

**Sistema Arrecifal Mesoamericano:
Red de Restauración de Arrecifes**

Plan de Acción Estratégico Regional 2019-2020

Índice

Índice	2
Introducción	3
Visión	3
Misión	3
Objetivos y metas	4
Cumplimiento de los objetivos	5
Supervisión y evaluación del Plan de Acción Estratégico	10

Introducción

La Red de Restauración de Arrecifes DEL Sistema Arrecifal MEsoamericano (RRA-SAM) es una joven comunidad de organizaciones de la sociedad civil e instituciones gubernamentales y académicas comprometidas con la restauración y rehabilitación de arrecifes en cada uno de los cuatro países de la región del SAM: México, Belice, Guatemala y Honduras.

La RRA-SAM pretende ser la principal fuente de información actualizada e innovación sobre el tema de la restauración, así como la plataforma regional para coordinar y desarrollar la capacidad científica y técnica de las organizaciones que realizan, en forma científica, la restauración, rehabilitación y repoblación de los arrecifes de coral en la región.

La RRA-SAM desarrolló un plan estratégico que abarca un período de dos años (2019-2020) y en el que se describe la estrategia general que se adoptará. El plan estratégico de la Red es aprobado por su Comité Ejecutivo y se complementa con un plan de ejecución, una descripción de cómo se logrará el plan estratégico.

Con este plan estratégico para 2019-2020, la RRA-SAM ofrece una vista de alto nivel de su visión común que refleja sus retos y éxitos pasados y su desarrollo permanente como líder en la restauración de corales y arrecifes.

Visión

La Red de Restauración de Arrecifes del Sistema Arrecifal Mesoamericano es la principal fuente de información sobre el tema de la restauración de los ecosistemas marinos y es la plataforma regional para coordinar y desarrollar la capacidad científica y técnica innovadora de sus organizaciones afiliadas.

Misión

La Red de Restauración de Arrecifes del Sistema Arrecifal Mesoamericano propicia la colaboración y creación de capacidad para restaurar la estructura y función de arrecifes de coral y ecosistemas asociados en la región.

Objetivos y metas

Objetivo 1

Fortalecer la restauración de los arrecifes en la región del SAM utilizando un enfoque interdisciplinario y de colaboración

Metas:

1. Ampliar el diagnóstico de la Iniciativa Arrecifes Saludables (Healthy Reefs Initiative, HRI) sobre el estado del SAM para incluir elementos adicionales
2. Desarrollar una estrategia y un plan de restauración regional que incluya la definición de criterios para el éxito, seguimiento y capacitación
3. Promover técnicas innovadoras de restauración
4. Adopción de un protocolo de emergencia para desastres naturales por parte de los países miembros
5. Crear y estandarizar indicadores para la supervisión a largo plazo de una restauración satisfactoria

Objetivo 2

Posicionar la RRA-SA; como la entidad consultiva regional para la restauración del ecosistema marino

Metas:

1. Promover el fortalecimiento de políticas públicas que propicien la conservación o restauración de los ecosistemas de arrecifes, es decir, crear un entorno favorable
2. Promover la comunicación y el intercambio de información en la RRA-SAM
3. Crear conciencia sobre las actividades de restauración, promoviendo un enfoque multidisciplinario innovador y sostenible
4. Consolidar el funcionamiento de la RRA-SAM mediante la conformación y estandarización de la estructura, estatutos, etc.
5. Desarrollar y ejecutar un Plan de Acción Regional de dos años para la RRA-SAM

Objetivo 3

Desarrollar un modelo para la autosuficiencia de la RRA-SAM en dos años

Meta:

1. Desarrollar y ejecutar un plan y estrategias de recaudación de fondos y financiamiento para atraer recursos complementarios para financiar el funcionamiento cotidiano de la RRA-SAM, así como su trabajo en la restauración de arrecifes.

Objetivo 4

Mantener una plataforma bilingüe que comunique las iniciativas de restauración en el SAM a los socios y otras entidades interesadas

Meta:

1. Mantener y actualizar un sitio web bilingüe

Cumplimiento de los objetivos

Para alcanzar los objetivos y metas, la RRA-SAM se compromete a ejecutar en el período de dos años (2019-2020) los programas, proyectos y actividades que se enumeran a continuación:

1.1 Ampliar el diagnóstico de la Iniciativa Arrecifes Saludables (Healthy Reefs Initiative, HRI) sobre el estado del SAM para incluir elementos adicionales

ACTIVIDADES	INDICADORES DE RENDIMIENTO	DICIEMBRE DE 2018	MEDIADOS DEL PRIMER AÑO	FINALES DEL PRIMER AÑO	MEDIADOS DEL SEGUNDO AÑO	FINALES DEL SEGUNDO AÑO
Decidir cuáles componentes se incluirán en el diagnóstico, por ejemplo, análisis físico-químico del agua, trazado de mapas, caracterización del área.	El número de componentes propuestos					
La RRA-SAM propone criterios para cada componente, algunos de los cuales pueden basarse en protocolos preexistentes	Cada componente propuesto está respaldado por los criterios propuestos					
Buscar lagunas de información y, como red, tratar de conseguir fondos para cubrir esas deficiencias	Se han conseguido compromisos financieros para llenar las lagunas de información					

1.2 Desarrollar una estrategia y un plan de restauración regional que incluya la definición de criterios para el éxito, seguimiento y capacitación

ACTIVIDADES	INDICADORES DE RENDIMIENTO	DICIEMBRE DE 2018	MEDIADOS DEL PRIMER AÑO	FINALES DEL PRIMER AÑO	MEDIADOS DEL SEGUNDO AÑO	FINALES DEL SEGUNDO AÑO
Cada país adapta el plan regional de acuerdo a sus necesidades	El número de países con una estrategia y un plan de restauración regional					
Traducción del manual de reposición de arrecifes de Belice y capacitación sobre el uso del mismo	El número de personas capacitadas en el uso del manual de reposición de arrecifes de Belice					
Identificar otros documentos que también deben traducirse, tanto del inglés al español como viceversa.	El número de documentos disponibles en inglés y español					
Identificar a traductores recomendados (personas individuales o empresas)	El tipo de traductores identificados y contratados					

Aplicar el SIG en la restauración y utilizar la información para establecer criterios para los diferentes escenarios, como sitios de base, sitios de donantes de corales y sitios susceptibles

El número de sitios que aplican el SIG en la restauración

--	--	--	--

1.2 Promover técnicas innovadoras de restauración

ACTIVIDADES	INDICADORES DE RENDIMIENTO	DICIEMBRE DE 2018	MEDIADOS DEL PRIMER AÑO	FINALES DEL PRIMER AÑO	MEDIADOS DEL SEGUNDO AÑO	FINALES DEL SEGUNDO AÑO
Identificar técnicas innovadoras	El número de técnicas innovadoras identificadas y difundidas entre los socios					
Desarrollar un intercambio de experiencias entre países	Realización de un intercambio cada año, con la representación de al menos tres diferentes disciplinas en cada intercambio					
Trazar mapas de los actores para identificar quién hace qué y en dónde, y cuáles son los resultados (establecer una base de datos de profesionales de la restauración de arrecifes (miembros activos), colaboradores y socios)	Identificar y mantener al menos a 20 socios colaboradores al año					

1.4 Adopción de un protocolo de emergencia para desastres naturales por parte de los países miembros

ACTIVIDADES	INDICADORES DE RENDIMIENTO	DICIEMBRE DE 2018	MEDIADOS DEL PRIMER AÑO	FINALES DEL PRIMER AÑO	MEDIADOS DEL SEGUNDO AÑO	FINALES DEL SEGUNDO AÑO
Intercambiar información y protocolos existentes como aportes para que cada país elabore su propia propuesta (la propuesta para México fue realizada por Kanantik)	El número de países que han adoptado o instituido un Protocolo de Respuesta Rápida					
Instituir un Equipo o Brigada de Respuesta Rápida en cada país	Capacitación de al menos 50 personas en el Protocolo de Respuesta Rápida a lo largo de dos años					

Identificar a un coordinador local de respuesta rápida en cada país (así como a un suplente)	El número de países con un coordinador local de respuesta rápida y su suplente que se han identificado y establecido					
Establecer criterios para fundamentar una convocatoria para que las personas reciban capacitación	El número de clientes potenciales que se han conseguido a través de los medios sociales y el mercadeo por correo electrónico					

1.5 Crear y estandarizar indicadores para la supervisión a largo plazo de una restauración satisfactoria

ACTIVIDADES	INDICADORES DE RENDIMIENTO	DICIEMBRE DE 2018	MEDIADOS DEL PRIMER AÑO	FINALES DEL PRIMER AÑO	MEDIADOS DEL SEGUNDO AÑO	FINALES DEL SEGUNDO AÑO
Finalizar la capacitación sobre la metodología de fotomosaicos para profesionales interesados en la restauración de arrecifes	Capacitación de unas 50 personas en dos años					
Crear una base de datos que contenga información científica y técnica sobre los sitios de restauración, por ejemplo, edad de los sitios, especies, número de personas que trabajan en los sitios, etc.	El número y tipo de usuarios que interactúan con la base de datos, es decir, que suben y descargan					

2.1 Promover el fortalecimiento de políticas públicas que propicien la conservación o restauración de los ecosistemas de arrecifes, es decir, crear un entorno favorable

ACTIVIDADES	INDICADORES DE RENDIMIENTO	DICIEMBRE DE 2018	MEDIADOS DEL PRIMER AÑO	FINALES DEL PRIMER AÑO	MEDIADOS DEL SEGUNDO AÑO	FINALES DEL SEGUNDO AÑO
Poner en práctica una lista de distribución para la RRA-SAM	Mejora del tiempo y nivel de respuesta a las iniciativas de correo electrónico y comercialización electrónica					
Facilitar una serie de seminarios a través de Internet sobre las mejores prácticas del Fondo SAM	El número de seminarios a través de Internet que se han realizado; el número de participantes					

Desarrollar y realizar al menos dos intercambios entre países	Realización de al menos un intercambio entre países al año		
Adoptar una política de intercambio de conocimientos e información para los miembros de la red sobre datos de restauración, es decir, técnicas, información específica de los sitios, investigación, etc.	Al menos dos manuales de mejores prácticas		
Desarrollar y aplicar un mecanismo para recibir comentarios de los miembros y socios	El número de comentarios recibidos de los miembros y socios		

2.2 Promover la comunicación y el intercambio de información en la RRA-SAM

ACTIVIDADES	INDICADORES DE RENDIMIENTO	DICIEMBRE DE 2018	MEDIADOS DEL PRIMER AÑO	FINALES DEL PRIMER AÑO	MEDIADOS DEL SEGUNDO AÑO	FINALES DEL SEGUNDO AÑO
Revisar y modificar el documento de políticas públicas para su enriquecimiento y actualización						
Realizar aportes para el desarrollo y diseño de políticas que regulan la conservación, restauración y recuperación de ecosistemas marinos en la región	16 invitaciones u oportunidades para intercambiar información; el número y tipo de comunicaciones de apoyo y declaraciones hechas por los encargados de formular políticas					

2.3 Crear conciencia sobre las actividades de restauración, promoviendo un enfoque multidisciplinario innovador y sostenible

ACTIVIDADES	INDICADORES DE RENDIMIENTO	DICIEMBRE DE 2018	MEDIADOS DEL PRIMER AÑO	FINALES DEL PRIMER AÑO	MEDIADOS DEL SEGUNDO AÑO	FINALES DEL SEGUNDO AÑO
-------------	----------------------------	-------------------	-------------------------	------------------------	--------------------------	-------------------------

Involucrar a los encargados de formular políticas y tomar decisiones	Anualmente se realizaron al menos cuatro intentos de comunicación de divulgación dirigidos a los encargados de tomar decisiones y formular políticas				
Elaborar materiales de comercialización y comunicación, por ejemplo, afiches, folletos, etc.	Anualmente se realizaron al menos ocho intentos de comunicación de divulgación dirigidos a los medios de comunicación				

2.4 Consolidar el funcionamiento de la RRA-SAM mediante la conformación y estandarización de la estructura, estatutos, etc.

ACTIVIDADES	INDICADORES DE RENDIMIENTO	DICIEMBRE DE 2018	MEDIADOS DEL PRIMER AÑO	FINALES DEL PRIMER AÑO	MEDIADOS DEL SEGUNDO AÑO	FINALES DEL SEGUNDO AÑO
Definir y aprobar los estatutos de la RRA-SAM	Se aprobaron los estatutos					
Revisar y racionalizar la estructura institucional (de la red)	Se aprobó la estructura de la Red					

2.5 Desarrollar y ejecutar un Plan de Acción Regional de dos años para la RRA-SAM

ACTIVIDADES	INDICADORES DE RENDIMIENTO	DICIEMBRE DE 2018	MEDIADOS DEL PRIMER AÑO	FINALES DEL PRIMER AÑO	MEDIADOS DEL SEGUNDO AÑO	FINALES DEL SEGUNDO AÑO
Contratar a un consultor para que desarrolle un plan de acción regional de dos años para la red y facilitar un taller de dos días para la planificación de la acción	Se contrató a un consultor					
Realizar un taller de dos días para la planificación de la acción con el Comité Ejecutivo	Se realizó un taller; se elaboró un proyecto de plan de acción					
Se aprobó el Plan de Acción	Plan de Acción definitivo					

3.1 Desarrollar y ejecutar un plan y estrategias de recaudación de fondos y financiamiento para atraer recursos complementarios para financiar el funcionamiento cotidiano de la RRA-SAM, así como su trabajo en la restauración de arrecifes

ACTIVIDADES	INDICADORES DE RENDIMIENTO	DICIEMBRE DE 2018	MEDIADOS DEL PRIMER AÑO	FINALES DEL PRIMER AÑO	MEDIADOS DEL SEGUNDO AÑO	FINALES DEL SEGUNDO AÑO
Contratar a un consultor para que desarrolle un plan de recaudación de fondos y financiamiento con el fin de que la Red se vuelva autosuficiente	Se contrató a un consultor; se elaboró un proyecto de plan de financiamiento					
Se aprobó el modelo de RRA-SAM	Plan de Financiamiento definitivo					

4.1 Mantener y actualizar un sitio web bilingüe

ACTIVIDADES	INDICADORES DE RENDIMIENTO	DICIEMBRE DE 2018	MEDIADOS DEL PRIMER AÑO	FINALES DEL PRIMER AÑO	MEDIADOS DEL SEGUNDO AÑO	FINALES DEL SEGUNDO AÑO
Contratar a un coordinador o consultor de comunicaciones cuya responsabilidad sea revisar, actualizar y mantener un sitio web bilingüe para la Red; desarrollar y aplicar una estrategia de medios sociales para la red; y desarrollar y difundir un boletín electrónico	Se contrató a un coordinador o consultor de comunicaciones					
Revisar, actualizar y mantener un sitio web bilingüe funcional	El sitio web se actualizó y es funcional; el tráfico mensual del sitio web;					
Desarrollar y aplicar una estrategia de medios sociales	El tráfico a través de los medios de comunicación social; las menciones de los medios de comunicación social					
Desarrollar y difundir un boletín electrónico	Se desarrollaron y se distribuyeron cuatro boletines electrónicos cada seis meses					

Supervisión y evaluación del Plan de Acción Estratégico

Anualmente, la Red supervisará los resultados del plan estratégico a nivel del rendimiento y, cuando corresponda, realizará una supervisión en tiempo real para vigilar los progresos realizados hacia el logro de las metas de rendimiento.

Objetivo 1: Fortalecer la restauración de los arrecifes en la región del SAM utilizando un enfoque interdisciplinario y de colaboración				
Principales áreas de resultados e indicadores de rendimiento	Metas de rendimiento			
	Mediados del primer año (2019)	Finales del primer año	Mediados del segundo año (2020)	Finales del segundo año
Número de oportunidades de capacitación y talleres	1	3	1	2
Número de intercambios	1		1	
Número de disciplinas representadas en los intercambios	3		3	
Número de reuniones científicas a las que se asistió	2	1		2
Número de socios de colaboración		20		20
Número de personas capacitadas	12	15	12	10
Número de personas capacitadas en el Protocolo de Respuesta Rápida		25		25

Objetivo 2: Posicionar la Red como la entidad consultiva regional para la restauración del ecosistema marino				
Principales áreas de resultados e indicadores de rendimiento	Metas de rendimiento			
	Mediados del primer año (2019)	Finales del primer año	Mediados del segundo año (2020)	Finales del segundo año
Número de invitaciones para intercambiar información	4	4	4	4
Número de manuales de mejores prácticas	2			
Número de intentos de comunicación de divulgación dirigidos a los encargados de tomar decisiones y formular políticas		4		4
Número de intentos de comunicación de divulgación dirigidos a los medios de comunicación	4	4	4	4

Objetivo 3: Desarrollar un modelo para lde la Red en dos años

Principales áreas de resultados e indicadores de rendimiento	Metas de rendimiento			
	Mediados del primer año (2019)	Finales del primer año	Mediados del segundo año (2020)	Finales del segundo año
Se desarrolló un modelo				1
Se aprobó un modelo				1

Objetivo 4: Mantener una plataforma bilingüe que comunique las iniciativas de restauración en el SAM a los socios y otras entidades interesadas

Principales áreas de resultados e indicadores de rendimiento	Metas de rendimiento			
	Mediados del primer año (2019)	Finales del primer año	Mediados del segundo año (2020)	Finales del segundo año
Hay un sitio web bilingüe funcional	1			
Se desarrolló un informe analítico del sitio web y se revisa cada tres meses	2	2	2	2
Se desarrolló una estrategia de medios sociales	1			
Se desarrollaron y distribuyeron boletines electrónicos cada seis meses	1	1	1	1