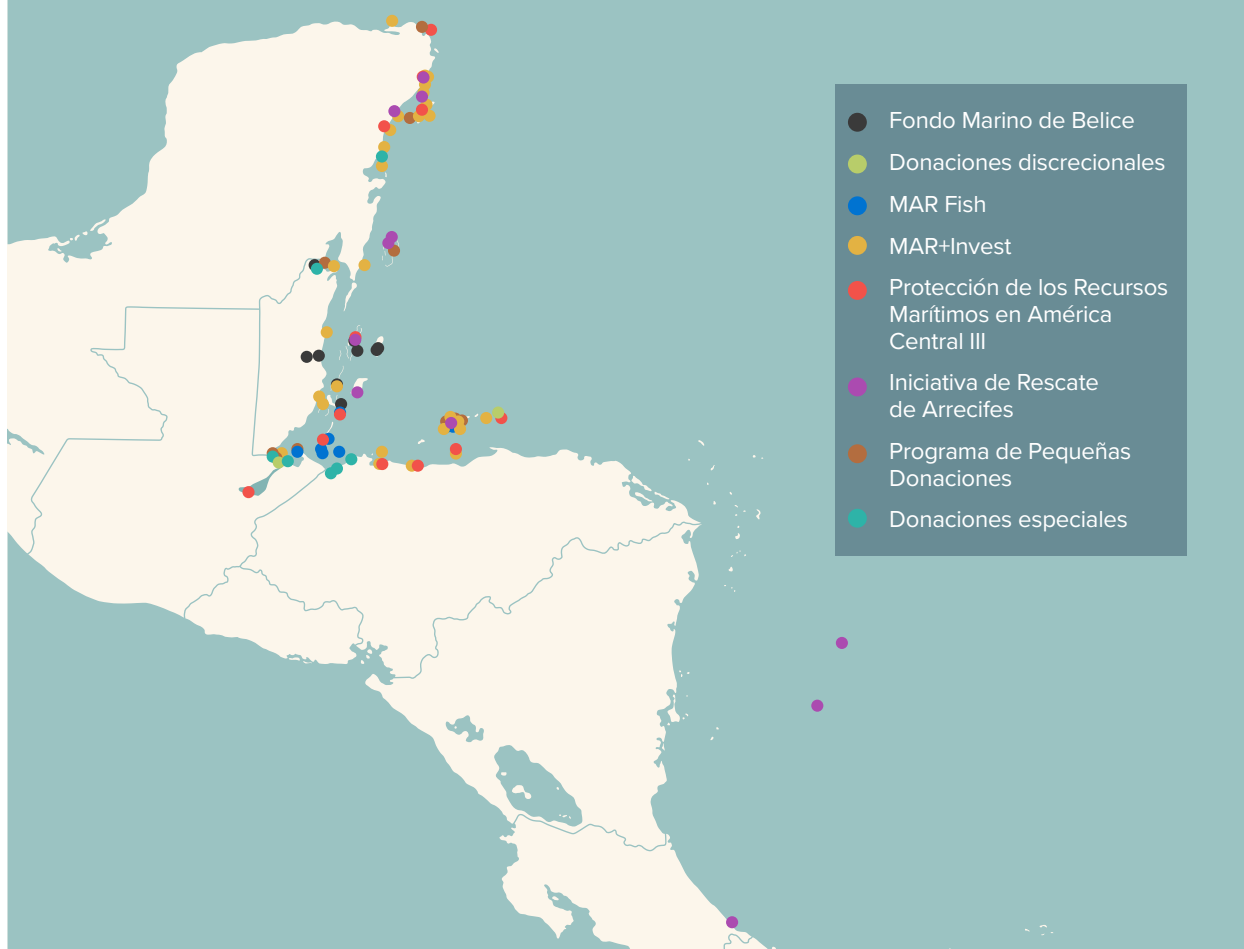
Agua limpia para el arrecife

V.

Fondo Marino de Belice

Y **MAR+Invest**, iniciativa transversal de MAR Fund.

PROYECTOS EN EL SAM EN 2023



AVANCES 2023





MAR+Invest

Un mecanismo de financiamiento, aceleración de negocios, desarrollo de capacidades, monitoreo y evaluación de impacto robusto, cuyo objetivo es invertir en soluciones de mercado que contribuyen positivamente a la salud y resiliencia de los ecosistemas coralinos y las comunidades del SAM.

MAR+Invest opera a través de los programas Construir y conectar, Aceleración, Mecanismo de financiamiento, Monitoreo y evaluación de impacto y Mecanismo de asistencia técnica (MARTAF) que son implementados por MAR Fund y sus socios: New Ventures & Viwala, Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza & Sureste Sostenible y Healthy Reefs for Healthy People (HRI). El financiamiento de esta iniciativa proviene del Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral de las Naciones Unidas y el proyecto BRIDGE.

Principales resultados

El Programa Construir y conectar seleccionó 21 emprendimientos de los cuatro países del SAM y capacitó y guió a los emprendedores en temas de liderazgo,

negocios y finanzas, medición de impacto, negociación, resolución de conflictos y narración de historias. De los emprendimientos seleccionados, 14 finalizaron el programa.



Participantes de la primera cohorte del Programa Construir y conectar de MAR+Invest.

Amy Jones



“Uno de los mejores programas de aceleración en los que hemos participado. El enfoque en impacto fue excepcional, la calidad de los mentores increíble y el equipo de New Ventures solidario, brillante e inspirador”.

PAULINA ZANELA, THALASSO

En el marco del Programa de Aceleración, lanzamos una convocatoria para identificar y seleccionar emprendimientos para potenciarlos. Seleccionamos ocho emprendimientos enfocados en turismo sostenible, áreas naturales protegidas, agua y sargazo.

El inicio de las mentorías se hizo mediante un evento realizado en Cozumel, México en donde participaron socios y aliados de la iniciativa, incluyendo la Embajada del Reino Unido en México y el Fondo Mundial para los Arrecifes de Coral de las Naciones Unidas.

Capacitamos a los líderes a través de talleres en negocios, finanzas e impacto. Conectamos a los emprendimientos Natoure, Thalasso, BioPlaster y Aquosmic con potenciales inversionistas. Dos de ellos ya iniciaron el proceso para acceder al financiamiento ofrecido por MAR+Invest.

Los aliados de MAR+Invest difundieron la iniciativa a nivel internacional en centros de investigación marina en el Reino Unido. Esta es una oportunidad valiosa para



MAR+Invest

Melanie McField, de HRI, Armando Laborde, de New Ventures, y Roberto Vélez, de la Embajada Británica en México, presentaron la iniciativa MAR+Invest en el Reino Unido.

colaborar con innovadores a escala internacional, con posibles soluciones para un futuro más saludable para los arrecifes del SAM.

Emprendimientos fortalecidos en el Programa de Aceleración





Más de
US\$293,000
invertidos

22
emprendimientos
fortalecidos

3
herramientas
técnicas creadas

Resaltamos el progreso realizado por cuatro emprendimientos identificados en el portafolio inicial de MAR+Invest. Los emprendedores han recibido financiamiento, capacitación y asesoramiento para desarrollar y fortalecer sus planes de negocio, operaciones y vinculación con potenciales inversionistas. Nos complace compartir sus principales avances.

BEL **MEX** **Maricultura
del cangrejo rey**

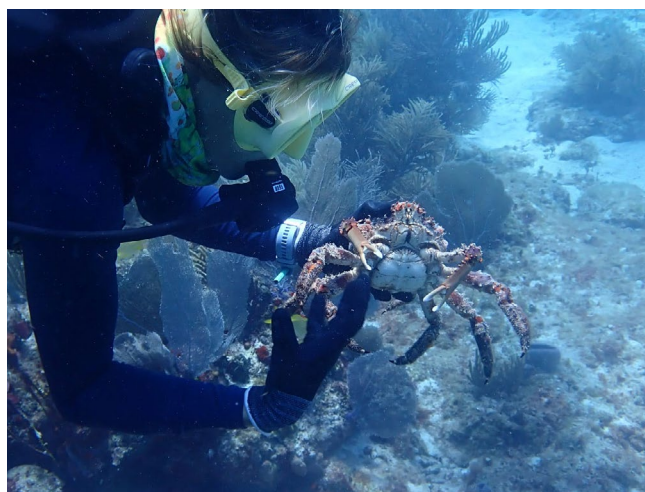
En el marco de la acuicultura sostenible, HRI y el Instituto Nacional de Pesca y Acuicultura de México colaboraron en investigación y desarrollo y diseñaron un manual de acuicultura del cangrejo rey. Este documento define un método de producción adaptado al ciclo de vida en cautiverio y mar abierto, el cual puede ser replicado en otros lugares.

BEL **Cultivo de algas marinas**

Se llevó a cabo un estudio sobre la viabilidad comercial del cultivo de algas marinas, centrándose en las granjas pequeñas y su estructura operativa, así como en las proyecciones financieras y productos derivados. El análisis reveló el potencial de mercado, pero también identificó los obstáculos que deben superarse para fomentar el desarrollo de esta industria. Entre las barreras destacan la necesidad de establecer un marco regulatorio nacional, realizar una evaluación exhaustiva de los mercados disponibles y mejorar las técnicas de producción.

BEL **Royal Mayan Shrimp Farm**

Enfocado en el cultivo no contaminante de camarones, Royal Mayan Shrimp Farm desarrolló su plan de negocios, elaboró el pitch para presentarlo a distintos públicos y negoció una extensión de deuda.



Sara Gutiérrez

Acuicultura sostenible del cangrejo rey.

HON **Pesca sostenible
y ecoturismo**

A través de la firma de memorandos de entendimiento con cooperativas pesqueras y turísticas, GOAL, aliado del proyecto, capacitó a más de 300 pescadores en prácticas sostenibles de pesca y mejora en el manejo y procesamiento de productos pesqueros. Inició también un proceso de capacitación en gestión empresarial y acceso al mercado dirigido a pescadores y llevó adelante diagnósticos de asociaciones pesqueras que permiten adaptar las intervenciones para alcanzar un impacto tangible y sostenible en las comunidades.

Conoce más de **MAR+Invest** [aquí](#).



Salvando nuestras áreas protegidas: un legado de conservación

Apoyamos el establecimiento y protección de una red interconectada y funcional de áreas protegidas costeras y marinas en la región.

Con la colaboración de nuestros donantes, apoyamos a los administradores y coadministradores de las áreas protegidas del SAM en el arduo trabajo de conservar los recursos de la región.

Principales resultados

El proyecto *Protección de los Recursos Marítimos de América Central III* (Fase III), financiado por la Cooperación Alemana a través de KfW, tiene el objetivo de apoyar la conservación y uso sostenible de los recursos naturales en y entre las áreas protegidas costeras y marinas del SAM.

En julio de 2023, lanzamos el proyecto con la Oficina Regional del KfW para Centroamérica y la Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) y abrimos la primera convocatoria a propuestas. Esta convocatoria se enfocó en las 14 áreas protegidas costeras y marinas seleccionadas en el segundo ejercicio de priorización de áreas protegidas en el SAM, realizado en 2016. Recibimos 13 propuestas que fueron analizadas por el comité de evaluación; en 2024, anunciaremos los proyectos seleccionados.

Durante la LXVIII Reunión Extraordinaria del Consejo de Ministros, la Reunión de Oficiales de Enlace y el Segundo Congreso Ambiental Regional de la CCAD,



Elisa Blanda

celebrado del 18 al 20 de abril, presentamos Fase III. En estos eventos compartimos los detalles y objetivos de esta nueva etapa.

Avanzamos con la firma de un acuerdo de donación con la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC) para apoyar el proyecto *Fortalecimiento de RedLAC*, a través de la comunidad de aprendizaje costera y marina, que implementaremos en 2024 y 2025. Con este proyecto buscamos crear una comunidad de aprendizaje que aborde la problemática en torno a las amenazas a los recursos costeros y marinos en América Latina y el Caribe, fortalecer la estructura operativa y financiera de RedLAC y actualizar su plan estratégico.



Más de
US\$356,000
invertidos

18
áreas protegidas
fortalecidas o apoyadas
(más de **1,400,000** hectáreas)

Más de
200
personas
capacitadas



Ecologic Development Fund

Ecologic Development Fund apoyó a la mejora de la seguridad alimentaria de la comunidad de Sarstún Creek.

A través de una donación especial, apoyamos el proceso de análisis realizado por la Dirección Regional Nororiente CONAP y el consorcio Balam-Bajareque para el desarrollo de un plan de acción para la administración y gestión compartida del área protegida Parque Nacional Río Dulce, Guatemala. Este documento será presentado en 2024.

En el marco del Programa de Pequeñas Donaciones destacamos la labor realizada por algunos de nuestros socios locales:

GUA Ecologic Development Fund

En el área protegida Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Ecologic ha sido fundamental en la seguridad alimentaria de 30 familias, quienes recibieron capacitación en la creación de huertos familiares, el cuidado de pollos y elaboración de concentrados, y la implementación de sistemas agroforestales.

Además, llevaron a cabo talleres de sensibilización en conservación de ecosistemas, donde 30 líderes juveniles aprendieron sobre la importancia de los bosques tropicales, los manglares y los arrecifes coralinos. La organización también capacitó a 12 guardaparques en el uso de tecnologías para el monitoreo forestal en las comunidades de Barra Sarstún, San Juan y Buena Vista Tapón Creek.

MEX

GUA

HON

Alterna

Lanzó una convocatoria a proyectos para impulsar negocios con soluciones basadas en la naturaleza en áreas protegidas de México, Guatemala y Honduras. Ocho completaron el proceso de cultivación y uno resultó seleccionado para recibir un fondo semilla para fortalecer su emprendimiento.

BEL

Sarteneja Association for Conservation and Development (SACD)

Con el apoyo financiero de The Summit Foundation, la organización comunitaria SACD, coadministradora del Corozal Bay Wildlife Sanctuary, llevó a cabo patrullajes de vigilancia durante los cuales se confiscaron redes de pesca y se levantaron reportes por actividades costeras realizadas sin los permisos correspondientes. Además, realizaron monitoreo de aves, manatíes, peces y la calidad del agua. Para fortalecer su labor, 20 guardaparques recibieron entrenamiento del Departamento de Pesquerías de Belice, que incluyó el seguimiento de manatíes mediante radiotransmisores.

Conoce más del programa **Salvando nuestras áreas protegidas: un legado de conservación** [aquí](#).



Porcentaje de inversión en proyectos de Pequeñas Donaciones

Ventana Tradicional (2006-2023)

Programa de Pequeñas Donaciones

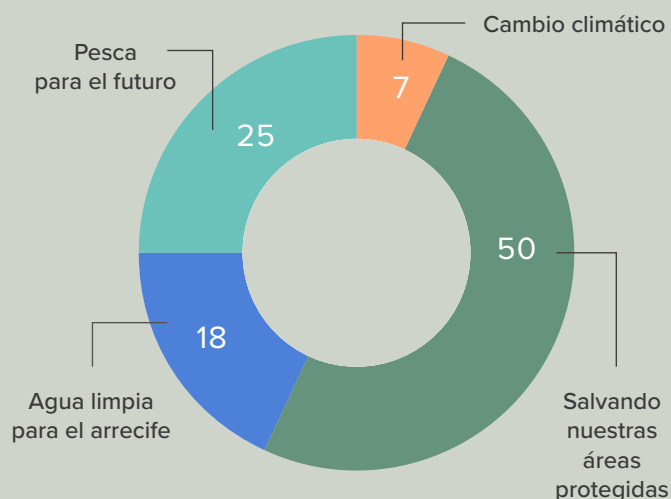
En operación desde 2006, el Programa de Pequeñas Donaciones es uno de los mecanismos de financiamiento más longevos y versátiles de MAR Fund. Su flexibilidad contribuye al logro de los objetivos programáticos de MAR Fund y de las organizaciones beneficiarias. A lo largo de esta Memoria de Labores, presentamos los diferentes proyectos que hemos apoyado a través del Programa.

Cada año, lanzamos una convocatoria a proyectos con objetivos que se modifican y adaptan de acuerdo con los nuevos desafíos que enfrenta la región y que requieren una respuesta ágil por parte de nuestra red de socios. El Programa abre dos ventanas de financiamiento: la Tradicional, que apoya la gestión y protección de recursos costeros y marinos; y la Iniciativa de Rescate de Arrecifes, que apoya y fortalece la restauración, repoblación y rehabilitación de arrecifes de coral.

En 2022, lanzamos la 15° convocatoria del Programa; en este marco, financiamos ocho proyectos que comenzaron en 2023 y están enfocados en fortalecer la economía de las comunidades costeras del SAM mediante emprendimientos sustentables que demuestren un impacto positivo en los ecosistemas, resiliencia al cambio climático y manejo de aguas residuales. En 2023, lanzamos nuestra 16° convocatoria, cuyos resultados se darán a conocer en 2024.

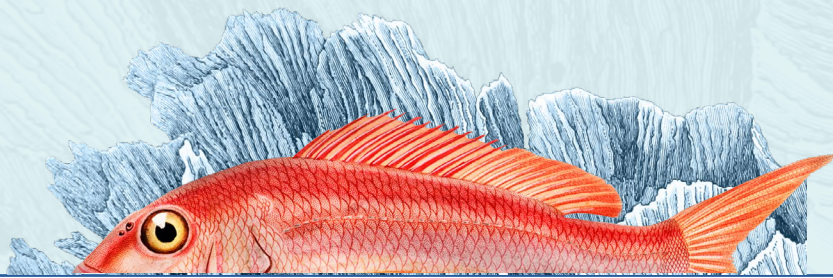
Conoce más del **Programa de Pequeñas Donaciones** [aquí](#).

Por programa de MAR Fund



Por categoría





Pesca para el futuro: pesquerías sostenibles para un arrecife próspero

Apoyamos la participación comunitaria en el comanejo de sus pesquerías, el establecimiento de zonas de restauración pesquera, el monitoreo y la protección de zonas de agregación de desove de peces.

MAR Fish

MAR Fish es una iniciativa que promueve la recuperación de pesquerías de la región mediante la protección de agregaciones reproductivas de peces comerciales. MAR Fish cuenta con el financiamiento del Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM), la Fundación Marisla, Oceans 5 y The Summit Foundation.

Destacamos algunas de las acciones y los logros más relevantes alcanzados por nuestros aliados locales durante 2023.

Principales resultados

En agosto de 2023, Comunidad y Biodiversidad organizó un taller en Cancún, México, que reunió a 18 representantes de 11 organizaciones involucradas en acciones de conservación en los sitios del proyecto MAR Fish. Los participantes compartieron y debatieron sobre los avances, logros y desafíos del proyecto, lo que resultó fundamental para evaluar su progreso y establecer prioridades para el 2024. Entre las acciones planificadas se incluyen

el análisis y la carga de datos visuales y acústicos de la temporada de desove 2023/2024 en la base de datos Atlantic and Gulf Rapid Reef Assessment (AGRAA), la capacitación regional para el monitoreo de sitios de agregaciones reproductivas de peces, la movilización de recursos para el proyecto, la colaboración continua con pescadores y otros usuarios de los sitios, así como la investigación sobre los impactos de la pesca deportiva en las agregaciones reproductivas.



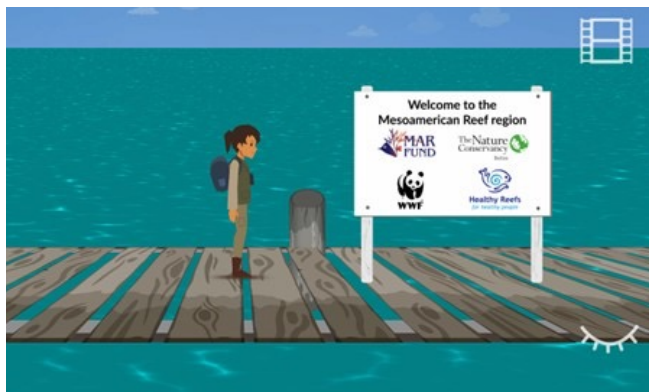
Representantes de organizaciones del proyecto MAR Fish en el taller realizado en Cancún, México.



FUNDAECO y las autoridades locales, conformaron una mesa de trabajo para fortalecer la coordinación entre los actores de la conservación y el uso sostenible del Caribe guatemalteco.

El taller no solo permitió una evaluación exhaustiva del estado actual del proyecto, sino que también sentó las bases para futuras iniciativas.

Lanzamos el juego educativo [Find the Whales](#), enfocado en la conservación de los océanos. Esta iniciativa fue desarrollada por Thought Generation Society en colaboración con The Nature Conservancy, World Wildlife Fund y HRI y contó con el cofinanciamiento de la Fundación Oak y el FFEM. El juego está disponible en inglés y español y puede ser utilizado en distintas plataformas.



Juego educativo *Find the Whales*.

BEL

Toledo Institute for Development and Environment (TIDE)

La organización busca fortalecer la gestión de los recursos naturales y la gestión comunitaria dentro del paisaje terrestre y marino de Belice. TIDE realizó monitoreos de sitios de agregaciones reproductivas de peces y patrullajes en Corona Caimán y fortaleció las capacidades de 14 guardaparques en control y vigilancia, incluyendo monitores comunitarios. En la Reserva Marina de Cayos Zapotillos, realizaron entrenamientos para el manejo

de embarcaciones, drones aéreos y submarinos y utilización de la aplicación SMART (*Spatial Monitoring and Reporting Tool*).

TIDE y el Ministerio de Economía Azul y Aviación Civil de Belice formalizaron un acuerdo para comanejar la Reserva Marina de Cayos Zapotillos.

GUA

Fundación para el Ecodesarrollo y la Conservación (FUNDAECO)

Orientada a proteger la biodiversidad de Guatemala, en 2023, FUNDAECO y las autoridades locales, conformaron una mesa de trabajo para fortalecer la coordinación entre los actores de la conservación y el uso sostenible del Caribe guatemalteco. Asimismo, FUNDAECO apoyó a la Dirección de Normatividad de la Pesca y Acuicultura en la implementación de espacios de discusión participativos enfocados en especies comerciales.

Como parte del proceso de integración de Corona Caimán al área protegida Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, se completó y presentó a las autoridades un diagnóstico biológico, socioeconómico y de zonificación de ambas áreas.

En el Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Parque Nacional Río Dulce, Livingston y La Pista, TIDE realizó talleres de educación ambiental con la comunidad y con científicos locales y nacionales para analizar las metas y estrategias propuestas en el diagnóstico de la Zona Marino Costera del Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique. En la bahía de Amatique, realizó monitoreos de megafauna y patrullajes de vigilancia para asegurar el cumplimiento del calendario de vedas y el uso de artes de pesca permitidos.



Más de
US\$164,000
invertidos

12
sitios de agregaciones
reproductivas de peces
monitoreados

720
personas
capacitadas



Healthy Reefs for Healthy People (HRI)

HRI protege los arrecifes de coral en Mesoamérica a través de la colaboración y la aplicación de la ciencia. En 2023, HRI capacitó a 53 aliados de sus organizaciones socias en México, Honduras, Guatemala y Belice en la metodología AGRRRA. Además, llevó a cabo monitoreos de peces en el SAM, cuyos resultados se publicarán en 2024. Asimismo, realizó el monitoreo de la salud del arrecife de Corona Caimán y difundió los hallazgos científicos en formato audiovisual. Accede a los videos [aquí](#).



Marina Sánchez

Monitoreo AGRRRA Cresta.

Otros canales de financiamiento

BEL MarAlliance

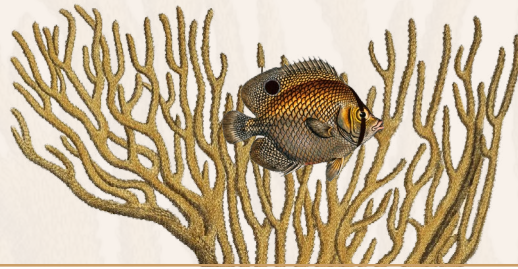
MarAlliance promueve acciones para la conservación de la fauna marina amenazada y sus hábitats críticos. Nuestro Programa de Pequeñas Donaciones contribuyó con el estudio realizado por MarAlliance centrado en los meros y los pargos, las especies más capturadas en las pesquerías de aguas profundas de la región. Los hallazgos fueron divulgados en el artículo *La pesca a pequeña escala ha afectado la abundancia y la distribución de tamaños de pargos y meros de aguas profundas en la región mesoamericana* publicado en la revista *Reviews in Fish Biology and Fisheries*. Accede al artículo [aquí](#).

MEX Amigos de Sian Ka'an

Resaltamos el trabajo de Amigos de Sian Ka'an en la coordinación de esfuerzos para la actualización del *Plan de Acción Nacional para la Gestión y Control del Pez León en México* y el establecimiento del Comité de Monitoreo, integrado por representantes del sector gubernamental, la academia y la sociedad civil, para su implementación. Accede al Plan de Acción [aquí](#).



Conoce más del programa **Pesca para el futuro: pesquerías sostenibles para un arrecife próspero** [aquí](#).



Cambio climático: la necesidad es ahora

Apoyamos el fortalecimiento de la resiliencia de los arrecifes de coral y la protección y restauración de manglares.

Iniciativa de Rescate de Arrecifes

La Iniciativa de Rescate de Arrecifes busca aumentar la resiliencia y la capacidad de recuperación del SAM mediante el fortalecimiento de capacidades, la implementación de nuevas alternativas económicas y la búsqueda de sostenibilidad financiera para acciones de restauración de corales para la región. Esto lo logramos a través de la restauración de arrecifes degradados y proporcionando una respuesta inmediata para su recuperación tras huracanes o encallamientos.

El seguro paramétrico, diseñado para proteger los arrecifes del SAM contra el riesgo de huracanes, es una herramienta con la que contamos desde 2021. En 2023, el seguro fue renovado y ampliado y cubre 11 sitios. Los nuevos sitios para el periodo 2023 — 2024 incluyen la Bahía de Tela y los Cayos Cochinos en Honduras, así como South Water Caye y Glover's Reef en Belice.

Los fondos para la prima de la póliza fueron provistos por InsuResilience Solutions Fund y el Acelerador

de Innovación Climática del Fondo de Adaptación, a través del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD/ISGAP). Además, en colaboración con Willis Towers Watson y el apoyo del Gobierno de Canadá, a través de Ocean Risk and Resilience Action Alliance, estamos realizando estudios de factibilidad que nos permitirán replicar y escalar el seguro paramétrico para cubrir otros lugares y riesgos.



Shutterstock

La ejecución de los instrumentos del seguro no tendrá ningún efecto con respecto a, o en conexión con, la soberanía sobre ningún territorio (terrestre, insular y marítimo) reclamado por la República de Guatemala y/o Belice, ni tendrá ningún efecto sobre los derechos y/o reclamaciones de cualquiera de los países sobre dicho territorio.



Más de
US\$287,000
invertidos

10,503
colonias de coral
plantadas

4
plataformas
de gobernanza
fortalecidas

Continuamos el proceso de fortalecimiento de las capacidades de respuesta post tormenta en los países del SAM. Durante el año, trabajamos con los comités coordinadores de respuesta post tormenta para arrecifes e implementamos el protocolo de alerta temprana y respuesta inmediata en los cuatro países de la región. Actualmente, todos los países del SAM tienen un comité coordinador y un plan de respuesta post tormenta para los sitios cubiertos por el seguro paramétrico. En 2023, organizamos el primer taller de intercambio de experiencias entre los diferentes actores de la región del SAM. Este evento virtual, al que asistieron más de 100 personas, reunió a brigadistas y a las entidades que conforman la gobernanza de respuesta post tormenta para los arrecifes.



Curso de entrenamiento de brigadas de Roatán.

HON

Zona Libre Turística del departamento de Islas de la Bahía (ZOLITUR)

Con el objetivo de contribuir a la protección de los arrecifes y sistemas asociados del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía (PNMIB), ZOLITUR, en colaboración con la Asociación de Conservación de las Islas de la Bahía (BICA), implementó un proyecto para señalar canales de navegación y amarre de embarcaciones y veleros. Los principales resultados fueron la capacitación de personas en la fabricación de boyas para veleros y canales de navegación; la producción e instalación de boyas para veleros en Utila, Guanaja y Roatán; y la delimitación de zonas de recuperación pesquera en Guanaja. El proyecto concluirá en 2024 con la implementación de sistemas de cobro por el uso de las boyas en el PNMIB, garantizando su sostenibilidad financiera.

MEX

Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable (Endesu)

En 2023, el Fondo de emergencia, diseñado para proporcionar financiamiento inmediato a sitios de arrecifes afectados por eventos naturales o actividades antropogénicas, permitió una colaboración entre Endesu y la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas de México. Ante la aparición de la enfermedad de pérdida de tejido en corales duros (EPTCD) en los arrecifes de la Reserva de la Biósfera Banco Chinchorro, ambas instituciones participaron en el rescate y traslado de fragmentos de corales columnares a viveros *in situ*, en zonas protegidas ubicadas cerca de la costa.

Sierra García



10,895
manglares
plantados

20
hectáreas de manglares
restauradas
(10 en México, 5 en Honduras y 5 en Guatemala)

342
personas
capacitadas

MEX Centro Ecológico Akumal (CEA)

A través del Programa de Pequeñas Donaciones, beneficiamos a CEA, una organización mexicana dedicada a la gestión sostenible de los ecosistemas de Akumal y sus alrededores. CEA realizó el mantenimiento de viveros y sitios de restauración de corales, la obtención de nuevas colonias y el monitoreo del desove coralino. En el mismo año, la institución llevó a cabo el monitoreo de blanqueamiento coralino frente a la costa de Akumal.

MEX Fundación Comunitaria Cozumel (FCC)

FCC está comprometida con la promoción del desarrollo y mejora de la calidad de vida de los habitantes de Cozumel. En 2023, el Programa de Pequeñas Donaciones apoyó el monitoreo de la calidad del agua, la cobertura coralina y la población de peces e invertebrados en cuatro sitios de restauración. FCC continuó con sus campañas de educación ambiental, siembra de corales y fortalecimiento de capacidades técnicas de la comunidad para la restauración y el monitoreo.

MEX Oceanus

Enfocada en la conservación y uso sostenible de la biodiversidad marina y costera del SAM, en 2023, con el financiamiento de The Summit Foundation, Oceanus continuó su trabajo de restauración de corales. La organización trasplantó cerca de 15 mil corales en Cancún, Cozumel, Puerto Morelos, Mayakobá, Punta Maroma, Tulum, Mahahual y Xcalak. Además, fortaleció su programa educativo y de sensibilización ambiental mediante la producción de nuevos materiales institucionales.



CONAP

Simposio Manglares 2023.

Manglares

MEX **GUA** **HON**

Proyecto regional de restauración de manglares

Continuamos con el apoyo a la implementación del proyecto en México, Guatemala y Honduras. Los socios locales realizaron recolección de propágulos y siembra de manglares, restauración hidrológica y monitoreos ecológicos y de carbono azul, además de contribuir con el fortalecimiento de capacidades de las comunidades locales.

Este proyecto es implementado por el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional, el Programa Mexicano de Carbono y la Universidad Nacional Autónoma de México de Quintana Roo, FUNDAECO en Guatemala, el Centro de Estudios Marinos en Honduras y Smithsonian Institution.

Conoce más del programa **Cambio Climático: la necesidad es ahora** [aquí](#).



Agua limpia para el arrecife

Buscamos mejorar el tratamiento de aguas servidas y el manejo de desechos sólidos para una ecorregión y población más saludables.

El agua limpia es vital para la supervivencia y el bienestar del arrecife, ya que proporciona las condiciones óptimas para el crecimiento saludable de los corales y otras especies marinas. Nuestro Programa de Pequeñas Donaciones continuó el apoyo a proyectos relacionados con el tratamiento de aguas residuales y el manejo de desechos sólidos. Destacamos las acciones realizadas por organizaciones en México y Honduras.

MEX Centinelas del Agua (CDA)

En el Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, CDA realizó la valoración económica de los servicios hidrológicos de la laguna de Yalahau y sus sistemas asociados para utilizarla como herramienta para la gestión integrada del agua. CDA encontró

que los principales servicios ecosistémicos del área son el refugio de especies marinas y el almacenamiento de carbono y que las actividades económicas predominantes son la pesca, la agricultura y el turismo, siendo este último el que genera mayores ingresos económicos.



Taller ecotecnias Casitas del Agua Solferino.

CDA



Más de
US\$166,000
invertidos

18
infraestructuras
construidas o
mejoradas

239
personas
capacitadas



Taller de educación ambiental realizado por Polo's.

HON Polo's Water Association (Polo's)

En Honduras, Polo's continuó el desarrollo y mejora de la infraestructura de la planta de tratamiento de aguas residuales de West End, Roatán, para optimizar la calidad del agua antes de su liberación al medio ambiente. Además, prosiguió el monitoreo de la calidad del agua de la planta para asegurar el cumplimiento de los estándares nacionales e internacionales y realizó acciones de educación ambiental. Las mejoras en la planta han reducido el nitrógeno total en sus efluentes que han pasado de 59,22 mg/l a un promedio de 10 mg/l durante 2022-2023. A través del monitoreo en el área se ha identificado una reducción del 6,5% en la cobertura de macroalgas en el arrecife circundante.

HON Asociación para la Conservación de las Islas de la Bahía (BICA)

El capítulo Roatán (BICA—Roatán) realizó diversas actividades enfocadas en sensibilizar sobre el buen manejo del agua en el área. Destacamos las evaluaciones de la

calidad del agua de mar y agua dulce realizadas en la comunidad de CrawFish Rock, el desarrollo de contenido educativo para promover el uso adecuado de agua potable y el mantenimiento de sistemas sépticos.

HON Fundación Hondureña para la Protección y Conservación de Cayos Cochinos

En Honduras, nuestro socio local realizó estudios de línea base en sitios de arrecifes y las cuencas hidrográficas que los influyen para definir su plan de monitoreo de calidad del agua y salud del arrecife. Luego de la detección de la Enfermedad de Pérdida de Tejido en Corales Duros (EPTCD) en seis de los siete sitios muestreados, la Fundación Hondureña realizará monitoreos permanentes para identificar posibles fuentes de contaminación y analizar su impacto en la salud del arrecife.

Conoce más del programa **Agua limpia para el arrecife** [aquí](#).



Monitoreo de EPTCD.

Fundación Cayos Cochinos



Fondo Marino de Belice

Buscamos proporcionar sostenibilidad financiera a largo plazo para abordar problemas de conservación y manejo de recursos marinos de alta prioridad en Belice para lograr un mayor impacto en toda la ecorregión del Arrecife Mesoamericano.

En 2022, el Fondo Marino de Belice concluyó su financiamiento para el Programa de Pequeñas Donaciones. En 2023, continuamos con el monitoreo y finalización de los proyectos previamente aprobados y las subvenciones dirigidas.

Sarteneja Alliance for Conservation and Development (SACD)

SACD enfocó sus esfuerzos en desarrollar iniciativas de turismo sostenible en el norte de Belice y generar una opción para diversificar ingresos y contribuir a la sostenibilidad financiera y a la generación de empleos en la región. En 2023, la organización finalizó la construcción del *Tourism Expedition Hosting Facility*, un hospedaje para expediciones turísticas, en el que ya recibieron a su primer grupo de visitantes.



SACD

Tourism Expedition Hosting Facility comenzó a operar en 2023.

Blue Ventures

Trabaja en la restauración de los océanos a nivel mundial. Con el apoyo de MAR Fund, Blue Ventures capacitó a miembros de brigadas de captura de pez león como buzos con certificación internacional, en primeros auxilios y en técnicas de búsqueda de pez león. Además, llevó a cabo monitoreos en la Reserva Marina South Water Caye para recopilar datos sobre esta especie y sus presas.

International Documentary Association

La organización ha iniciado la producción de un documental que busca aumentar la conciencia, tanto a nivel nacional como internacional, sobre los esfuerzos de mujeres líderes en diversas áreas que trabajan para preservar el Sistema de Reserva de Arrecifes de Belice, un sitio declarado Patrimonio de la Humanidad. Este documental



Más de
US\$390,000
invertidos

5
áreas protegidas
fortalecidas

95
personas
capacitadas

se presentará en 2024 y pretende resaltar la importancia de la conservación del arrecife que alberga una rica biodiversidad y es vital para la economía y la cultura de Belice.

Environmental Defense Fund (EDF)

En un esfuerzo por estandarizar la recopilación de datos a nivel regional, EDF y Turneffe Atoll Sustainability Association (TASA) coordinaron la recopilación de datos de Turneffe Atoll Marine Reserve con el protocolo de MAR Fish. Realizaron monitoreos de sitios de agregaciones pesqueras y un entrenamiento y capacitación a profesionales de Belice para el monitoreo de agregaciones de desove.

Belize Audubon Society (BAS)

Con el objetivo de contribuir con el manejo sostenible de los recursos naturales de Belice, la organización continuó la implementación del Programa de Protectores del Arrecife con el involucramiento de jóvenes de las comunidades de Chunox, Copper Bank y Sarteneja. Siete de ellos recibieron la certificación internacional



Equipo de monitoreo de agregaciones reproductivas de peces.



Participantes en el taller de educación ambiental.

Reef Keeper Belize

de buceo PADI Open Water Divers. Asimismo, produjeron una serie de cinco videos titulada *Protectores del Arrecife en Acción* en los que abordaron la temática de manglares, arrecifes coralinos, pastos marinos, contaminación y cambio climático. Conoce los videos [aquí](#).

TIDE

Fortaleció las capacidades de sus guardaparques en Port Honduras Marine Reserve con cursos de buceo, primeros auxilios y operación de drones. Además, desarrolló una estrategia de monitoreo híbrido que incluye el uso de drones submarinos y aéreos.

ReefKeeper Belize

Enfocados en educar y sensibilizar sobre la importancia de la conservación de los manglares y sus beneficios, la organización realizó excursiones y talleres dirigidos a estudiantes de primaria y secundaria. En Twin Cayes, Reserva Marina de South Water Caye realizó actividades de restauración de manglares.

Conoce más del programa **Fondo Marino de Belice** [aquí](#).



Operación

La planeación estratégica y la excelencia en la operación son pilares fundamentales de nuestro éxito.

Plan estratégico 2024-2028

En un proceso de diseño participativo, realizado con el apoyo de Impact House by Grant Thornton Netherlands, desarrollamos nuestro plan estratégico 2024-2028. El plan presenta una nueva dirección en los esfuerzos de MAR Fund para contribuir con la conservación, restauración y promoción del desarrollo sostenible del Arrecife Mesoamericano.

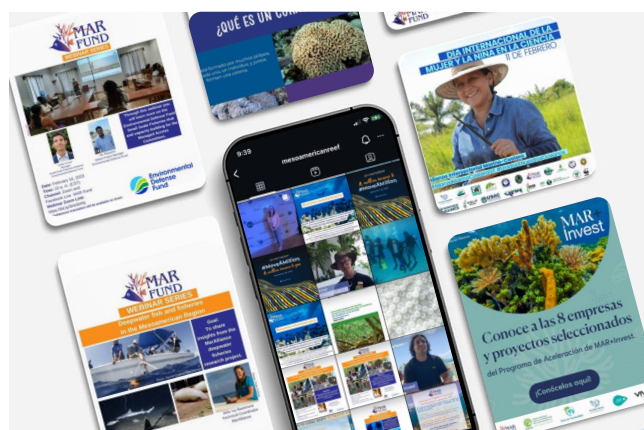
Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS)

Continuamos su implementación mediante la cual buscamos garantizar que todas las subvenciones que apoyamos tengan un beneficio neto sustancial para el medio ambiente y las comunidades de la región del SAM.

Once proyectos financiados que finalizaron en 2023 cumplieron a cabalidad con sus planes de acción ambiental y social establecidas en el marco del SGAS. En 2023, 53 proyectos implementaron el Sistema y, en promedio, cumplieron con el 98% de los compromisos establecidos en sus planes de acción ambiental y social.

En línea

Incrementamos nuestra presencia en redes sociales y canales digitales. Nuestra serie de seminarios web, enfocada en divulgar algunas de las herramientas desarrolladas en el marco de los proyectos que hemos financiado,



además de compartir las historias de éxito y las lecciones aprendidas de nuestros socios locales, llegó a cerca de tres mil personas. El boletín de noticias acercó nuestros logros a más de 700 suscriptores.

+ **6,000**
seguidores en Facebook

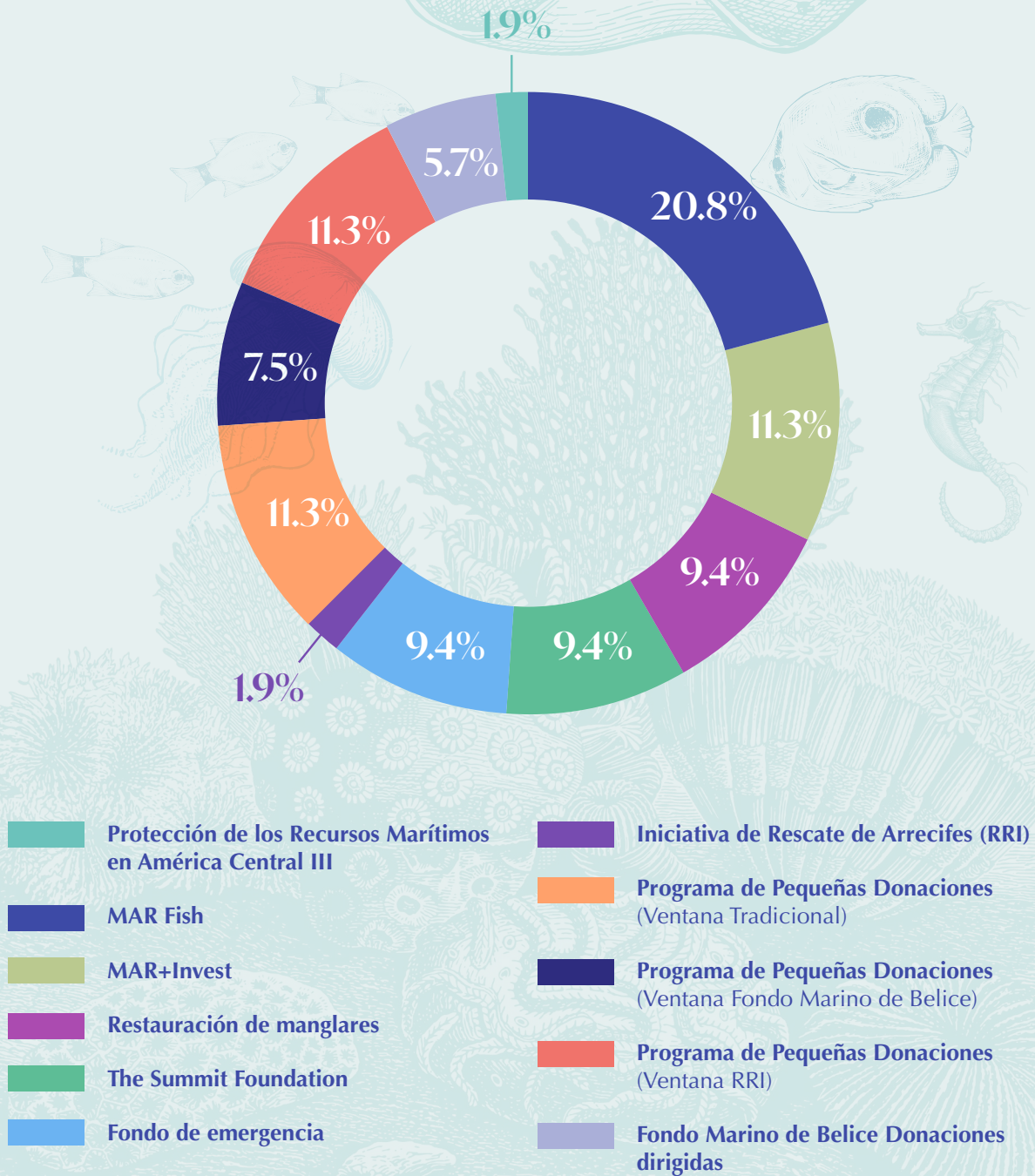
+ **2,000**
seguidores en Instagram

+ **1,000**
seguidores en X

+ **300**
suscriptores en YouTube



Distribución de proyectos que aplicaron el SGAS en 2023

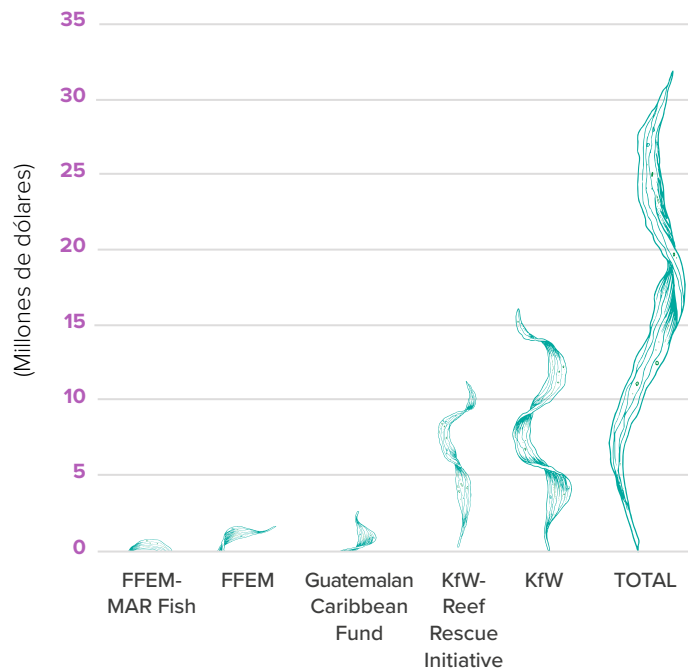




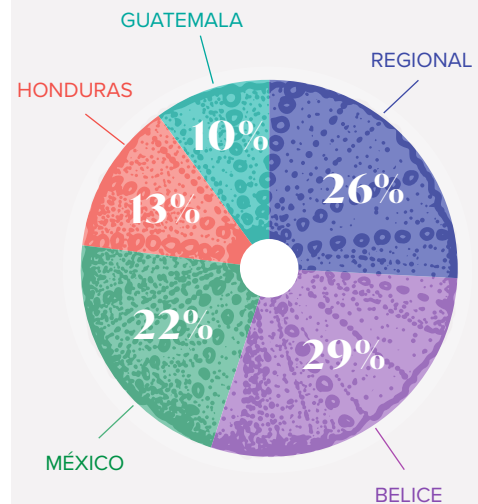
Finanzas

RECURSOS PATRIMONIALES

Capital al 31 de diciembre de 2023
por cuenta de inversión y consolidado

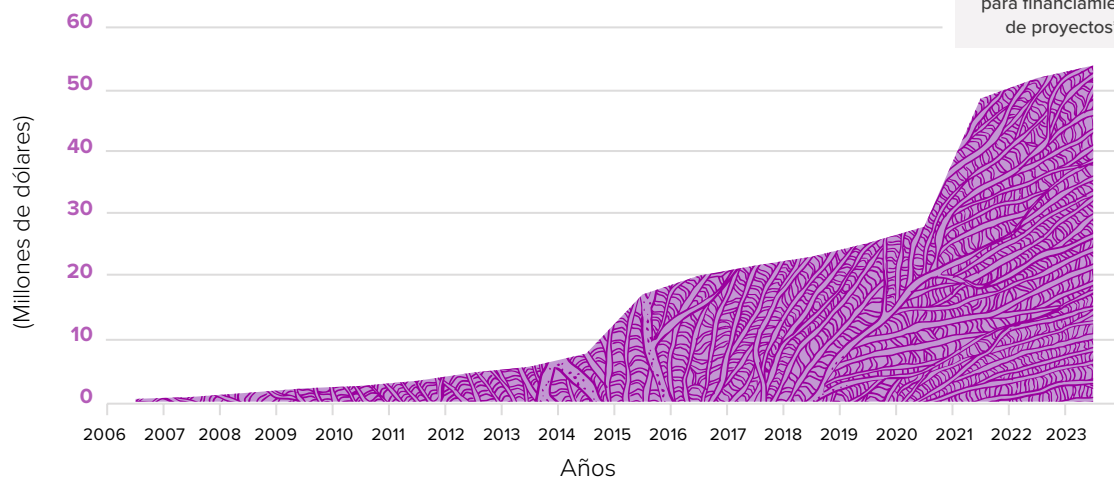


INVERSIÓN HISTÓRICA POR PAÍS AL 2023



RECURSOS EXTINGUIBLES MOVILIZADOS

Fondo acumulado al 31 de diciembre de 2023



53.9 millones de dólares
para financiamiento
de proyectos*

Esto incluye el monto total para el proyecto *Protección de los Recursos Marítimos en América Central Fase III* aprobado por la Cooperación Alemana a través de KfW.



BALANCE GENERAL

Al 31 de diciembre de 2023 (expresado en dólares)

ACTIVO	2023	PASIVO Y PATRIMONIO	2023
ACTIVO CORRIENTE		PASIVO CORRIENTE	
Caja y bancos	2,684,678	Cuentas por pagar	8,336
Inversiones a corto plazo	-	Prestaciones laborales	7,130
Anticipos por liquidar	74,253	Total pasivo corriente	15,466
Cuentas por cobrar a proyectos relacionados	32,922		
Total activo corriente	2,791,853	PASIVO NO CORRIENTE	
NO CORRIENTE		Fondos no utilizados	259,166
INVERSIONES		Fondos pendientes de aplicar	2,748,578
Fondo patrimonial	31,989,871	Fondos restringidos temporalmente	10,899,015
Otras inversiones	11,048,280	Provisión para indemnizaciones	177,191
Fondos no utilizados	259,166	Total pasivo no corriente	14,083,950
Vehículos, mobiliario y equipo	117	PATRIMONIO	
Total activo no corriente	43,297,434	Fondo patrimonial	31,989,871
Total de activo	46,089,287	Total de pasivo y fondo patrimonial	46,089,287

ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS

Al 31 de diciembre de 2023 (expresado en dólares)

	2023
INGRESOS	
INGRESOS EFECTIVO	
Donaciones	2,829,611
Total ingresos	2,829,611
EGRESOS	
Gastos operativos	761,750
Gastos de proyectos	3,149,870
Subtotal	3,911,620
OTROS INGRESOS Y GASTOS	
Otros ingresos	-50,838
Otros gastos	0
Subtotal	-50,838
Total egresos	3,860,782
(Déficit) Excedente neto del año	-1,031,171

MAR Fund Guatemala es una persona obligada ante la Intendencia de Verificación Especial (IVE) de la Superintendencia de Bancos en Guatemala, entidad encargada de velar por el cumplimiento de la normativa nacional para evitar el uso indebido de servicios y productos en actividades de lavado de dinero u otros activos y financiamiento del terrorismo. Para lograr este objetivo, durante los últimos años, MAR Fund ha desarrollado, adoptado y ejecutado políticas, procedimientos y controles internos que están sujetos a supervisión de la IVE de manera mensual, trimestral, semestral y anual.





Gobernanza

MAR Fund es un fondo privado con una Junta Directiva compuesta por fondos ambientales de los países del SAM, expertos de cada país, la CCAD y colaboradores y donantes internacionales.

Junta Directiva

Carlos Vijil
Presidente

Yvonne Ramírez
Secretaria

Renée González
Tesorera

Juan Bezaury
Adriel Castañeda
Marco Cerezo

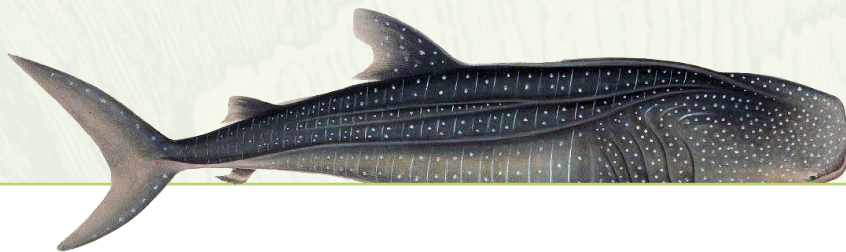
Gina de Ferrari
Lorenzo de Rosenzweig

Heidy García
Martin Goebel
Celia Mahung
Edas Muñoz
Cheri Recchia
Jair Urriola



Robert Charland

Miembros de la Junta Directiva de MAR Fund durante su 40° reunión.



Equipo de trabajo

Un equipo de expertos, guiado por nuestros valores institucionales, lidera las iniciativas de MAR Fund.

Dirección

María José González

Directora ejecutiva

Patricia Cabrera

Directora administrativa

Judith Morales

Directora técnica

Carlos Rodríguez

Asesor estratégico

Lluvia Soto

Asistente dirección ejecutiva

Departamento técnico

Elisa Blanda

Olga Centeno

Eliceo Cobb

Michelle Fernández

Ximena Flamenco

Zara Guifarro

María José Hernández

Amy Jones

Nataly Méndez

Kevin Novelo

Jorge Ordóñez

Concepción Pérez

Ana Beatriz Rivas

Claudia Ruiz

Daniela Sansur

Susana Tobar

Angeline Valentine

Karla Zaldaña

Departamento administrativo

Andrea Alcorta

Lilian Boteo

Lucy Calderón

Edgar Chalí

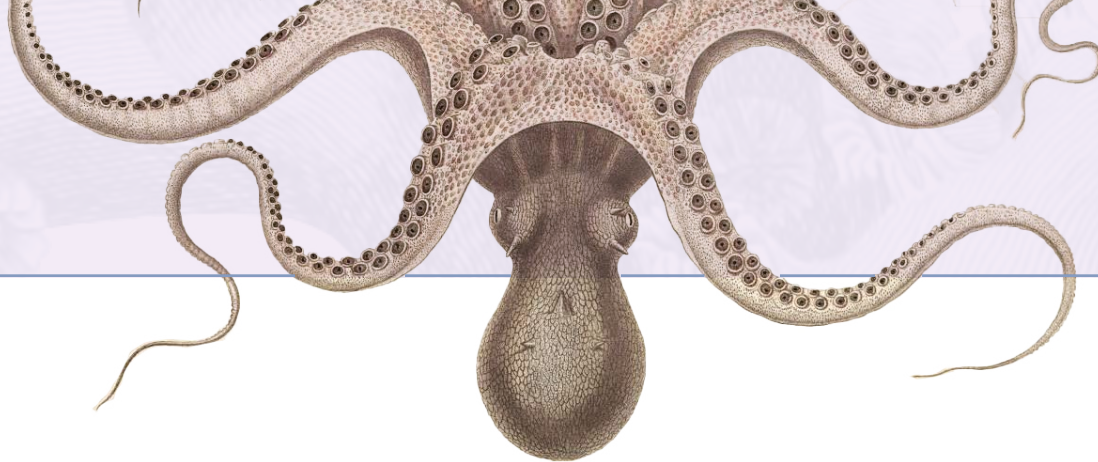
Dámaris Eguizabal

Cristina Monzón

Claudia Ocaña

Ximena Yáñez





Gracias

Porque su invaluable apoyo ha hecho posible
cada uno de nuestros logros.

Donantes individuales

- ◆ Ari Bluer
- ◆ Eduardo Cantero
- ◆ Kristin Catuogno
- ◆ Lloyd Clark
- ◆ Gina De Ferrari
- ◆ Sara Hulbert
- ◆ Michael Milczarek
- ◆ Shawn Raver
- ◆ Elizabeth Taylor
- ◆ Eduardo Vidal

Donantes institucionales

- ◆ Adaptation Fund Climate Innovation Accelerator (AFCIA)
- ◆ Agence française de développement – (AFD)
- ◆ Agencia Estatal Superior de Investigaciones Científicas (CSIC)
- ◆ Asociación Costa Rica por Siempre
- ◆ Banco de Desarrollo KfW
- ◆ Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD)
- ◆ Compagnie Maritime d’Affrètement y Compagnie Générale Maritime
- ◆ Fondo de la Iniciativa para las Américas
- ◆ Frankfurt School of Finance & Management gmbH
- ◆ French Facility for Global Environment (FFEM)
- ◆ GlobalGiving
- ◆ Global Affairs Canada
- ◆ Global Fund for Coral Reefs
- ◆ InsuResilience Solutions Fund
- ◆ Oak Foundation
- ◆ Ocean Risk and Resilience Action Alliance
- ◆ Oceans 5
- ◆ Paul M. Angell Family Foundation
- ◆ Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
- ◆ Rockefeller Philanthropy Advisors, Inc.
- ◆ Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)
- ◆ Smithsonian Institution
- ◆ Stichting The Flotilla Charitable Foundation
- ◆ Stockholm Resilience Centre
- ◆ The Summit Foundation



Comités asesores

- ◆ Comité de Evaluación de Propuestas del BMF
- ◆ Comité de Selección de Proyectos e Inversiones de MAR+Invest
- ◆ Comité Directivo del BMF
- ◆ Comité Directivo de MAR+Invest
- ◆ Comité de Evaluación de Propuestas de Fase III
- ◆ Comité de Evaluación de Propuestas del Programa de Pequeñas Donaciones
- ◆ Comité Directivo de MAR Fish
- ◆ Comité Técnico de MAR Fish
- ◆ Comité Técnico de la Iniciativa de Rescate de Arrecifes

Aliados regionales

Belice

- ◆ Departamento de Pesca de Belice
- ◆ Ministerio de Bosques, Pesca y Desarrollo Sostenible de Belice
- ◆ Ministerio de Economía Azul y Aviación Civil de Belice

Guatemala

- ◆ Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP)
- ◆ Dirección de la Normatividad de la Pesca y Acuicultura (DIPESCA)
- ◆ Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN)

Honduras

- ◆ Dirección General de Pesca y Acuicultura de Honduras (DIGEPESCAH)
- ◆ Instituto de Conservación Forestal (ICF)
- ◆ Secretaría de Medio Ambiente en el Despacho de Recursos Naturales (SERNA)
- ◆ Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente—MiAmbiente+

México

- ◆ Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (CONAPESCA)
- ◆ Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP)
- ◆ Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo (IBANQROO)
- ◆ Secretaría de Ecología y Medio Ambiente (SEMA)
- ◆ Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT)

Regional

- ◆ Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD)
- ◆ Sistema de la Integración Centroamericana (SICA)



Contacto



22 Avenida 0-59,
Zona 15, Vista Hermosa II,
Guatemala, Guatemala, 01015
Teléfono: (502) 2369-3188
Telefax: (502) 2369-1978

www.marfund.org
info@marfund.org

Facebook /MARFund/
Instagram @mesoamericanreef
X @MAR_Fund
YouTube /MARFund/
LinkedIn Mesoamerican Reef Fund

