PROYECTO DE CONSERVACIÓN DE RECURSOS MARINOS EN CENTROAMÉRICA

Convenio de Financiación: (2010 66 836)

FASE II

INFORME ANUAL V

ENERO –DICIEMBRE 2018

Realizado con la asistencia técnica de:

TYPSA

www.typsa.es

ÍNDICE

1. FICHA DEL PROYECTO 4
2. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN – MARCO LÓGICO 6
3. MARCOS SECTORIALES....9
3.1 MARCO SECTORIAL 9
3.1.1 Situación de políticas sectoriales nacionales 9
3.1.2 Situación de políticas sectoriales regionales 11
3.1.3 Acontecimientos de importancia....11
3.2 ENTIDAD EJECUTORA 12
3.3 ALIANZAS ESTRATÉGICAS / OTROS DONANTES 14
4. ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO....22
4.1 ORGANIZACIÓN Y OPERACIÓN: DIRECCIÓN EJECUTIVA MAR FUND 22
4.1.1 Principales actividades realizadas por el equipo técnico y administrativo (A.4.01.01, A.4.01.02, A.4.01.03, A.4.01.04, A.4.01.05, A.4.01.06, A.4.01.07, A.4.01.08) 22
4.1.2 Alquiler de oficina (A.4.01.11)....23
4.1.3 Fees Bancarios (A.4.01.12) 23
4.1.4 Equipamiento (A.4.01.14)....23
4.1.5 Correo Internacional (A.4.01.15) 23
4.1.6 Contabilidad....23
4.2 FONDOS MIEMBRO (A.4.02, A.4.03, A.4.04 Y A.4.05) 23
4.2.1 Supervisión del proyecto, fees bancarios y mensajería (A.4.02.01, A.4.02.03, A.4.02.04, A.4.03.01, A.4.03.03, A.4.04.01, A.4.04.03, A.4.05.01 y A.4.05.04) 23
4.2.2 Misiones de monitoreo a las APMC (A.4.02.02, A.4.03.02., A.4.04.02 y A.4.05.02) 24
4.3 AUDITORÍAS 24
4.3.1 Realización de auditoría anual 24
4.4 MONITOREO Y EVALUACIÓN (A.4.08) 24
4.4.1 Misiones técnicas y administrativas del personal de la Dirección Ejecutiva del MAR Fund (A.4.08.03) 24
4.4.2 A.4.08.01 Misión de evaluación del Programa de Pequeñas Donaciones. 25
4.4.3 A.4.08.02. Misión externa de monitoreo para el cálculo de la brecha financiera de cada APMC. .26
4.5 VEHICULO (A.4.09) 26
4.5.1 Seguro, permiso de circulación y gastos de mantenimiento de vehículo (A.4.09.02)....26
5 OBJETIVOS, RESULTADOS, ACTIVIDADES, LOGROS, IMPACTO 26
5.1 OBJETIVOS....26
5.2 RESULTADO 1: LA PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS MARINO-COSTEROS ESTÁ ASEGURADA. 26
5.2.1 Inversiones en infraestructura (1.01) 32
5.2.2 Inversiones en equipamiento (1.02) 33
5.2.3. Elaboración / actualización de planes de manejo de las APMC (1.03) 34
5.2.4. Apoyo a la implementación del sistema de control y vigilancia (1.04)....34

ÍNDICE

5.2.5. Apoyo a la implementación de sistemas de evaluación y monitoreo (1.05) 35
5.2.6 Protección de ecosistemas frágiles (1.06) 36
5.2.7. Recuperación de ecosistemas degradados (1.07) 36
5.2.8. Fortalecimiento Institucional para Administradores de Áreas (1.08) 37
5.3 RESULTADO 2: MEJORES PRÁCTICAS DE MANEJO Y USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS MARINO COSTEROS SON APLICADAS. 38
5.3.1. Fomento de las bases productivas de comunidades/asociaciones (2.01) 42
5.3.2. Elaboración/ actualización de planes de uso sostenible de recursos marino-costeros en comunidades / asociaciones (2.02) 42
5.3.3. Participación de grupos comunitarios organizados en el manejo de los recursos naturales (2.03) 43
5.3.4. Fortalecimiento de comunidades/asociaciones (2.04) 44
5.4 RESULTADO 3: COMUNICACIÓN E INTERCAMBIOS EFECTIVOS PARA ADOPCIÓN DE NUEVAS PRÁCTICAS 45
5.4.1 PEQUEÑOS PROYECTOS DE APLICACIÓN REGIONAL (C.3.01) 46
5.4.1.1 Pequeños proyectos de consolidación de actividades FASE I (C.3.01.28) 46
5.4.2 INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS A NIVEL REGIONAL (C 3.02) 46
5.4.2.1 Reunión de la Red de Pesquerías Sostenibles (C.3.02.03) 46
5.4.3 DIVULGACIÓN AMPLIA DE RESULTADOS (C 3.03) 47
5.4.3.1 Actualización de la página Web y de la página en Facebook del MAR Fund (C.3.03.02) 47
5.4.3.2 Adquisición de banners y calcomanías del Proyecto (C.3.03.03) 47
5.4.3 INTERCAMBIO ENTRE EJECUTORES (C.03.04). 48
5.4.3.1 Eventos de intercambio de experiencias entre ejecutores (C3.04.01) 48
5.4.3.2 Eventos: temáticas trasversales a las áreas / Conectividad en el SAM (C.3.04.02) 48
5.4.3.3 Eventos: temáticas trasversales a las áreas / Monitoreo regional de manatí (C.3.04.03) 48
5.4.3.4 Eventos: temáticas trasversales a las áreas / Estrategia de control de pez león (C.3.04.04) 48
5.4.3.5 Condiciones Especiales para la Implementación del Proyecto 49
6 CONSULTORA ASISTENCIA TÉCNICA 49
7 AVANCES HACIA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS Y RESULTADOS PREVISTOS 50
7.1 INDICADORES DE OBJETIVO SUPERIOR 50
7.2 INDICADORES DE OBJETIVO DE PROYECTO 50
8 RECOMENDACIONES 52
8.1 RECOMENDACIONES PARA LOS EJECUTORES 52
9 PUNTOS DE ATENCIÓN (PUNTOS SENSIBLES). 52
10 COSTO TOTAL Y FINANCIAMIENTO .... ¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.
10.1 ESTADO DE EJECUCIÓN FINANCIERA AL 31 DICIEMBRE 2018 ....**¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.**
11 TABLA DE CONTRAPARTIDAS .... ¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.
12 CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN RESPECTO AL POB (DICIEMBRE 2018) ¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.
13 ANEXOS 54

1. FICHA DEL PROYECTO

Nombre del Proyecto	CONSERVACIÓN DE RECURSOS MARINOS EN CENTROAMÉRICA FASE II
Contrato Aporte Financiero	2010 66 836 firmado entre el KfW y el MAR Fund
Firma del Contrato de Aporte Financiero:	30 /04/ 2013
Firma del Acuerdo Separado	29/08/2013
Países de Ejecución	México, Belice, Guatemala, Honduras
Áreas de Ejecución	1. Reserva Estatal Santuario del Manatí, México 2. Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice. 3. Reserva Marina South Water Caye, Belice 4. Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala. 5. Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras.
Sectores:	• Conservación de los ecosistemas marino costeros. • Mejoramiento de prácticas de manejo y uso sostenible de los recursos marino costeros. • Implementación de mecanismos para el intercambio de conocimientos y experiencias entre los grupos meta del Proyecto y Programa de pequeñas donaciones.
Duración del Proyecto	72 meses
Fecha de Inicio	1/01/2014
Fecha de cierre	31/12/2019
Entidades Ejecutoras	Dirección Ejecutiva del MAR Fund; México: Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN); Belice: Protected Areas Conservation Trust (PACT); Guatemala: Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales y Ambiente en Guatemala (FCG); Honduras: Fundación Biosfera (FB)
Contrapartes locales ejecutoras en las áreas protegidas costeras y marinas (APMC):	**México**: Secretaría de Ecología y Medio Ambiente (SEMA)/Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales de Quintana Roo (IBANQRoo), a través de una ONG legalmente constituida que es seleccionada anualmente. En el año 2018 la ONG administradora fue Pronatura Península de Yucatán, A.C. (PPY) **Belice**: Sarteneja Alliance for Conservation and Development (SACD) **Belice**: Fisheries Department (FiD) **Guatemala**: Fundación para el Ecodesarrollo y la Conservación (FUNDAECO) **Honduras**: Bay Islands Conservation Association – Utila (BICA-Utila)
Consultora AT	TYPSA
Presupuesto Total estimado (Euro):	6,231.938

Aporte Financiero KfW (Euro):	5,000.000
Contrapartida Euro estimada inicialmente:	1,231.938
Objetivo Superior	Contribuir a la conservación de las funciones ecológicas del Sistema Arrecifal Mesoamericano
Objetivo del Proyecto:	Consolidar las APMC seleccionadas en la región del Proyecto y asegurar el uso de los recursos marino-costeros a mediano plazo.
Resultados esperados:	R1: La protección y conservación de los recursos marino-costeros en el área del Proyecto están aseguradas. R2: Mejores prácticas de manejo y uso sostenible de los recursos marino-costeros son aplicadas. R3: Comunicación e intercambios efectivos para adopción de nuevas prácticas.

2. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN – MARCO LÓGICO

LÓGICA DE INTERVENCIÓN	INDICADORES VERIFICABLES	FUENTES Y MEDIOS DE VERIFICACIÓN	HIPÓTESIS
OBJETIVO SUPERIOR (OS)			
Contribuir a la conservación de las funciones ecológicas del Sistema Arrecifal Mesoamericano.	Áreas de manglares en APMC del proyecto igual o mayor que en la línea de base. • Valor base: • Valor meta: • Valor real año 1: • Valor real año 2:	Estudio de línea de base inicial y estudio final.	
	Áreas de pasto marino en APMC del proyecto igual o mayor que en la línea de base. • Valor base: • Valor meta: • Valor real año 1: • Valor real año 2:	Estudio de línea de base inicial y estudio final.	
OBJETIVO DEL PROYECTO (OP)			
Consolidar las APMC seleccionadas en la región del proyecto y asegurar el uso de los recursos marinos y costeros a mediano plazo	**OP IOV1**: La brecha financiera no incrementa en el 100% de las APMC incluidas en el programa. • Valor base: • Valor meta: • Valor real, año 1: • Valor real, año 2:	Estudios de Línea de Base y estudio final.	• El ecosistema del SAM no sufre daños irreparables por las secuelas del cambio climático. • Los países con participación en el SAM coordinan sus estrategias. • Los 4 gobiernos mantienen y promueven políticas en apoyo a la protección y conservación de los recursos naturales. • Las condiciones macroeconómicas globales y nacionales no afectan negativamente a los recursos financieros disponibles para las APMC. • La estabilidad social, migratoria y poblacional no impone presiones desproporcionales sobre los recursos naturales del SAM. • Existen políticas de apoyo al sector turístico y se mantiene estable el volumen de visitas turísticas a los países y las áreas protegidas.
	OP IOV2: Los planes de manejo están actualizados y bajo implementación en el 100% de las APMC incluidas en el programa. • Valor base: • Valor meta: • Valor real, año 1: • Valor real, año 2:	Cinco PM elaborados; análisis cualitativo de los programas/ sub programas en marcha.	
	OP IOV3: Las APMC incluidas en el programa tienen planes de aprovechamiento de recursos naturales bajo implementación. • Valor base: • Valor meta: • Valor real, año 1: • Valor real, año 2:	Informes semestrales y anuales del proyecto, informes de seguimiento de los fondos miembros	

LÓGICA DE INTERVENCIÓN	INDICADORES VERIFICABLES	FUENTES Y MEDIOS DE VERIFICACIÓN	HIPÓTESIS
RESULTADOS			
R1: La protección y conservación de los ecosistemas marino-costeros en el área del proyecto están aseguradas.	**R1 IOV1:** Al menos 12 iniciativas de infraestructura marina y terrestre construidas o rehabilitadas y puestas en operación para el final del año 3 (2017) y siendo utilizadas debidamente según su propósito inicial hasta el final del proyecto.	Inventarios e informes mensuales e institucionales; registros de visitantes; informes de patrullaje; Nº de participantes capacitados en uso, manuales en uso. Fotos.	**IOV1 y IOV2:** No existen fenómenos climáticos adversos que afecten la integridad de la infraestructura de las APMC. Los fondos asignados por el ejecutor para su mantenimiento están disponibles.
	R1 IOV2: Los equipamientos adquiridos están siendo utilizados debidamente y cuentan con reglamentos y registros de uso.	Inventarios; reglamentos de uso; registros de uso; manuales de operación y mantenimiento; registros de mantenimiento; informes de monitoreo biológico; informes de capacitación. Fotos.	
	R1 IOV3: Los guarda parques (oficiales y comunitarios) reciben al menos dos sesiones de capacitación al año en temas de protección y conservación de los recursos naturales.	Certificaciones / Actas de inscripción / Informes de capacitación y listado de participantes.	**IOV3 y IOV4:** Existen suficientes fondos para mantener los recursos humanos de las APMC.
	R1 IOV4: Existe y se cumple una planificación para el control y vigilancia de las capacidades operativas de cada área.	Informes de planificación y calendario de actividades de control y vigilancia; informes de patrullaje, bitácoras.	
	R1 IOV6: Al final del Proyecto, las 5 APMC han mejorado sus indicadores socioeconómicos y de gobernanza en un x%.	Estudio de línea de base utilizando la Evaluación de Efectividad de Manejo / medición final.	
R2: Mejores prácticas de manejo y uso sostenible de los recursos marino-costeros son aplicadas	**R2 IOV1:** Las 5 APMC cuentan con una estrategia / plan de desarrollo comunitario al final del año 2.	5 estrategias elaboradas; análisis cualitativo de las actividades en marcha en el marco del Proyecto.	**IOV1 y IOV2:** Existe interés de las comunidades en participar en las actuaciones del Proyecto. Existe una estabilidad macroeconómica general (costos de insumos/precios de venta/apertura de mercados). Que haya otras entidades (ONG, gobiernos locales, academia) interesadas en apoyar las iniciativas productivas y de fortalecimiento de las comunidades y organizaciones de base.
	R2 IOV2: 100% de las iniciativas productivas propuestas cuentan con estudios de factibilidad / mercado y de negocio y mecanismos de capacitación y acompañamiento técnico.	Propuestas completas (estudios acompañantes).	
	R2 IOV3: Aumento en el nº de comunitarios capacitados, acreditados e involucrados en actividades en apoyo a la gestión cotidiana (monitoreo biológico; control y vigilancia) de las áreas protegidas.	Informes y registros de acreditación, listas de participantes; informes de actividades.	**IOV3 y IOV4:** Existe interés de las comunidades en participar.

LÓGICA DE INTERVENCIÓN	INDICADORES VERIFICABLES	FUENTES Y MEDIOS DE VERIFICACIÓN	HIPÓTESIS
	R2 IOV4: Las 5 APMC cuentan con mecanismos (comités comunitarios asesores o su equivalente) que garantizan la participación de los actores locales en la orientación y en la toma de decisiones con respecto a la gestión de las áreas y que se reúnen al menos 2 veces al año.	Reglamentos de constitucionalidad y funciones de los Comités / actas de reuniones / informes de actividades de capacitación a los Comités / informes institucionales / listado de participantes.	
R3: Comunicación e intercambios efectivos para adopción de nuevas prácticas.	**R3 IOV1**: Al final del proyecto, al menos seis pequeños proyectos regionales se han ejecutado y monitoreado por los Fondos Miembro: tres al final del año 2; tres al final del año 4.	Informes técnicos y financieros / informes de seguimiento de los fondos nacionales.	Existe el interés de participar en los proyectos de pequeñas donaciones de parte de los proponentes. Las autoridades nacionales respectivas demuestran interés en participación en las reuniones regionales y dar seguimiento a la implementación de los acuerdos alcanzados. Existe interés en participar.
	R3 IOV2: Al menos 2 reuniones regionales realizadas. Esquema de seguimiento a la implementación de acuerdos alcanzados.	Acta de reunión, listado de participantes; informe de actividad; declaración de acuerdos logrados y plan de seguimiento.	
	R3 IOV3: Al final del proyecto se han promovido al menos cinco intercambios de experiencias entre los administradores de las áreas y/u otros stakeholders de cada APMC.	Informe de visita, listado de participantes.	

3. MARCOS SECTORIALES

3.1 MARCO SECTORIAL

3.1.1 Situación de políticas sectoriales nacionales

México

- El 8 de enero se firmó el Decreto para la creación del Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo (IBANQRoo). El Instituto es ahora el referente para el Proyecto y es un órgano administrativo descentralizado dotado de plena autonomía técnica y funcional, coordinado sectorialmente por la Secretaría de Ecología y Medio Ambiente (SEMA). Tiene como objetivo principal la administración y vigilancia de las áreas naturales protegidas de competencia del Estado y las que tienen un convenio de co-manejo con la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP). En abril del 2018 se definió el organigrama funcional del IBANQRoo. El manejo de la Reserva Estatal Santuario del Manatí se incluyó en el Departamento de Áreas Naturales Sur de la Dirección de Áreas Naturales Protegidas. Actualmente el Instituto cuenta con 17 funcionarios de los cuales 14 son técnicos.

- Desde el 30 de marzo al 27 de junio, se implementó en todo el país un periodo conocido como “veda electoral”. En estos meses se restringieron las actividades de los servidores públicos de los tres órdenes de gobierno para realizar reuniones de trabajo o eventos públicos, difundir informes, y usar elementos visuales como lemas de Gobierno, por ser contrarios al principio de imparcialidad. En este periodo, los eventos públicos y reuniones en las comunidades en la Reserva del Santuario del Manatí tuvieron que ser canceladas y reprogramadas. Las elecciones nacionales para la presidencia se llevaron a cabo el 1 de julio de 2018. El presidente electo, a través de su equipo de transición, anunció públicamente que las Secretarías de Estado serán reubicadas en las provincias. La Secretaria de Turismo (SECTUR), estará localizada la ciudad Chetumal, Estado de Quintana Roo, lo cual incrementará la cantidad de visitantes que llegarán para realizar sus trámites ante esta Dependencia Federal.

- Las elecciones nacionales se llevaron a cabo el 1 de julio de 2018. Andrés Manuel López Obrador obtuvo la victoria con el 53.5% de los votos y llevó a su partido, Movimiento Regeneración Nacional (Morena), a un resultado próximo a la mayoría absoluta en el Congreso mexicano con el 44% de los votos. El nuevo presidente tomó posesión el primero de diciembre junto a los nuevos senadores y diputados electos. Además de presidente, se eligieron 128 senadores, 500 diputados, ocho gobernadores y el jefe de Gobierno de la Ciudad de México.

- En el mes de julio, la Secretaría de Finanzas y Planeación del Gobierno de Quintana Roo (SEFIPLAN), informó el cierre del presupuesto a las Dependencias y Organismos, las únicas partidas presupuestarias que se podrían utilizar serían para los servicios básicos y pago de personal. Esta reducción del presupuesto hubiera podido retrasar la logística y seguimiento de algunas actividades comprometidas con el proyecto para el año 2018. El 02 de julio, el IBANQRoo solicitó al SEFIPLAN una ampliación del presupuesto para cubrir los gastos operativos para finalizar las actividades del POB para el 2018. La misma fue aprobada.

- En el mes de diciembre se aprobó en el Congreso, el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación. La Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SERMANAT) recibió un menor presupuesto en comparación con el año pasado (- 32.1%). Los recortes afectarán a la CONANP (-25%) y a la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (-19%), entre otras instituciones ambientales.

Belice

- Desde enero, la implementación del Programa de Acceso Controlado (Managed Access) se implementó a nivel nacional. Las licencias y embarcaciones de los pescadores, así como sus faenas de pesca, se realizan únicamente en las nueve zonas específicas pre-determinadas. Cada embarcación tiene un color especifico y debe compilar un informe de datos de capturas para cada faena de pesca.

- En junio Belice adoptó un nuevo Reglamento de Bosques (Protección De Mangles). La nueva legislación no solo actualiza el proceso de permisos para la tala de manglares, sino que también establece nuevas regulaciones, penalizaciones más severas y áreas de manglares prioritarias. Entre las áreas prioritarias se incluyeron los estuarios de los ríos Hondo y Nuevo, ambas áreas están en el Santuario de Vida Silvestre de la Bahía de Corozal. Esta nueva ley permitirá alcanzar una mayor protección del ecosistema de manglares del área.

- En el mes de julio, en Bahréin, el Comité de Patrimonio Mundial aprobó remover el Complejo Arrecifal de Belice del listado de sitios en peligro, tras las medidas de salvaguarda adoptadas por el país, en particular, la introducción de una moratoria sobre la exploración petrolera en toda la zona marítima de Belice y la protección de los manglares.

Guatemala

- El Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) presentó al Comité de Agricultura del Congreso de la República la Iniciativa de Ley de Pesca y Acuicultura registrada con el No.5399. El Comité presentó esta iniciativa de Ley al plenario del Congreso en enero. Están pendientes las lecturas y aprobación de la misma. Es importante mencionar que esta nueva Ley de Pesca y Acuicultura es clara y concisa, además incluye artículos para la promoción de una pesquería sostenible, la adopción de nuevas herramientas de manejo (zonas de recuperación pesquera, restauración de ecosistemas, sitios de agregación, entre otros) y el fortalecimiento del control y vigilancia. Esta nueva ley fortalecerá el manejo y ordenamiento pesquero en el Caribe y Pacífico de Guatemala.

Honduras

- El 27 de enero el presidente de Honduras, Juan Orlando Hernández, asumió su cargo como jefe de Estado para los próximos cuatro años. Después de las elecciones la oposición no reconoció el proceso electoral, lo que implicó un período de instabilidad social del país. Con la toma de posesión del nuevo gobierno se nombró al Ingeniero Santiago Ruiz Cabus a la cabeza de la Secretaría de Agricultura y Ganadería, en sustitución del Sr. Jacobo Regalado Paz. En la Dirección Ejecutiva del Instituto Nacional de Conservación Forestal (ICF), se nombró al Sr. Arnaldo Bueso, en sustitución del Ing. Misael León.

- La nueva Ley de Pesca fue publicada el 21 de febrero del 2018 en el Diario Oficial. Debido a que su proceso de reglamentación continúa en espera de publicación oficial, no se ha podido sociaizar. Será muy importante contar con este marco jurídico para las áreas marino costeras del país y el manejo del recurso pesquero.

- Al inicio del 2018, el Alcalde de Utila tomó posesión para el periodo comprendido del 2018 hasta el 2022. Durante este último año, BICA-Utila ha logrado re establecer el acercamiento con las autoridades municipales para abordar temas como la elaboración de la estrategia de desarrollo comunitario con el nuevo regidor y comisionado de pesca. Las coordinaciones más relevantes se realizaron a través de la Unidad de Medio Ambiente (UMA) de la municipalidad, en la cual no hubo cambio de personal, permitiendo dar seguimiento a temas como

el plan de manejo de residuos, apoyo a pequeñas iniciativas de desarrollo local y apoyo para la implementación de la campaña Go-Blue[1] (https://gobluebayislands.com/content/bay-island-conservation-association-bica-utila-chapter-bay-islands-honduras/gbc01e1eb8b500e580bf).

3.1.2 Situación de políticas sectoriales regionales

Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD)

- En abril, el GEF aprobó el proyecto "Manejo Integrado de la Cuenca al Arrecife del Sistema Arrecifal Mesoamericano" (MAR2R), que será ejecutado por la CCAD y el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF) será la agencia implementadora. El proyecto tendrá una duración de cinco años y tendrá los siguientes componentes: a) fortalecimiento de la gobernanza de los recursos del SAM, b) colaboración regional para el manejo integrado cuenca al arrecife, c) manejo integrado de cuencas y recursos de agua dulce, d) manejo integrado de recursos costeros y marinos y e) monitoreo y evaluación del proyecto, así como compartir el conocimiento obtenido.

3.1.3 Acontecimientos de importancia

- **México**
  El 20 de marzo se realizó una reunión con los representantes de MAR Fund, Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A. C. (FMCN) y personal del IBANQROO, para presentar formalmente a las nuevas Autoridades del Instituto, el Proyecto, sus logros y avances, así como la planificación de actividades a ejecutar en el POB 2018-2019. El Instituto presentó su estructura orgánica y se ratificó el interés por continuar con la ejecución del Proyecto en la Reserva Estatal Santuario del Manatí Bahía de Chetumal.

- **Belice**
  Del 28 al 31 de agosto la Organización del Sector Pesquero y Acuícola del Istmo Centroamericano (OSPESCA) realizó un taller para evaluar el stock de langosta en el país, con el objetivo de fortalecer la capacidad institucional de los distintos Departamentos de Pesca de la Región. Los técnicos de pesca de los países pertenecientes a la región de OSPESCA participaron en la capacitación sobre la aplicación del modelo de evaluación de pesquerías para las poblaciones de langosta del Caribe, contenidas en el Plan de Manejo Regional de la Pesquería de la Langosta Espinosa del Caribe (MARPLESCA).

  Del 4 al 6 de septiembre, se llevó a cabo un taller nacional de capacitación para realizar la evaluación del stock del caracol (*Lobatus gigas*) en Caye Caulker. Los biólogos de la Reserva Marina South Water Caye participaron en el curso de actualización para la recolección e ingreso de datos de captura a una base de datos nacional. La encuesta nacional del stock de caracol se llevó a cabo del 10 al 25 de septiembre. Los datos recolectados servirán posteriormente para determinar las cuotas de captura para la temporada de pesca 2018-2019.

- **Guatemala**
  En el mes de febrero se inauguró en Izabal la fiscalía de delitos contra el medio ambiente, apoyada por el organismo judicial y en coordinación con el Ministerio Público (MP) y el Foro de Justicia Ambiental. Su importancia es que permitirá dar seguimiento a una serie de delitos ambientales de alto impacto y relevantes

[1] Go Blue es una Iniciativa de fomento al ecoturismo y a la adopción voluntaria de estándares y mejores prácticas ambientales en negocios turísticos

para la región de Izabal, cuyo proceso no ha avanzado. Esta fiscalía apoyará el seguimiento a los ilícitos presentados en el Área de Uso Múltiple Río Sarstún.

- **Misiones de la Cooperación Alemana**

Abril 2018

- Del 17 al 23 de abril se llevó a cabo una misión de seguimiento administrativo por parte de KfW, con la visita del responsable técnico del Proyecto, David Rusnok, y el responsable de los proyectos para América Latina, el Doctor Jens Mackensen. El primer día, el Sr. Rusnok visitó las oficinas de MAR Fund y se le dieron a conocer los resultados de las iniciativas co-financiadas por KfW: a) Proyecto Conservación de Recursos Marinos en Centroamérica Fases I y II, b) Iniciativa de Rescate de Arrecifes y c) Fondo Patrimonial. Del 18 al 22 de abril, los representantes de KfW, en compañía de Maria José González, directora ejecutiva, Claudio González, coordinador técnico, y Enrico Gasparri, experto permanente del proyecto, visitaron la Reserva Estatal Santuario del Manatí, en México, y el Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, en Belice. En ambas áreas se llevó a cabo una revisión de inventario y los procedimientos administrativos para compras y contratación de servicios. También se hizo una visita de campo en cada área para conocer las actividades llevadas a cabo. Lorenzo de Rosenzweig, presidente del MAR Fund, participó en la salida de campo en Santuario del Manatí. El día 23, en la ciudad de Guatemala, se realizó una reunión de retroalimentación de la misión y se elaboró y firmó la ayuda memoria de la misión de seguimiento.

Octubre 2018

- Del 9 al 15 de octubre se realizó la misión de evaluación de implementación de Fase I del Proyecto Conservación de Recursos Marinos en Centroamérica (BMZ 2007 66 667), la cual estuvo a cargo del Sr. Alfred Schweitzer, consultor externo contratado por KfW. Acompañado por Claudio González, Coordinador Técnico de MAR Fund, el consultor visitó la Reserva Marina de Port Honduras en Belice y el Refugio de Vida Silvestre de Punta Manabique en Guatemala. Además de las salidas a campo en ambas áreas protegidas, se visitaron las oficinas de las entidades administradoras de las áreas, Toledo Institute for Development and Environment (TIDE) y la Unidad Técnica de Punta de Manabique del Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP), respectivamente, y se realizaron reuniones con los directores de las áreas y sus equipos. Adicionalmente, sostuvieron reuniones en las oficinas del FCG y de MAR Fund en la ciudad Guatemala. Al final de la misión, se elaboró y firmó un acta que posteriormente fue traducida al inglés para ser compartida con la Junta Directiva de MAR Fund. Posterior a su visita, el Sr. Schweitzer solicitó información/aclaraciones sobre Fase I, que fueron proporcionadas oportunamente.

3.2 ENTIDAD EJECUTORA

PACT

En enero 2018, Protected Area Conservation Trust (PACT) inició los procesos internos de re ingeniería para viabilizar las recomendaciones de la evaluación institucional y nuevo plan estratégico de abril del 2017. La reorganización de la organización tuvo como objetivo mejorar la eficiencia y reducir los costos administrativos para cumplir con el mandato institucional de financiar las áreas protegidas del país. Como resultado de la re-estructuración organizacional, el 27 de marzo PACT informó a MAR Fund que el Sr. Michael Pipersburg, contador asignado para el Proyecto, dejó de laborar para la organización. En su lugar, la Sra. Farrah Tingling asumió los servicios administrativos / financieros para el Proyecto, durante el mes de abril. En mayo, PACT contrató a la

señorita Therese Johnston, quien asumió el seguimiento y responsabilidad administrativa del Proyecto a partir de ese mes.

Personal de MAR Fund

- El 15 de enero se incorporó Sucely Fuentes al MAR Fund para cubrir a Cristina Monzón durante su licencia de maternidad. Sucely estuvo en la oficina hasta finales de mayo 2018.
- El 1ro de marzo inició labores Escarlet Minera, asistente para la Iniciativa de Rescate de Arrecifes.
- Andrea Alcorta se incorporó al equipo de MAR Fund el 1 de julio como asistente financiero, en remplazo de Mónica Andrés, quien se retiró por motivos personales.
- El 1ro de agosto se incorporó Elisa Blanda al equipo de MAR Fund como Oficial del Programa de Pequeñas Donaciones.
- El 19 de septiembre el señor Roberto Pott, punto focal en Belice, presentó su renuncia al cargo. Su último día de trabajo fue el viernes 12 de octubre.

Plan Estratégico MAR Fund 2019-2023

En abril inició el proceso de revisión y actualización del plan estratégico de MAR Fund para el periodo 2019-2023 con el apoyo de la consultora Frances Bath. El 24 de abril se llevó a cabo un taller de planeación con el equipo de MAR Fund, en Guatemala. Los resultados fueron insumos para el taller de planeación estratégica con la Junta Directiva, realizado el 16 de mayo, también en Guatemala. El Plan estratégico final, aprobado por la Junta Directiva a inicios de julio, se encuentra en inglés y español. El nuevo plan ahora incluye, además de los programas actualmente en ejecución, la creación de un acelerador de innovación de economía azul y reducción de impacto derivado de desechos sólidos (plástico) y líquidos.

Junta Directiva MAR Fund

Durante el 2018 los miembros de Junta Directiva se reunieron en dos ocasiones:

1. Del 15 al 17 de mayo se llevaron a cabo en Antigua Guatemala las siguientes reuniones:
    - X Reunión del Comité de Inversiones
    - VII Reunión del Comité de Gobernanza
    - VII Reunión del Comité de Desarrollo
    - Planeación Estratégica (ver arriba)
    - XXX Reunión de Junta Directiva

    XXX Reunión de Junta Directiva. 17 de mayo. Se informó sobre el retiro de Amelia Montjoy de la Junta Directiva por motivos de salud

    La Junta Directiva aprobó la normalización del ciclo de gastos operativos y programáticos propuesta por el Comité de Inversiones. Aprobaron el traspaso de los montos autorizados a partir de las tres cuentas del fondo patrimonial (KfW-1, FFEM y Reef Rescue), siempre y cuando el análisis de ingresos percibidos por las

cuentas, con información proporcionada por MG Capital, cubriera los montos autorizados, tanto para el 2018 como los saldos aún pendientes de ejecutar del 2017.

Se llevó a cabo una votación para designar los cargos de Junta Directiva, con los siguientes resultados:

- Presidente Lorenzo de Rosezweig
- Vicepresidenta Nayari Diaz
- Tesorero Carlos Vigil
- Secretaria Yvonne Ramírez

2. Del 14 al 16 de noviembre se llevaron a cabo en la Ciudad de Guatemala las siguientes reuniones:

    - XI Reunión del Comité de Inversiones
    - VIII Reunión del Comité de Gobernanza
    - VIII Reunión del Comité de Desarrollo
    - XXXI Reunión de Junta Directiva

XXXI Reunión de Junta Directiva. 16 de noviembre. La reunión fue presidida por Nayari Diaz, directora ejecutiva de PACT. Lorenzo de Rosenzweig no pudo participar por problemas de salud. Algunos de los temas discutidos fueron: by the sea and

- Se aprobaron las auditorías externas del 2017 y se acordaron recomendaciones para ser enviadas a los ejecutores en campo y fondos miembro.
- La Junta Directiva aprobó la disponibilidad de rendimientos para cada cuenta del fondo patrimonial para cubrir costos operativos, programáticos y financieros en el 2019, tal como fue discutida en el Comité de Inversiones.
- Se presentó y aprobó la metodología para el cálculo de costos indirectos ("overhead") de MAR Fund.
- Se presentaron avances en el desarrollo de la plataforma en línea para los programas/proyectos de MAR Fund. Se espera que para la convocatoria a pequeñas donaciones del 2019 todas las propuestas -de organizaciones con acceso a Internet- presenten las propuestas vía la plataforma.

3.3 ALIANZAS ESTRATÉGICAS / OTROS DONANTES

- "Challenge Grant" Fundación Oak

Los consultores contratados para elaborar el estudio de factibilidad para este proceso de recaudación, Jimena Betancourt y Neel Inamdar, enviaron el primer borrador del estudio de pre-factibilidad a inicios de año. El mismo se compartió con el Comité de Desarrollo del MAR Fund, quien tuvo una llamada de conferencia con los consultores para comentar el documento y hacer preguntas sobre el mismo.

Los consultores organizaron una llamada con Rob Weary, de TNC, para explorar la posibilidad de una conversión de deuda en Belice, como un mecanismo para recaudar contrapartida para el "challenge grant". También dieron seguimiento a conversaciones iniciales con representantes del Environmental Defense Fund y el Programa de Liderazgo SAM para determinar cómo unir esfuerzos para recaudar fondos para el "challenge grant". Por el momento, no ha habido seguimiento a estas conversaciones.

Se sostuvo una llamada entre Marco Vinicio Cerezo, miembro de la Junta Directiva, Simon Dent, director del Sustainable Oceans Fund (SOF) de Althelia, y María José González con el fin de explorar colaboración entre SOF y MAR Fund en la búsqueda y apoyo técnico a proyectos productivos en la región para prepararlos para recibir capital de inversión. SOF elaboró un borrador de memorando de entendimiento entre ambas organizaciones, que está en revisión. Está pendiente una llamada de seguimiento con el Sr. Dent.

El segundo borrador del estudio de factibilidad fue enviado por Jimena Betancourt en diciembre. A raíz de la retroalimentación del Comité de Desarrollo, se dará seguimiento a tres tópicos para el "challenge grant": 1. Desarrollo de negocios y unidad de asistencia técnica, 2. Cambio climático, medios y construcción de democracia y 3. Conservación y restauración costero marina.

- MAR Fish (Marisla Foundation y FFEM)

En seguimiento al proceso de recaudación para la Iniciativa ahora llamada MAR Fish (red de sitios de agregación de desove en el SAM y la creación de dos nuevas áreas protegidas en torno a sitios de agregación), se completó y presentó una propuesta ante Marisla Foundation en enero. En marzo notificaron que habían aprobado un monto de $20,000. Estos fondos se utilizarán para una reunión de planeación de la iniciativa en el 2019.

Adicionalmente, se continuó el proceso de elaboración de la propuesta para FFEM. A inicios de marzo se completó la etapa NIP, que fue traducida al francés previo a ser enviada al FFEM para su consideración. Esta etapa fue aprobada por el Comité Directivo de FFEM el 1ro de junio.

La terecera etapa del proceso, el NEP, es la versión final de la propuesta. Para desarrollar el NEP, FFEM contrató a dos consultores, Catherine Gabrié y Benjamin Landreau, quienes viajaron a la región SAM del 17-29 de septiembre para evaluar el proyecto, conocer a los socios, responder las preguntas que surgieron en el seno del Comité Directivo de FFEM y elaborar el NEP.

Durante la misión se reunieron con los socios del proyecto en Guatemala, Belice y México y visitaron algunas áreas protegidas que tienen zonas de agregación. Tuvieron conferencias con los socios de Honduras. El NEP final fue entregado a FFEM hacia finales de octubre. El monto total solicitado es de US$1.3 millones por tres años. Esto incluye una cantidad que será destinada a un fondo patrimonial para el cual se espera obtener un monto de contrapartida a partir del "challenge grant" que Fundación Oak ha hecho a MAR Fund.

A inicios de diciembre 2018 la Gerente de Proyecto informó que el Consejo de FFEM había aprobado el proyecto "MAR Fish" - Knowledge, monitoring and protection of Mesoamerican reef's fish spawning aggregations". Durante la reunión de Junta Directiva de noviembre 2018 se aprobaron las cuentas bancarias nuevas (corriente y de inversión) requeridas por FFEM en preparación para la firma del convenio financiero y el primer desembolso para el proyecto.

- Oceans 5

En julio se presentó una propuesta por $261,000 ante Oceans 5 para la protección de un nuevo arrecife en el SAM que muy probablemente alberga zonas de agregación de desove. La propuesta está aún bajo evaluación por la Junta Directiva de la organización.

- Alianza Caribe Pacífico para Finanzas de la Conservación Marina
  Del 14 al 15 de febrero, la Alianza Caribe-Pacífico (Caribbean Biodiversity Fund, Plataforma PACIFICO y MAR Fund) organizaron un taller en Monterey, California, para avanzar en el diseño del Blue Challenge. Participaron los otros tres socios -Sea Food Watch, Sustainable Travel International y Encourage Capital- además de representantes de la Fundación Packard y de Banco Mundial. Como resultado, se definieron las etapas a seguir en el desarrollo de la iniciativa, cuyo objeto es posicionar a los miembros de la alianza para otorgar asistencia técnica a proyectos productivos de economía azul, con la meta de prepararlos para recibir inversiones de impacto.

  Para avanzar el desarrollo de la iniciativa conjunta "Blue Challenge", se elaboró una propuesta para la Fundación Packard por $100,000 para desarrollar un análisis de la situación de inversión de impacto en el Caribe y Centro América para pesquerías y turismo, el plan estratégico de la alianza, el modelo de negocios, un plan de recaudación y colaboración con otros actores que actualmente están desarrollando principios de economía azul. Estos productos permitirán definir de mejor manera el nicho específico de los fondos ambientales en la transición hacia una economía azul. Fundación Packard aprobó la propuesta en octubre. Estos fondos permitirán contratar a un coordinador para Blue Challenge. La donación es administrada por Costa Rica por Siempre, miembro de Plataforma PACIFICO.

- The International Exchange (TIE)
  A raíz de una recomendación de The International Exchange (T.I.E.), una persona de Accounting for International Development (AfID) contactó a MAR Fund para ofrecer su apoyo en capacitaciones de contabilidad y administración. Patricia Cabrera y María José González tuvieron una conversación con el contacto de AfID y acordaron enviar una propuesta para fortalecer los procesos internos contables de MAR Fund y capacitar en temas básicos de administración al personal técnico de la oficina central y socios administradores de áreas protegidas en campo. La propuesta se envió y AfID ha incluido a MAR Fund como una opción de voluntariado en sus registros. Actualmente se está a la espera de un voluntario.

- Paul M. Angell Family Foundation
  En febrero, y en seguimiento a la aprobación del concepto presentado ante la Paul M. Angell Family Foundation, se elaboró la propuesta completa para apoyar la 11ª convocatoria a pequeñas donaciones. La propuesta fue aprobada por un monto de $50,000.

  A finales de 2018 esta Fundación invitó a MAR Fund a presentar una nueva expresión de interés para apoyar la 12ª convocatoria a pequeñas donaciones.

- Overbrook Foundation
  En diciembre, aprobaron una donación de $20,000 para la XI convocatoria a pequeñas donaciones.

- InsuResilience Investment Fund
  Con base en el concepto 'Support for Implementing the Insurance Elements of the Mesoamerican Reef Rescue Initiative', elaborado en conjunto con Willis Towers Watson (WTW)/Global Ecosystem Resilience Facility (GERF) y enviado a InsuResilience en abril, en mayo y junio se llevaron a cabo varias llamadas entre Annette Detken y

Carolin Stetter, de ISR-KfW; David Rusnok, KfW; Mark Way, Andrew Deutz y Fernando Secaira, TNC; Jan Kellet y Tenke Zoltani, UNDP; Simon Young, WTW, y Claudia Alderman, Claudia Ruiz y María José González, MAR Fund. Como resultado de las conversaciones, en junio se acordó que MAR Fund y WTW/GERF presentarían una expersión de interés ante ISR enfocada en el desarrollo y compra de seguros paramétricos para siete sitios del SAM por cinco años, como un proyecto piloto. Este podrá servir de base y referencia para otros procesos de seguro en otras regiones. En el mes de julio se completó el formato de expresión de interés y se envió a InsuResilience. Como base para el desarrollo de la propuesta completa, Simon Young conduciría un estudio preliminar para obtener una mejor comprensión sobre la naturaleza de los beneficiarios indirectos del seguro para arrecifes en el SAM, así como potenciales compradores del seguro a futuro para garantizar su sostenibilidad financiera. Para hacer este estudio preliminar, Simon presentó una propuesta ante InsuResilience, que está siendo evaluada.

MAR Fund fue invitado a participar en el Global Insurance Forum, específicamente al taller organizado por InsuResilience Fund, que tuvo lugar el 11 de julio en Berlín. Lorenzo de Rosenzweig, presidente de MAR Fund, y Simon Young presentaron la Iniciativa de Rescate de Arrecifes y el concepto de proyecto elaborado en conjunto. Durante el evento se firmó una carta de intención entre MAR Fund y WTW/GERF. El propósito de la carta es que ambas instituciones trabajen en torno a la resiliencia de los arrecifes y la reducción del riesgo en el Arrecife Mesoamericano, como parte de la Iniciativa de Rescate de Arrecifes, y colaboren en la elaboración de la propuesta a presentar a InsuResilience Fund.

- Fase III

Con base en la discusión y acuerdos tomados durante la gira de David Rusnok y Jens Mackensen a la región SAM en abril, a inicios de julio se envió un borrador inicial de concepto de proyecto para la Fase III a KfW. El concepto fue discutido en Frankfurt la segunda semana de julio entre David Rusnok y Matthaeus Hoffman, KfW, y Lorenzo de Rosenzweig y María José González, MAR Fund. María José y Lorenzo acordaron incorporar las recomendaciones surgidas durante la reunión y enviar el documento de regreso para una siguiente revisión. María José también acordó elaborar un primer borrador de TdR para la contratación del estudio de factibilidad, con base en los TdR para el estudio de Fase I. A finales de agosto, María José envió la revisión del concepto de proyecto y el borrador de TdR para el estudio de factibilidad a David Rusnok. Posteriormente, el 31 de agosto se envió de nuevo el concepto de proyecto con una tabla actualizada de la proyección de ingresos del fondo patrimonial propuesto.

A inicios de agosto, Lorenzo de Rosenzweig y María José González asistieron a la reunión del Consejo de Ministros de la CCAD, celebrada en Placencia, Belice, para presentar Fase III. Por conflicto de fechas, KfW no pudo participar. Sin embargo, la presentación en PPT fue elaborada por ambas organizaciones, e incluyó información sobre MAR Fund, Fases I y II del proyecto, propuesta para Fase III y los pasos requeridos por KfW para el desarrollo del proyecto. El 1ro de agosto se hizo una presentación inicial a los Oficiales de Enlace, quienes hicieron recomendaciones a la presentación. El 2 de agosto se hizo la presentación a los ministros, con las recomendaciones del día anterior incorporadas. Se solicitó al Consejo de Ministros una opinión favorable sobre el proyecto para avanzar en el proceso de negociación y gestión entre SICA y cooperación alemana. El 20 de agosto Salvador Nieto, Secretario Ejecutivo de CCAD, envió una carta a María José González en la que solicitó, entre otras cosas, los informes de auditoría financiera y los informes de resultados de Fases I y II del proyecto. La carta fue respondida el 29 de agosto y la información requerida fue enviada el 31 de agosto.

El 19 de octubre Roberto Navarro, KfW, y Claudio González y Carlos Rodríguez, MAR Fund, presentaron Fase III al Comité de Mares y Biodiversidad, que asesora al Consejo de Ministros, en San Salvador. La presentación en PPT en esta ocasión incluyó actividades y resultados de Fases I y II, así como información un poco más detallada sobre el proceso y estructura contractual del KfW y la Cooperación Alemana para el diseño y aprobación de proyectos.

A inicios de diciembre 2018, se envió a Salvador Nieto una tabla con las respuestas a las preguntas hechas por el Consejo de Ministros y el Comité de Mares y Biodiversidad en torno a Fase III. Estas respuestas fueron presentadas al Consejo de Ministros en la reunión de CCAD del 4 de diciembre, durante la cual los ministros acordaron someter el proyecto para aprobación en la próxima reunión, a celebrarse en el 2019.

- Ocean Unite

  La directora de Ocean Unite, Karen Sack, solicitó una llamada con María José y Angeline Valentine, Oficial de Programa para el Belize Marine Fund (BMF), para conocer más sobre MAR Fund, el BMF y el "challenge grant" de Fundación Oak. La Sra. Sack estaba averiguando sobre iniciativas en Belice, pues un filántropo tiene interés en invertir US$1 millón en conservación en el país en un periodo de dos años. Solicitó información sobre MAR Fund, que fue enviada oportunamente. Posteriormente, solicitaron a MAR Fund una propuesta por $500,000 para dos años, a ser ejecutados a través del Belize Marine Fund, en Belice. La propuesta se presentó a través de Ocean Unite a inicios de diciembre y fue aprobada a finales de ese mes. Se está a la espera de la formalización de la donación.

- Small Grants Coordination Mechanism del Caribbean Natural Resources Institute (CANARI).

  En octubre, MAR Fund fue invitado a participar en el mecanismo de coordinación (en diseño) de programas de pequeñas donaciones en el gran Caribe, a ser liderado por CANARI.

- Fundación Summit

  Fundación Summit y MAR Fund están trabajando juntos para desarrollar un mapeo de donantes y donantes potenciales para la región del SAM. Para ello, contrataron a la consultora Patricia Kramer, quien ha avanzado en obtener información sobre donantes para conservación y manejo marino a nivel global y en la región. Se llevaron a cabo conversaciones para discutir avances entre la consultora, Cheri Recchia, la nueva directora del Programa para el Arrecife Mesoamericano de Fundación Summit, y María José González

  A finales del 2018 Cheri Recchia contactó a María José para averiguar más sobre el proyecto MAR Fish (agregaciones de desove). Invitó a MAR Fund a presentar una propuesta para contribuir a la iniciativa regional MAR Fish y complementar los vacíos de financiamiento para el primer año del proyecto con FFEM. La propuesta, con un techo aproximado de $57,000, está en proceso de elaboración.

- Eventos importantes
  - Del 6 al 8 de marzo Lorenzo de Rosenzweig y María José González participaron en el World Ocean Summit de The Economist, celebrado en Playa del Carmen, Quintana Roo. Durante el evento, María José y Zdenka

Piskulich, de Plataforma PACIFICO, conversaron con el representante de Summit Foundation, quien se mostró interesado en recibir un concepto de proyecto para Blue Challenge. Adicionalmente, establecieron comunicación con Torsten Thiele, quien posteriormente las puso en contacto con Blue Natural Capital Finance Facility (BNCFF), de UICN.

- Del 22 al 23 de marzo María José participó en la reunión del Comité Ejecutivo de RedLAC, en Panamá, con el objeto de planificar la siguiente Asamblea de RedLAC, a celebrarse en octubre en Bolivia.
- El 13 de abril María José participó en el Monaco Ocean Week, en un taller específico sobre fondos ambientales organizado por la Asociación para el Financiamiento Sostenible de las Areas Marinas Protegidas del Mediterráneo (M2PA). Pudo reunirse con personal de FFEM y el Ministerio de Ecología, al igual que de la Fundación Príncipe Alberto II de Mónaco.

Apoyos de otros donantes a las áreas protegidas del Proyecto

Reserva Estatal Santuario del Manatí, México:
En el mes de marzo se aprobó el proyecto "Monitoreo de Fauna Silvestre en el Corredor Biológico Reserva Estatal Santuario del Manatí Bahía de Chetumal - Parque Nacional Arrecifes de Xcalak". El proyecto es financiado con fondos Federales del programa de Conservación para el Desarrollo Sostenible (PROCODES) de la CONANP, con un monto total de Mx$208,000. Este proyecto es ejecutado por el grupo de guardianes comunitarios "El Manatí" a través de un comité, lo que implicará el fortalecimiento y empoderamiento del grupo y una subvención para el pago de los guardianes. La Procuraduría de Protección al Ambiente (PPA) a su vez, proporciona un aporte de Mx$1,800 trimestrales para realizar los patrullajes de control y vigilancia y fondos para equipamiento.

Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice:
En este año *Sarteneja Alliance for Conservation and Development* (SACD), recibió cofinanciamiento del *Protected Areas Conservation Trust (PACT*), quienes financian el 20% de costos operativos (salarios). El proyecto terminó en junio del 2018. Actualmente, PACT está trabajando con SACD para definir un financiamiento de conservación de Bz$800,000 por tres años a partir de 2019. Si se acuerda, SACD asegurará el 40% de sus gastos de operación durante este periodo, lo que permitirá que continúe con algunas de las actividades apoyadas con el Proyecto.

La Fundación SUMMIT, a través de MAR Fund, está financiando desde julio de 2018 un proyecto que apoya los costos operativos en un 40% y los gastos parciales del Comité Asesor del área. Esta Fundación ha apoyado desde hace tres años a SACD.

La Fundación OAK, a través de MAR Fund, apoya desde el 2017 a SACD en la implementación del plan de autofinanciamiento elaborado con fondos del Proyecto. La ejecución del plan ayudará a la sostenibilidad a largo plazo de la organización. Este proyecto también financia el 40% de los gastos operativos para la gestión del área.

En este año los aportes de estos proyectos financiaron el 100% del costo de operación de SACD.

Reserva Marina South Water Caye, Belice:
The Smithsonian Institute continúa colaborando en el área protegida con actividades de control y vigilancia, y comparte datos biológicos recopilados a través de sus diferentes programas de investigación.

Wildlife Conservation Society (WCS) apoya a la Reserva financiado las reuniones del Comité Asesor y brindando apoyo logístico y técnico. Estas reuniones son importantes por ser el mecanismo que permite el involucramiento de los

actores locales y evidenciar los problemas que enfrenta el Departamento de Pesca en la gestión del área. Además, brindan apoyo para desarrollar la capacidad del personal para mejorar los patrullajes a través del sistema *Spatial Monitoring and Reporting Tool* (SMART), un software que recopila información y genera reportes para mejorar la gestión del sistema de gestión y vigilancia.

La Unión Europea (UE) está financiando el proyecto de "Restauración de la pesca en el Sistema de Barrera de Arrecifes Mesoamericano", que es ejecutado por TIDE. Dentro de las áreas beneficiarias del proyecto está la Reserva Marina South Water Caye. Este proyecto promueve la colaboración entre esta Reserva y las Reservas Marinas Port Honduras, Cayos Sapotillos y Gladden Spit. Las actividades apoyadas se enfocan en aumentar la participación comunitaria en la gestión de las áreas y además en apoyar el control y vigilancia.

El proyecto *Belize Marine Conservation and Climate Adaptation* (MCCAP), financiado por el Banco Mundial y administrado por PACT, está cofinanciado actividades del Proyecto, tales como la obra de contención y recuperación del Cayo Twin, la sensibilización/socialización sobre la rehabilitación de la estación de guardaparques en el área y equipamiento.

La ONG *Projects Abroad* apoya con voluntarios en las actividades de monitoreo en la Reserva para la recopilación de datos de los diferentes programas de investigación.

<u>Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala:</u> en este año, como en el año anterior, los aportes para el área provinieron de los siguientes donantes:

- *American Bird Conservancy (ABC)*: apoyando principalmente el salario de guarda recursos y actividades de control y vigilancia terrestre, así como talleres y capacitaciones al personal técnico y comunidades del área protegida.
- *Fondo Livelihood:* fondo de inversión que apoya reforestación y agricultura sostenible para las comunidades.
- *Fondo Althelia Proyecto REDD+:* fomenta la conservación de bosques y el desarrollo sostenible de las comunidades locales.
- *New England Biolab Foundation (NEB):* con el seguimiento a las distintas actividades de monitoreo biológico de ecosistemas, así como talleres y capacitaciones enfocadas a monitoreo biológico.
- *Planned Parenthood Federation of America (PPFA):* proyecto que apoya la prestación de servicios de salud sexual y reproductiva a mujeres de comunidades aisladas dentro de las áreas protegidas de Izabal y Huehuetenango.
- *Summit Foundation:* apoya esfuerzos de manejo y conservación marina, fortalece las actividades relacionadas a monitoreo biológico, patrullajes de control y vigilancia, zonas de recuperación pesquera, alternativas económicas. Además, cofinancia el programa de salud sexual y reproductiva (SSR), fortaleciendo la red de 20 clínicas de la mujer.
- *World Land Trust (WLT):* apoya las distintas estrategias de conservación, protección y manejo que se implementan dentro del área protegida.
- *Neotropical Migratory Bird Conservation (NMBCA):* este proyecto apoya la conservación y restauración de bosques.
- *Rainforest Trust:* apoya las distintas estrategias de conservación, protección y manejo que se implementan en los bosques del Caribe de Guatemala.

Además, en el área se establecieron las siguientes alianzas interinstitucionales, enfocadas en fortalecer la gestión del área:

- *Alianza interinstitucional para la conservación marina y manejo de pesquerías*: en febrero de 2018 se conformó una alianza interinstitucional con el objetivo de coordinar actividades y priorizar acciones y estrategias de conservación y manejo en conjunto, evitando duplicar esfuerzos.[2]
- *Alianza Fundaeco- Organización del Sector Pesquero y Acuícola del Istmo Centroamericano (OSPESCA)*: en enero de 2018, OSPESCA firmó un convenio de trabajo con la Secretaría de Turismo Centroamericano con el fin de apoyar las actividades y acciones relacionadas al turismo que tengan un efecto en la conservación y protección de los recursos marino costeros. La finalidad de la alianza con FUNDAECO es principalmente promover proyectos productivos alternos a la pesca que sean desarrollados principalmente por jóvenes hijos de pescadores.
- *Alianza FUNDAECO-RARE*: se firmó un memorando de entendimiento con RARE. Actualmente se está elaborando un plan de trabajo conjunto con actividades que fortalezcan la red de zonas de recuperación pesquera y alternativas económicas, entre otros.
- *Alianza Fundaeco-WWF:* se firmó un convenio de trabajo para desarrollar en conjunto el proyecto denominado "Áreas protegidas marinas y manejo costero climáticamente inteligente en la región del Sistema Arrecifal Mesoamericano" (fondos IKI). El proyecto tiene como objetivo incorporar estrategias de adaptación al cambio climático en las comunidades costeras, además de políticas de ordenamiento costero.

<u>Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras:</u> Las instituciones que apoyaron a BICA Utila son las siguientes

- *Coral Reef Alliance (CORAL*): financia parte del programa de monitoreo de agua, además de apoyar con la contratación de la Directora Ejecutiva de la organización. Su personal en Utila brinda asesoría técnica a la organización y a la Junta Directiva.
- Instituto Nacional de Conservación y Desarrollo Forestal *(*ICF*)*: colabora con la realización de talleres sobre regulaciones del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía.
- Secretaría de Medio Ambiente *(*MiAmbiente): a través del "Proyecto Marino Costero" apoya a BIC-Utila en el programa de conservación de tortugas marinas.
- El Colegio de la Frontera Sur (Ecosur*) y la National Oceanic and Athmospheric Administration (NOAA)*: apoyan en el Ejercicio de Conectividad (ECOME) y en el análisis de los datos.
- El *Gulf and Caribbean Fisheries Institute (GCFI*): apoya el fortalecimiento de capacidades en el manejo de pesquerías (caracol, langostas, peces herbívoros, peces comerciales) y la realización de talleres de autofinanciamiento para organizaciones co manejadoras de áreas.
- Centro de Estudios Marinos (CEM): apoya las actividades relacionadas con monitoreos biológicos en las dos zonas de recuperación pesquera de receciente declaración en Utila y es parte de la comisión "snapper" establecida para la gestión de estas zonas.

[2] La alianza está conformada por Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN), Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP), Dirección de Normatividad de la Pesca y Acuicultura (DIPESCA), The Nature Conservancy (TNC), Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología (SENACYT), Centro de Estudios del Mar y Acuicultura (CEMA), Semillas del Océano, Rain Forest Alliance, FUNDAECO.

4. ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

4.1 ORGANIZACIÓN Y OPERACIÓN: DIRECCIÓN EJECUTIVA MAR FUND

4.1.1 Principales actividades realizadas por el equipo técnico y administrativo (A.4.01.01, A.4.01.02, A.4.01.03, A.4.01.04, A.4.01.05, A.4.01.06, A.4.01.07, A.4.01.08)

Al inicio del año se elaboraron los Planes Operativos Bienales (POB) 2018-2019 de las áreas y de MAR Fund. El 5 de marzo se envió a KfW el POB 2018-2019 de MAR Fund, aprobado por la Junta Directiva. El 24 de abril se recibió su no objeción.

En marzo se envió al Sr. David Rusnok el informe anual 2017 del Proyecto. El 30 de marzo se recibió la no objeción de KfW a la ampliación del contrato con la consultora TYPSA para el año 2019. La ampliación del contrato será para cubrir cinco meses de trabajo del Experto Permanente, tres meses de expertos de corto plazo, costos para transporte y gastos de oficina. En el mes de julio se firmó la prórroga al contrato de asistencia técnica entre TYPSA y MAR Fund, ahora vigente hasta el 31 de diciembre del 2019.

Para mejorar las capacidades de monitoreo y analizar y mejorar la ejecución del Proyecto y aplicar algunas de las lecciones aprendidas de Fase I, en abril el equipo técnico de MAR Fund, con el apoyo del Experto Permanente, organizó un encuentro con los Puntos Focales de los cuatro países.

En el encuentro se estabelcieron acuerdos para:

- Mejorar la comunicación entre los Puntos Focales y la oficina central de MAR Fund, con un mayor intercambio de información sobre las actividades/programas/ proyectos/documentos de MAR Fund.
- Aplicar una guía de seguimiento a los indicadores preparada por el Experto Permanente y el equipo técnico de MAR Fund.
- Agilizar la ejecución en las áreas protegidas, enviando a los directores de éstas un aviso para informar que las actividades que no avancen en ejecución en el tiempo programado no serán financiadas, por lo que dichos fondos pueden ser trasladados a otras áreas protegidas que sí ejecuten. Se espera así implementar un mecanismo competitivo que permita cumplir las actividades en el tiempo planificado.
- La elaboración del documento de sostenibilidad con el equipo.

En el mes de mayo el equipo técnico de MAR Fund reforzó el sistema de monitoreo a la ejecución del proyecto, a través de un seguimiento puntual al cronograma de las actividades programadas en los distintos POB. Se envió un correo electrónico a los administradores de las áreas indicando que las actividades que no se implementen en el tiempo programado, a no ser que tengan una justificación válida, serán eliminadas del plan de trabajo. A raíz de esto, desde junio las áreas mejoraron la ejecución de sus POB, alcanzando un 70% de la misma en diciembre.

En 2018 se realizaron ajustes en los componentes 1 y 2 derivados de la reclasificación de montos solicitados por las áreas protegidas, con base en los costos reales de las actividades aprobadas en los POB.

En los meses de mayo, agosto y septiembre, con el fin de mejorar los procedimientos administrativos (selección de proveedores y tablas comparativas de ofertas), el Departamento Administrativo de MAR Fund revisó los documentos que respaldan el procedimiento de compra y/o adquisición de bienes y/o consultorías de las cinco áreas, previo a la

adjudicación del proveedor. Los resultados de estas revisiones fueron positivos, todos los procedimientos revisados cumplieron con los requisitos del manual Operativo del Proyecto.

El 14 de junio se envió a David Rusnok la solicitud de no objeción a los TdR y CV del Doctor Alejandro Arrivillaga, consultor externo contratado por TYPSA para la misión de monitoreo externo al Proyecto, la misma recibió la no objeción el 16 del mismo mes. Debido a atrasos del consultor seleccionado, el primer informe borrador de la consultoría aún no ha sido presentado por el consultor.

Al contar con un año adicional de prórroga, se lograron identificar algunas de las actividades de los componentes 2 y 3 que se refieren a proyectos comunitarios y regionales, que se ejecutarán a partir del 2019.

4.1.2 Alquiler de oficina (A.4.01.11).

En el 2018 el Proyecto financió un mes de alquiler de la oficina de la Dirección Ejecutiva de MAR Fund en Guatemala.

4.1.3 Fees Bancarios (A.4.01.12)

Los costos bancarios de la cuenta para el manejo del Proyecto fueron financiados este año con este rubro.

4.1.4 Equipamiento (A.4.01.14)

Este año se pagaron los costos de mantenimiento de equipos de la oficina de MAR Fund.

4.1.5 Correo Internacional (A.4.01.15)

Este rubro cubrió el costo del envío de las solicitudes cuatrimestrales de retroalimentación de fondos e informes de auditoría y el informe anual a la sede de KfW en Frankfurt, Alemania.

4.1.6 Contabilidad

Este año el Proyecto financió dos meses del servicio de contabilidad de MAR Fund.

4.2 FONDOS MIEMBRO (A.4.02, A.4.03, A.4.04 Y A.4.05)

4.2.1 Supervisión del proyecto, fees bancarios y mensajería (A.4.02.01, A.4.02.03, A.4.02.04, A.4.03.01, A.4.03.03, A.4.04.01, A.4.04.03, A.4.05.01 y A.4.05.04)

El apoyo de los Fondos Miembro para el seguimiento técnico-financiero al Proyecto para Fase II, se lleva a cabo de la siguiente forma:

FMCN: el seguimiento técnico y administrativo del proyecto para este año (2018) no tuvo cambios de personal. La bióloga Cintia Landa continuó a cargo de la parte técnica y Mariana Aguirre a cargo de la parte administrativa.

PACT: en mayo Therese Johnston fue contratada para apoyar la supervisión administrativa de los fondos del proyecto, desde la oficina central de PACT en Belmopán.

FCG: en el 2018, no hubo cambios en personal encargado del seguimiento al Proyecto. Alejandro Maeda continuó como referente administrativo.

Fundación Biosfera: el seguimiento técnico y administrativo del proyecto para este año (2018) no tuvo cambios de personal. Ana Paz continuó a cargo de la parte técnica y la encargada de la administración y auditorías continúa siendo Lohanna Chavarría, quien trabaja en la sede de Fundación Biosfera en Tegucigalpa.

4.2.2 Misiones de monitoreo a las APMC (A.4.02.02, A.4.03.02., A.4.04.02 y A.4.05.02)

En el 2018, como se puede apreciar en el Anexo 1, los Fondos Miembro y el personal de la Dirección Ejecutiva del MAR Fund realizaron diversas visitas a las áreas protegidas del Proyecto.

4.3 AUDITORÍAS

4.3.1 Realización de auditoría anual

Se adjudicó el contrato de auditoría a la firma Velasco, Sarat & Asociados, S.A. El 31 de mayo se envió el resultado de la auditoría externa 2017 para Fase II del Proyecto al Departamento Financiero de KfW.

El 20 de diciembre se enviaron los TdR para realizar la auditoría 2018 a cuatro empresas auditoras. La selección se realizará en enero del 2019.

4.4 MONITOREO Y EVALUACIÓN (A.4.08)

4.4.1 Misiones técnicas y administrativas del personal de la Dirección Ejecutiva del MAR Fund (A.4.08.03)

En este año se realizaron varias misiones a las cinco áreas protegidas para apoyar la ejecución de los POB 2018 - 2019. La Tabla No. 1 tiene las misiones realizadas por el personal técnico de MAR Fund en el 2018.

Tabla No.1 Misiones realizadas durante el 2018 por el personal técnico y administrativo de MAR Fund a las áreas protegidas del Proyecto

Fecha	Área Protegida / país	Participantes	Principales actividades realizadas
15 – 19 enero	Reserva Marina South Water Caye, Belice	Oficial de Proyecto II, Punto Focal, Administrador BFD, Oficial Administrativo de PACT	• Reunión para la elaboración del Plan Operativo Bienal 2018-2019. Discusión de actividades ejecutadas en el POB 2016-2017.
20 – 21 febrero	Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala	Oficial de proyecto II, Punto Focal, Asesor Estratégico de MAR Fund, Director Regional del CONAP	• Reunión de análisis y pasos a seguir para la ejecución de la consultoría para la elaboración del Plan Maestro de AUMRS.
19 – 22 marzo	Reserva Estatal Santuario del Manatí, México	Coordinador Técnico y Oficial de proyecto I de MAR Fund, Oficial de Proyecto del FMCN, Oficial Administrativo de FMCN, Directora del IBANQROO, Director del AP.	• Reunión con Directora del Instituto de Biodiversidad y Áreas Naturales Protegidas del Estado de Quintana Roo (IBANQROO) para presentar el Proyecto, los avances de actividades y el POB 2018-2019.

17 de mayo	Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala	Oficial de proyecto II, Punto Focal, Director Regional del CONAP, personal del Consorcio Fundaeco – AAT	• Reunión de coordinación y presentación de avances en actividades.
22 – 25 mayo	Reserva Marina South Water Caye, Belice	Oficial de Proyecto II, Asistente Administrativo de MAR Fund, Coordinador Técnico de MAR Fund, Punto Focal, Oficial Administrativo de PACT	• Capacitación a oficial administrativo de PACT en el sistema y proceso administrativos. • Reunión en las oficinas del Departamento de Pesca de Belice para discutir avances de actividades a desarrollarse en SWCMR.
28 mayo – 1 junio	Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour Rock Harbour, Utila, Honduras	Oficial de Proyectos I, Asistente Administrativa del Fondo Miembro y personal de BICA Utila	• Reunión para monitoreo de los avances del POB 2018-2019 con BICA Utila, Fundación Biósfera y MAR Fund. Visita a colaboradores de BICA Utila. • Capacitación al nuevo administrador de BICA
18 – 22 junio	Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala	Oficial de proyecto II, Punto Focal, Coordinador Técnico de MAR Fund, Asesor Estratégico de MAR Fund personal consorcio Fundaeco – AAT, Director Regional del CONAP, Equipo Consultor	• Reunión estratégica de coordinación para el proceso de elaboración del Plan Maestro de AUMRS. • Visita a las oficinas de Fundaeco-AAT en Livingston
16 – 17 agosto	Reserva Marina South Water Caye, Belice	Oficial de Proyecto II, Coordinador Técnico de MAR Fund, Punto Focal, Oficial Administrativo de PACT, Personal del Departamento de Pesca	• Reunión en las oficinas del Departamento de Pesca de Belice para discutir avances de actividades a desarrollarse en SWCMR.
11 – 13 septiembre	Reserva Marina Port Honduras, Belice	Oficial de Proyecto II, Punto Focal, Asistente Administrativo de MAR Fund, Oficial Administrativo de PACT	• Reunión para verificación de documentación administrativa (inventarios, documentos de adquisiciones y gastos) para la misión de evaluación Fase I en las oficinas de TIDE. • Reunión para verificación de documentación administrativa (inventarios, documentos de adquisiciones y gastos) para la misión de evaluación Fase I en las oficinas de PACT
13 – 14 septiembre	Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique – RVSPM- Guatemala	Oficial de Proyecto II, Punto Focal, Asistente Administrativo de MAR Fund	• Reunión para verificación de documentación administrativa (inventarios, documentos de adquisiciones y gastos) para la misión de evaluación Fase I
19 – 20 noviembre	Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala	Oficial de Proyecto II, Punto Focal, Gina de Ferrari, personal del Consorcio Fundaeco – AAT	• Visita de campo al área en acompañamiento a Gina de Ferrari, miembro de Junta Directiva.

4.4.2 A.4.08.01 Misión de evaluación del Programa de Pequeñas Donaciones.

La evaluación no se realizó en este año. Está planificada para realizarse en el 2019. Se seleccionarán proyectos apoyados durante las cinco convocatorias de MAR Fund apoyadas con recurso del proyecto en sus dos fases: fase I (5ª, 6ª y 7ª) y fase II (8ª y 9ª). Los proyectos a evaluar serán seleccionados por el evaluador y personal técnico de

Fondo SAM. Se utilizarán los criterios de pertinencia y calidad del diseño, efectividad, eficiencia, sostenibilidad e impacto. Se seleccionarán proyectos de los cuatro países de la región.

4.4.3 A.4.08.02. Misión externa de monitoreo para el cálculo de la brecha financiera de cada APMC.

En junio se contrató al Sr. José María Makepeace para la consultoría: "Revisión intermedia de la brecha financiera proyectada de las áreas protegidas de intervención del Proyecto – Fase II".

El informe de la consultoría fue presentado a MAR Fund y se encuentra pendiente la reunión de retroalimentación con el consultor.

4.5 VEHICULO (A.4.09)

4.5.1 Seguro, permiso de circulación y gastos de mantenimiento de vehículo (A.4.09.02)

Con este rubro se financiaron gastos relacionados con el vehículo propiedad de MAR Fund, tales como: impuestos de circulación para el 2018, renovación anual de la cuota del seguro y gastos de mantenimiento general.

5 OBJETIVOS, RESULTADOS, ACTIVIDADES, LOGROS, IMPACTO

5.1 OBJETIVOS

El **objetivo superior** de desarrollo del proyecto es: contribuir a la conservación de las funciones ecológicas del Sistema Arrecifal Mesoamericano.

El **objetivo del Proyecto** es: consolidar las APMC seleccionadas en la región del proyecto y asegurar el uso de los recursos marinos y costeros a mediano plazo.

5.2 RESULTADO 1: LA PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS MARINO-COSTEROS ESTÁ ASEGURADA.

La tabla No. 2, a continuación, presenta un resumen con datos cuantitativos, acumulados durante la ejecución del Proyecto, de los indicadores del Componente 1.

Tabla No. 2 Indicadores del Componente 1, alcanzados durante la ejecución del Proyecto, al cierre del 2018

Indicadores previstos en los cincos años de Proyecto:	*Indicadores alcanzados (2015 - 2018):*
R1 IOV1: Al menos 12 iniciativas de infraestructura marina y terrestre construidas o rehabilitadas y puestas en operación para el final del año 3 (2017) y siendo utilizadas debidamente según su propósito inicial hasta el final del proyecto.	Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: en el año 2015 se realizó la rehabilitación y mantenimiento del Centro de Atención de Mamíferos Acuáticos (CARMA), infraestructura que se encuentra actualmente en óptimas condiciones para recibir manatíes varados. Se rehabilitó la sala de usos múltiples, la cual permite desarrollar diferentes actividades educativas, cursos y reuniones de la comunidad. En el 2016 no se realizó ninguna construcción o rehabilitación de infraestructura en el área. En el 2017 se construyó una torre de 54 metros de altura para instalar las antenas que reciben y transmiten la señal de internet. Se diseñó y construyó una caseta y pluma para control de acceso al AP. La SEMA/IBANQROO continuó a cargo del mantenimiento y pago de servicios del CARMA. En el 2018 concluyó el cambio del techo de la sala de usos múltiples del CARMA, así como el mejoramiento al muelle.

Indicadores previstos en los cincos años de Proyecto:	*Indicadores alcanzados (2015 - 2018):*
	Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: con cofinanciamiento entre el Proyecto y SACD, en el 2016 se compró un terreno con una casa, que fue rehabilitada para utilizarla como la oficina del co-administrador y el Departamento de Bosques. En el 2018 concluyó la rehabilitación de dicha oficina y se instaló un sistema solar y con fondos de contrapartida se construyó un hangar y bodega. Reserva Marina South Water Caye, Belice: en 2016 se instaló un sistema solar complementario al existente en la estación de guardaparques y se realizó el estudio de erosión del Cayo *Twin* el cual fue revisado por el Ingeniero de Puertos de TYPSA. En el 2017, no hubo inversión en infraestructura y para complementar el estudio de erosión se elaboraron los siguientes estudios: 1) Estudio de las capas del sustrato del Cayo Twin, 2) Caracterización del Clima Marítimo en Twin Cayes (Belice) y 3) Obra de contención en el Cayo Twin de la Reserva Marina South Water Caye. En el 2018, no hubo inversión en infraestructura, pero se inició el proceso de licitación para la estación marina con apoyo del proyecto, y de la pared de contención y reclamación con fondos de contrapartida (Proyecto *Belize Marine Conservation and Climate Adaptation Project* – MCCAP). Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: en el 2016 no se trabajó ningún tipo de rehabilitación o construcción de infraestructura. En el 2017 se elaboraron los estudios de impacto ambiental para cada una de las infraestructuras a realizarse en el área protegida. En el 2018 se realizó la construcción de la guardianía y la rehabilitación de: dos muelles, la estación biológica, rotulación y el sendero de Lagunita Creek. Con fondos de contrapartida se rehabilitó el muelle de Laguna Grande. Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour Rock Harbour, Honduras: en el 2015 se reparó el centro de visitantes de BICA Utila. Se cuenta con espacio para oficinas, una tienda para venta de productos, una biblioteca para los niños de la comunidad, área para reuniones y un salón para educación ambiental, todo operando de manera eficiente. El área de habitaciones para voluntarios y expertos científicos se remodeló. Se reparó el tanque séptico para cumplir con las normas ambientales municipales y nacionales. Se construyó una pequeña bodega para el proyecto de reciclaje de vidrio y una galera al aire libre. En el 2016 no se realizó ningún tipo de rehabilitación o construcción de infraestructura. En el 2017 se instaló un sistema de paneles solares en el centro de visitantes. En el 2018 se realizaron pequeñas mejoras / reparaciones al Centro de Visitantes, casa de voluntarios y casa de staff (reparación de tuberías, eliminación de goteras, reparación de ventanas, instalación de lámparas ahorradoras, entre otros). Con fondos de contrapartida se instaló un sistema de captación de agua de lluvia. **Al final del 2018, se han construido / rehabilitado 20 obras en las cinco APMC: México (5), Belice (4), Guatemala (7) y Honduras (4).**
R1 IOV2: Los equipos adquiridos están siendo utilizados debidamente y cuentan con reglamentos y registros de uso.	Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: en el 2015 se adquirió una cuatrimoto para incrementar el número de patrullajes en las comunidades de la Reserva, y un equipo de radiocomunicación. En el 2016, se adquirió equipo de laboratorio (sensores HOBO, sonda multiparamétrica con sensores, balanza analítica, horno de flujo horizontal y medidor multiparamétrico Pro2030) para fortalecer el programa de investigación y monitoreo que se implementa con el apoyo del Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR). Se equipó la sala de usos múltiples, las habitaciones y la cocina del CARMA. En el 2017 se adquirieron los sensores para la sonda multiparamétrica y el kit para monitoreo de calidad de agua, un GPS y una cámara fotográfica para los guardaparques y guardianes comunitarios con el objeto de fortalecer los recorridos de vigilancia. También se compró un Pick-up 4x4 para fortalecer las actividades de control terrestre en el AP. En el 2018 se adquirió equipo de radiocomunicación, equipo de campo (GPS, cámara fotográfica y binoculares) y uniformes para los guardaparques y el segundo comité de guardianes comunitarios. También se adquirió equipo de cómputo y oficina (cuatro computadoras portátiles, un proyector, una impresora multifuncional, dos discos duros, entre otros) para dar seguimiento a las diferentes actividades implementadas. Se adquirió una embarcación de 18 pies con su respectivo motor de 50 hp y remolque, así como un motor de 100 hp, radio de banda marina, chalecos y accesorios para fortalecer las actividades de control y

Indicadores previstos en los cincos años de Proyecto:	*Indicadores alcanzados (2015 - 2018):*
	vigilancia marina. El equipo adquirido cuenta con un reglamento de uso y una bitácora de servicios y mantenimiento. Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: en el 2015 se rehabilitó la lancha de patrullaje y se equipó con accesorios para navegación (un ancla, un juego de herramientas, una lona, una hélice de motor, una bomba de achique, un kit de primeros auxilios, dos chalecos salvavidas, cuatro cajas plásticas y tres bolsas impermeables). También se adquirió un GPS SMART Garmin y equipo de oficina (una computadora portátil, una computadora de escritorio, una impresora profesional, dos USB, dos baterías de seguridad, un proyector). En el 2016 se adquirió un pick-up Toyota Hilux, y equipo para personal (un par de binoculares de visión nocturna, cuatro capas), una batería marina, un flotador para la bomba de achique y una sonda para medir temperatura. Se adquirieron dos computadoras laptop, una computadora de escritorio y cuatro ventiladores. En el 2017 se adquirió un generador, una estufa portátil, un tanque de butano, un congelador, una manguera y equipo de oficina (13 sillas, un archivador y un dispensador de agua). También se adquirió una lancha y equipo para fortalecer el programa de educación ambiental (un proyector con trípode, una pantalla y una pantalla plana). En el 2018 se terminó de adquirir el equipo de oficina necesario (mesa de conferencia, tres sillas de oficina, tres controladores de voltaje). También se adquirió un trailer para la lancha y el equipo para monitoreo (red de plancton, trampas de luz, medidor de corriente, solución calibradora y una caja) y educación ambiental (un cable HDMI, siete equipos de snorkel, accesorios para la cámara, 15 salvavidas, dos cables para exterior con adaptador y una carpa). Todo el equipo adquirido está siendo utilizado debidamente y cuenta con manual de uso y mantenimiento. Reserva Marina South Water Caye, Belice: en el 2015 se compró un motor de 100hp, para apoyar las actividades de control y vigilancia con fondos de contrapartida. Este motor cuenta con su bitácora de uso. También con fondos de contrapartida, se compraron uniformes para el personal y equipo audiovisual para utilizar en el Programa de Educación y Divulgación. En el 2016 con fondos del Proyecto se adquirió un compresor de aire y con fondos de contrapartida se adquirieron 15 tanques de buceo. En el 2017 con fondos de contrapartida se adquirió una lancha y trailer y con fondos del Proyecto se adquirió un pick-up Toyota Hilux, cuyo manual se encuentra bajo elaboración. En el 2018 con fondos de contrapartida se adquirió equipo para el programa de control y vigilancia y monitoreo e investigación (un GPS, linternas, una computadora portátil, equipo de buceo completo y el equipo para monitoreo de agua). El equipo adquirido con fondos del Proyecto cuenta con manual de uso y mantenimiento. Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: en 2015 se adquirió un plotter, cuatro computadoras de escritorio, una impresora a color, cuatro discos duros, dos escritorios metálicos, siete UPS y cuatro archivos metálicos para las oficinas de la organización. También se adquirieron tres equipos de buceo completos (pataletas, careta, snorkel, chalecos, regulador y plomos), así como 10 tanques de buceo. En 2016 se adquirió una motocicleta Honda todo terreno, dos cámaras GoPro Hero 4 con sus respectivos *dive housings*, un microscopio marca "Único", un estereoscopio marca "Ken A Vision", un colorímetro multiparamétrico DR900, dos motores de 15Hp, un motor de 75Hp, dos lanchas de 16 pies, una lancha de 25 pies y un generador eléctrico. Se cuenta con los manuales de uso y mantenimiento del equipo y protocolos de uso de FUNDAECO. En el 2017 se adquirió equipo para guardaprques (cuatro cámaras fotográficas, 15 impermeables, 11 pares de botas, 11 mochilas, cinco binoculares y 11 machetes), equipo de seguridad para las lanchas (seis fenders, 13 chalecos, y un radio), equipo de laboratorio (tres verniers y cuatro sensores de temperatura), dos bombas de agua, y un sistema de energía solar (paneles, baterías, regulador de voltaje y un inversor de carga). En el 2018 no se adquirió equipo. Todo equipo adquirido cuenta con manual de uso y mantenimiento. Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: en 2015 se realizó la compra de cuatro computadoras portátiles, un proyector, una impresora multifunción, una cámara fotográfica, una laminadora y una impresora de carnés (licenciamiento pez león). El equipo se encuentra en uso y ha permitido la preparación de talleres, invitaciones y el funcionamiento

Indicadores previstos en los cincos años de Proyecto:	*Indicadores alcanzados (2015 - 2018):*
	diario de la organización. En el 2016 se adquirió una lancha con motor y equipo para guardaparques (chalecos, cámaras, botas, rastreadores SPOT), que se utiliza en las actividades de control y vigilancia. También se adquirieron cinco equipos de buceo para monitoreo biológico, una boya de superficie para buceo y dos cámaras sub acuáticas. En apoyo a la iniciativa de control y captura de pez león, se compraron 60 arpones. En el 2017 se adquirieron dos cuatri-motos, un proyector, un tanque de oxígeno DAN, 12 juegos de snorkel, tres cámaras GoPro, una sonda multiparamétrica, una trituradora de vidrio, un software para administrar las ventas, tres SPOT, 30 termómetros. En el 2018 se construyeron 18 boyas de demarcación de límites del área protegida y zonas de recuperación pesquera. Se instalaron 14 y 4 se almacenaron para reposición de las mismas. Todo el equipo adquirido está siendo utilizado debidamente y cuenta con los procedimientos de control para su uso adecuado.
R1 IOV3: Los guarda parques (oficiales y comunitarios) reciben al menos dos sesiones de capacitación al año en temas de protección y conservación de los recursos naturales.	Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: en 2015 dos guardaparques participaron en el Foro Internacional de Justicia Ambiental, celebrado en la Universidad de Quintana Roo. Se abordaron y analizaron temas de diferentes casos en materia de medio ambiente. En el 2016 dos guardaparques asistieron al Diplomado en Gestión Participativa en las Áreas Marinas Protegidas del Caribe Mexicano y al taller de guardaparques "Formando para la Conservación". Ambos cursos abordaron los temas de participación social y manejo de conflictos. En el 2017 dos integrantes del personal de la Dirección de Biodiversidad iniciaron su proceso de capacitación en el Diplomado en Gestión participativa en Áreas Marinas Protegidas del Caribe Mexicano. En el 2018, los dos integrantes del personal de la Dirección de Biodiversidad finalizaron su proceso de capacitación en el Diplomado de Gestión participativa en Áreas Marinas Protegidas del Caribe Mexicano. Dos guardaparques fueron capacitados en atención al público y comunicación asertiva; personal de la Reserva y guardianes comunitarios recibieron el taller sobre monitoreo de fauna silvestre por foto-trampeo. De igual manera, el personal de la Reserva se capacitó en el análisis de muestras de agua con el equipo Hach, lo que permitirá dar seguimiento al monitoreo que a la fecha realiza el Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR). Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: en 2015 dos guardaparques se capacitaron en los siguientes temas: reglamento de pesca y módulos contables especiales, sistema SMART, procedimiento de abordaje y mantenimiento de motores. También recibieron el curso para oficiales de pesca, logrando la certificación por parte del Departamento de Pesca de Belice. En el 2016 dos guardaparques se capacitaron en el curso de Regulaciones Pesqueras. En el 2017 el supervisor del programa de recursos naturales y un guardaparque se capacitaron en buceo avanzado y buceo en aguas abiertas respectivamente. Dos guardaparques se capacitaron en el sistema SMART actualizado. En el 2018 los dos guardaparques se certificaron en Leyes Verdes. Los dos guardaparques y el supervisor del programa de recursos naturales se capacitaron en la actualización del sistema SMART y como oficiales de pesca. Uno de los guardaparques se certificó como mecánico de motores fuera de borda. Reserva Marina South Water Caye, Belice: en el 2016 dos guardaparques se capacitaron en aplicación de la ley (*Fisheries Act Chapter* 210). Se trataron temas como legislación pesquera, rol del oficial, recopilación de evidencia, preparación de casos, entre otros. En el 2017, con fondos de contrapartida, un guardaparques se capacitó en procedimientos de preparación de archivos de caso. En el 2018, con fondos de contrapartida, los dos guardaparques, el biólogo y el administrador suplente se capacitaron en el uso de equipo para monitoreo de calidad de agua y actualización del sistema SMART. Un guardaparque, el administrador suplente del área y el biólogo se capacitaron en leyes marinas, mantenimiento de motores, navegación, uso de GPS, manejo de embarcaciones, defensa personal, técnicas de arresto y procedimiento de abordaje. Un guardaparque se capacitó en buceo de aguas abiertas y el administrador suplente y oficial de educación ambiental participaron en el taller de capacitación de monitoreo nacional de caracol reina. El administrador suplente se capacitó en análisis de datos. Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: en el 2015 siete guardaparques del área protegida participaron en dos talleres de capacitación en uso de equipo forestal, cubicación e identificación de especies de flora y diversidad biológica. En el año 2016, ocho guardaparques participaron en el taller de capacitación en buenas prácticas de manejo sostenible en la administración turística y

Indicadores previstos en los cincos años de Proyecto:	*Indicadores alcanzados (2015 - 2018):*
	seis guardaparques y un técnico forestal participaron en el taller de herramientas de transformación y mediación de conflictos. Seis guardaparques participaron en el Diplomado de liderazgo y trabajo en equipo para guardaparques del Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP). Se capacitó a dos técnicos del equipo de investigación y monitoreo, uno de ellos en la aplicación del protocolo de monitoreo de arrecifes "*Atlantic and Gulf Rapid Reef Assessment*" (AGRRA) y el otro en el tema de bio-indicadores acuáticos en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). En el 2017 se capacitó un guardaparque y dos técnicos en el uso y manejo de las cámaras fotográficas. Nueve guardaparques y siete técnicos en temas de vida silvestre no maderable y licencias de aprovechamiento y dos guardaparques y cuatro técnicos recibieron un curso de fotografía. En el 2018, un técnico de investigación se capacitó en monitoreo AGRRA, dos técnicas del Consorcio y un técnico del CONAP Nororiente participan en el Programa de Liderazgo SAM. Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: se realizaron cuatro talleres dirigidos al sector privado, ONGs y gobierno, socializando las regulaciones del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía y la legislación ambiental. En el 2016 se realizó una capacitación en tema de protección y ecología de tortugas marinas, dirigida a miembros de la Fuerza Naval de Honduras, que realizan control y vigilancia en el área. En el 2017 se participó en siete talleres relacionados con control y vigilancia, regulaciones del área protegida, legislación del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía (PNMIB), legislación ambiental. La directora de la organización participó en un intercambio con la Reserva Marina Port Honduras en Belice, para abordar el tema de estrategias de protección. En el 2018, el coordinador de guardaparques se capacitó en protección de recursos naturales, regulaciones del PNMIB y uso del sistema SMART. La directora de la organización se capacitó en el Sistema de Licenciamiento Ambiental Simplificado (SLAS) y en el proceso penal para atención de denuncias ambientales, así como también en el tema de auto-financiamiento para organizaciones manejadoras de áreas marinas protegidas; el técnico del proyecto y el coordinador de guardaparques se capacitaron en reparación de motores fuera de borda. **Al final del 2018, los guardaparques y oficiales han recibido 30 capacitaciones, distribuidas de la siguiente manera: México (7), Belice (20), Guatemala (13) y Honduras (14).**
R1 IOV4: Existe y se cumple una planificación para el Control y Vigilancia acorde a las capacidades operativas de cada área.	Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: cada año se elabora un programa de trabajo de vigilancia en el que se contemplan recorridos terrestres y acuáticos. En el 2015 se realizaron 24 recorridos acuáticos y 60 terrestres con el apoyo de la Procuraduría de Protección al Ambiente de Quintana Roo (PPA), Comisión Nacional de Acuacultura y Pesca (CONAPESCA), Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA) y la Secretaría de Marina (SEMAR). En el 2016 se realizaron 26 recorridos acuáticos lo que permitió retirar 30 nasas y 2 redes de malla, en coordinación con la PROFEPA. En la zona terrestre se realizaron 88 recorridos. En el 2017 se realizaron 26 recorridos acuáticos en coordinación con CONAPESCA, Seguridad Pública y la Procuraduría de Protección al Ambiente (PPA), lo que permitió decomisar 108 trampas para jaiba, 1 palangre y 50 m de red de captura (trasmallo). En la zona terrestre se realizaron 49 recorridos encontrando ilícitos como: tala de mangle, relleno de humedales, construcción de muros de contención, etc. En el 2018 se realizaron 27 recorridos acuáticos en coordinación con CONAPESCA, PROFEPA, PPA y Seguridad Pública del Estado, lo que permitió cuatro decomisos de trampas para jaiba, el retiro de dos redes de pesca y la denuncia sobre tala de 150 metros lineales de mangle producto de la construcción de tres muros de contención. En la zona terrestre se realizaron 25 recorridos con apoyo de la PPA y Seguridad Pública del Estado. No se detectó ningún ilícito. Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: SACD cuenta con un plan de control y vigilancia desde el 2009. Durante el 2015 se efectuaron patrullajes con la Guardia Costera de Belice, confiscando 5 mallas ilegales de pesca. La frecuencia de patrullajes fue de un promedio de tres días por semana. En el 2016 se realizaron 137 patrullajes, de los cuales 124 fueron con apoyo de la Guardia Costera de Belice, el Departamento de Pesca y el Departamento de Bosques. Como resultado de estos patrullajes, se confiscaron tres trasmallos y una citación por extracción de sábalo (pesca ilegal en Belice). En el 2017 se realizaron 183 patrullajes, de los cuales 83 fueron patrullajes en conjunto con la Guardia Costera de Belice, el Departamento de Pesca y el

Indicadores previstos en los cincos años de Proyecto:	*Indicadores alcanzados (2015 - 2018):*
	Departamento de Bosques y un patrullaje transfronterizo en conjunto con la Secretaria de Ecología y Medio Ambiente, Policía Estatal y CONAPESCA, de México. Como resultado de estos patrullajes se confiscaron 299 trampas de cangrejo y dos trasmallos. En el 2018 se realizaron 160 patrullajes, de los cuales 67 fueron patrullajes en conjunto con la Guardia Costera de Belice, uno con la policía local, 25 con el Departamento de Bosques, cinco patrullaje transfronterizos con IBANQROO y Policía Estatal y siete con guardaparques de la Reserva Marina Bacalar Chico. Como resultado de estos patrullajes se arrestó y acusó a un nacional mexicano por pescar en aguas beliceñas, se confiscaron 173 trampas de cangrejo, 20 advertencias por infracciones menores (posesión de producto maderable, no tener licencia vigente, entre otros) y se registraron 12 infracciones, principalmente relacionadas con licencias de pescadores y problemas con la autoridad portuaria. Reserva Marina South Water Caye, Belice: en el 2015, se llevaron a cabo 542 patrullajes. Hubo cinco arrestos por pescar especies inferiores a la talla permitida en la zona de conservación de la reserva. Se dieron ocho advertencias a pescadores. En el 2016, se llevaron a cabo 501 patrullajes resultando en cinco arrestos por pescar en el área de conservación de la reserva y se otorgaron ocho advertencias. En el 2017 se llevaron a cabo 424 patrullajes resultando en el arresto de 12 personas por pescar en el área de conservación y 12 advertencias por delitos menores (pesca de langosta con tallas menores a las permitidas). En el 2018 se llevaron a cabo 508 patrullajes resultando en dos arrestos, uno por posesión de caracol con menor talla a la permitida y el otro por pescar dentro de la zona de conservación, se confiscaron dos trasmallos y dos trampas para peces y se otorgaron 15 advertencias por colocar trasmallos dentro de la reserva, extracción de arena sin permiso, entre otros. El protocolo de control y vigilancia está en proceso de actualización desde el 2016, por el Departamento de Pesca de Belice. Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: en el 2015 se llevaron a cabo tres patrullajes interinstitucionales acuático - terrestres de control y vigilancia dentro del área protegida. Se contó con la participación de Infantes de Marina, Kaibiles, Policía Nacional, CONAP, la División de Protección a la Naturaleza (DIPRONA) de la Policía Nacional y guardaparques del Consorcio FUNDAECO – Amantes de la Tierra. Como resultado de los patrullajes se denunció un ilícito de tala de madera de la especie Naranjo y se decomisó un metro cúbico de madera de la especie *Manilkara zapota* (chico zapote). En el 2016 se llevaron a cabo 16 patrullajes interinstitucionales y dos institucionales acuático-terrestre. Como resultado de los patrullajes se decomisaron 100 libras de camarón. En el 2017 se realizaron 21 patrullajes interinstitucionales, se decomisaron nueve aparejos de pesca no autorizados, 35 libras de camarón en época de veda y 1,050 libras de pescado seco-salado durante época de veda. En el 2018 se llevaron a cabo 54 patrullajes interinstitucionales de los cuales 10 fueron acuáticos y 44 terrestres. Como resultado de los patrullajes acuáticos se decomisaron tres aparejos de pesca no autorizados y en los patrullajes terrestres se decomisaron 20 tablas aserradas de 200 pies de largo. Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras*:* durante el 2015, con la colaboración de la UMA, Naval, Policía Preventiva y Policía Municipal, se inició la elaboración del plan de vigilancia. En el 2016 se realizaron 69 patrullajes y se identificó que la principal causa de detenciones es por pesca ilegal de caracol. La Fuerza Naval de Honduras realizó un total de seis detenciones y decomisos. En el 2017 se realizaron 64 patrullajes y se atendieron 14 denuncias de las cuales seis pasaron a la Fiscalía Especial del Ambiente, tres se presentaron a autoridades locales y cinco recibieron advertencia oral. A partir de octubre 2017, se implementa la herramienta SMART en los patrullajes, lo que permite almacenar la información de estos en una base de datos. En el 2018 se realizaron 179 patrullajes marinos, una denuncia ambiental por la construcción de tres muelles, la cual está pendiente de inspección por parte de la Marina Mercante; se decomisaron productos de pesca ilegal (pez loro, langosta, caracol) y se realizó una advertencia oral a pescadores.
R1 IOV5: Al final del 2015 (año 2) existen 5 planes (programas) de manejo y están en proceso de	Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: el área protegida cuenta con un Programa de Manejo 2008 – 2013, el cual sigue vigente y bajo implementación. La revisión y actualización de este documento está programada para el 2019.

Indicadores previstos en los cincos años de Proyecto:	*Indicadores alcanzados (2015 - 2018):*
implementación (durante la vida del Proyecto).	Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: en el 2015, el plan de manejo para el AP sigue activo y en implementación. En el 2016 se continuó con la actualización del plan de adaptación de las comunidades al cambio climático y sus estrategias, el cual será incluido en el Plan de Manejo del área protegida. En el 2017, con fondos de contrapartida, se inició el proceso de actualización del Plan de Manejo para el período 2019 - 2023. En el 2018, con fondos de contrapartida, se finalizó la actualización del plan, falta realizar las últimas presentaciones públicas antes de ser entregado al Departamento de Bosques para su aprobación. Reserva Marina South Water Caye, Belice: en el 2015, el plan de manejo para el APMC sigue activo y en implementación. En el 2016 se publicaron los TdR para la actualización del Plan de Manejo del área y se firmó el contrato con la consultora seleccionada. En el 2017, con apoyo del Proyecto, inició la consultoría. Actualmente se cuenta con un borrador del plan que está siendo revisado por el Departamento de Pesca. En el 2018, el Departamento aprobó el plan de manejo para el período 2019 - 2023. Área de Usos Múltiple Río Sarstún, Guatemala: en el 2015, el plan de manejo para el APMC sigue activo y en implementación. En el 2016 se sostuvo una reunión con CONAP, que reprogramó la actualización del Plan Maestro del área para el 2017. En el 2017 CONAP informó que se requería de la elaboración del primer plan maestro del AP y autorizó los términos de referencia de la elaboración del plan maestro. Los TdR fueron publicados y se seleccionó a la organización que está llevando a cabo la consultoría a partir de enero de 2018. En el 2018 se inició la consultoría y en diciembre se presentó el componente de diagnóstico para revisión. Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: se cuenta con el plan de manejo para el Parque Nacional Marino Islas de la Bahía, el cual utiliza BICA Utila para el manejo del AP. En el 2017 inició el proceso de actualización del plan de manejo para el Parque. En el 2018 se dio seguimiento al proceso de actualización logrando para finales del año, un documento borrador del plan de manejo.
R1 IOV6: Al final del Proyecto las 5 APMC han mejorado sus indicadores socioeconómicos y de gobernanza en un x%.	Durante el 2015 se realizó la línea base de las cinco áreas sobre indicadores socioeconómicos y de gobernanza, a través de la consultoría de Efectividad de Manejo. Para ello, se aplicó la metodología del Manual para la Evaluación Rápida de la Efectividad de Manejo en Áreas Protegidas de Mesoamérica, producido por el Proyecto *Conservation and Sustainable use of the Mesoamerican Barrier Reef System* (MBRS Project). Los resultados de la línea base son los siguientes: Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: Socioeconómico 0.47 y Gobernabilidad 0.65, con una calificación de Regular / Aceptable ya que se encuentra en el límite superior del rango Regular (rango: 0.40 – 0.60) y en el límite inferior del rango Aceptable (rango: 0.60 – 0.80); puntuación global 0.60. Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: Socioeconómico 0.69 y Gobernabilidad 0.64, con una calificación de Aceptable (rango: 0.60 - 0.80); puntuación global 0.65. Reserva Marina South Water Caye, Belice: Socioeconómico 0.63 y Gobernabilidad 0.61, con una calificación de Aceptable (rango: 0.60 - 0.80); puntuación global 0.62. Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: Socioeconómico 0.54 y Gobernabilidad 0.61, con una calificación de Regular (rango: 0.40 – 0.60); puntuación global 0.59. Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: Socioeconómico 0.63 y Gobernabilidad 0.55, con una calificación de Regular (rango: 0.40 – 0.60); puntuación global 0.57. La medición de estos indicadores se volverá a realizar en el último año de implementación del Proyecto.

5.2.1 Inversiones en infraestructura (1.01)

Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: en el 2018 se realizó el cambio del techo de la sala de usos múltiples del Centro de Atención y Rehabilitación de Mamíferos Acuáticos (CARMA) y el mejoramiento del muelle de dicho establecimiento, con el propósito de brindar al visitante un espacio mejor equipado y en condiciones adecuadas para

su permanencia. Se realizó el levantamiento topográfico del sitio "el Zapotal" ubicado en Calderas Barlovento, lugar donde se construirá a inicios del 2019, la segunda caseta de control y vigilancia. Este lugar fue seleccionado ya que no se dispone de infraestructura que permita fungir como centro de operaciones y estación de campo.

Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: en el 2018 se terminó la rehabilitación de la oficina de SACD y con fondos de contrapartida se construyó un hangar y una bodega. Esta oficina aumentará la visibilidad de SACD en el área y proporcionará un espacio para el desarrollo de actividades comunitarias, educación ambiental y reuniones con actores clave. Además se tiene un espacio para guardar el equipo adquirido con el Proyecto.

Reserva Marina South Water Caye, Belice: en el 2018, el Departamento de Pesca obtuvo todos los permisos pertinentes para la construcción de la estación marina y el muelle en el Cayo Twin. Se inició el proceso de licitación internacional para la selección de la empresa constructora.

Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: en el 2018, se finalizó la construcción de las infraestructuras en Lagunita Creek (muelles, guardianía y sendero) y se rehabilitó la estación biológica en el mismo sitio. Con fondos de contrapartida se construyó el muelle en Laguna Grande. Las infraestructuras apoyarán los programas de control y vigilancia y monitoreo e investigación, generando espacios físicos para el desarrollo de las actividades.

Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: en el 2018 se realizó un estudio diagnóstico al Centro de Visitantes, casa de voluntarios y casa de staff de BICA Utila, con el propósito de reparar pequeñas fallas que presentan las infraestructuras. De esta manera se reparó el sistema hidrosanitario, las goteras, ventanas y el piso de algunas habitaciones de los edificios. Con fondos de contrapartida se instaló un sistema de captación de agua de lluvia. A su vez, durante el año, BICA Utila monitoreó el consumo de energía y reemplazó los focos antiguos por focos ahorradores de energía, con el propósito de contribuir al óptimo funcionamiento del sistema de paneles solares instalados.

5.2.2 Inversiones en equipamiento (1.02)

Reserva Estatal Santuario del Manatí, México*:* en el 2018 se adquirió equipo para que los guardaparques y el segundo grupo de guardianes comunitarios puedan comunicarse entre sí y a la vez documentar los ilícitos ambientales, así como respaldar los recorridos y actividades diarias. A su vez, la Procuraduría de Protección al Ambiente (PPA) entregó a los grupos comunitarios de Úrsulo Galván y Calderas de Barlovento, bicicletas, mochilas y herramientas multiusos para que puedan realizar de mejor forma su trabajo de control.

La embarcación adquirida permitirá al IBANQROO incrementar y fortalecer sus acciones de control y vigilancia dentro de la Reserva. El equipo de cómputo y oficina fue ubicado en la nueva oficina del IBANQROO y le permite al personal de la Reserva dar seguimiento y atención a las actividades relacionadas con el programa de control y vigilancia, monitoreo biológico y educación ambiental.

Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: la inversión en equipamiento realizada durante este año apoyó los programas de control y vigilancia, investigación y monitoreo, y educación ambiental.

Reserva Marina South Water Caye, Belice: el equipo adquirido con fondos de contrapartida apoyó las actividades de los programas de control y vigilancia e investigación y monitoreo y es utilizado por el personal del Departamento de Pesca.

Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: en el 2018 no se adquirió equipo. Los equipos adquiridos a la fecha están destinados para los distintos sitios que forman parte del área y para reforzar el trabajo de campo de los técnicos y guardaparques y apoyar actividades comunitarias.

Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: la instalación de boyas de demarcación en el área protegida, así como en las zonas de recuperación pesquera Old Banks y White Water permitió fortalecer la implementación de los programas de control y vigilancia, monitoreo e investigación, así como el programa de administración.

5.2.3. Elaboración / actualización de planes de manejo de las APMC (1.03)

Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: con fondos de contrapartida el 20 de julio 2018 se publicó en el Periódico Oficial del Estado de Quintana Roo, el Decreto del Plan de Uso Público de la Zona de Amortiguamiento número 12, sub-zona de aprovechamiento medio del Programa de Manejo. Este documento regula el uso público y recreacional para dicha área protegida. La actualización del programa de manejo depende de la conformación del Consejo Asesor Estatal y el Sub consejo para la Reserva, mismos que aun no se han conformado.

Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: con fondos de contrapartida, SACD actualizó el plan de manejo del área protegida incorporando el componente de adaptación al cambio climático. El mismo no ha sido presentado al Departamento de Bosque debido a que no se han realizado las últimas consultas públicas.

Reserva Marina South Water Caye, Belice: la versión final del plan fue entregada al Departamento de Pesca y aprobada en noviembre.

Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: en el 2018 se inició la elaboración del plan maestro para el área protegida. A la fecha el equipo consultor (Alianza de Derecho Ambiental y Agua (ADA2)) entregó el componente diagnóstico, que se encuentra en revisión por parte de CONAP región nororiente y FUNDAECO.

Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour Rock Harbour, Honduras: durante el 2018 el equipo de trabajo interdisciplinario conformado para la actualización del plan de manejo para el Parque Nacional Marino Islas de la Bahía, que incluye Turtle Harbour Rock Harbour, redactó un documento borrador del plan. Este documento será socializado con todos los actores en el primer trimestre del 2019.

5.2.4. Apoyo a la implementación del sistema de control y vigilancia (1.04)

Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: en el 2018 con fondos de contrapartida y apoyo de la Procuraduría de Protección al Ambiente (PPA) del Estado de Quintana Roo, la Comisión Nacional de Pesca (CONAPESCA), la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA) y Seguridad Pública del Estado, el personal de la Reserva realizó 27 recorridos acuáticos de vigilancia, en las rutas estratégicas del área protegida. También se realizaron 25 recorridos terrestres de vigilancia con apoyo de Seguridad Pública del Estado y la PPA, sin detectar actividades ilícitas.

Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: se realizaron 160 patrullajes, de los cuales 67 fueron patrullajes en conjunto con la Guardia Costera de Belice, uno con la policía local, 25 con el Departamento de Bosque, cinco patrullaje transfronterizo en conjunto con IBANQROO y Policía Estatal y siete con guardaparques de la Reserva Marina Bacalar Chico. Como resultado de estos patrullajes se arrestó y acusó a un mexicano por pescar en aguas beliceñas, se confiscaron 173 trampas de cangrejo, 20 advertencias por infracciones menores (posesión de producto maderable, no tener licencia de pesca vigente, entre otros) y se registraron 12 infracciones, principalmente relacionadas con licencias de navegación vencidas y problemas con la autoridad portuaria.

Reserva Marina South Water Caye, Belice: con apoyo de la Guardia Costera se llevaron a cabo 508 patrullajes resultando en dos arrestos, uno por posesión de caracol con menor talla a la permitida y el otro por pescar dentro de la zona de conservación, se confiscaron dos trasmallos y dos trampas para peces y se otorgaron 15 advertencias por colocar trasmallos dentro de la reserva, extracción de arena sin permiso, entre otros.

Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: en apoyo a las acciones conjuntas de control y vigilancia y alianzas estratégicas, se elaboró el plan de trabajo de coordinación y planificación de patrullajes interinstitucionales. Con apoyo de la Policía Nacional Civil (PNC), División de Protección a la Naturaleza (DIPRONA), Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP), Comando Naval del Caribe (CONACAR), Dirección de Normatividad de la Pesca y Acuicultura (DIPESCA), Consejos Comunitarios de Desarrollo (COCODES), Brigada de Infantería Marina (BIM) y el Consorcio FUNDAECO-AAT se realizaron 54 patrullajes interinstitucionales de los cuales 10 fueron acuáticos y 44 terrestres. Como resultado de los patrullajes acuáticos se decomisaron tres aparejos de pesca no autorizados y en los terrestres se decomisaron 20 tablas aserradas de 200 pies de largo.

Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: durante el 2018 se realizaron 179 patrullajes marinos contando con el apoyo de la Fuerza Naval de Honduras. BICA Utila contrató un nuevo coordinador del programa de control y vigilancia, debido a la renuncia del coordinador anterior. Con fondos de contrapartida y para fortalecer las acciones de control y vigilancia, BICA Utila reparó dos lanchas con sus respectivos motores.

5.2.5. Apoyo a la implementación de sistemas de evaluación y monitoreo (1.05)

Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: del 9 al 15 de octubre se realizó el 7o ECOME, colectando 94 postlarvas de peces que corresponden a 23 especies de 12 familias. El 40% del total de postlarvas colectadas corresponden a familias de importancia comercial como Lutjanidae, Haemulidae, Sphyraenidae, Carangidae y Gerreidae.
En este año, ECOSUR realizó tres muestreos de calidad de agua (época de secas, lluvias y nortes) en 30 sitios de la Bahía de Chetumal, Laguna Guerrero, Laguna Chile Verde y Laguna Salada. En cada sitio se tomaron 11 parámetros físico-químicos del agua (oxígeno disuelto, salinidad, conductividad, turbidez, temperatura, pH, nitratos, nitritos, amonio, fosfatos, silicatos) y clorofila a. El informe final se entregará en junio-2019.
El monitoreo del manatí “Daniel” continuó a través del seguimiento satelital y recorridos en Laguna Guerrero y Cacayuc. Para finales del año se implementó el monitoreo a través del uso de un dron. Los datos del 2018 y 2019 serán integrados en un solo informe que se entregará al finalizar el primer semestre 2019.
Con fondos de contrapartida y con la colaboración del ECOSUR, el IBANQROO realizó el primer monitoreo de pastos marinos en dos zonas de la Reserva (Canal de Zaragoza y Punta Lagarto). Dentro de los principales resultados destaca que el Canal de Zaragoza presenta una cobertura promedio de 78%, reportando la presencia de seis especies de pasto, mientras que en Punta Lagarto la cobertura promedio fue 8.5% y una sola especie. De igual forma, se implementó el monitoreo de la productividad del manglar en dos sitios de la Reserva (Calderas Barlovento y Punta Calentura). El informe de estos monitoreos se encuentra en revisión.

Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: en septiembre SACD realizó el monitoreo de análisis de larvas de peces, utilizando los protocolos establecidos en asociación con ECOSUR y realizando un código de barras de 90 muestras de larvas para cada una de las tres épocas (secas, lluvias y nortes). Además en octubre participó en el 7mo ECOME como parte del ejercicio regional de conectividad de postlarvas de peces. Los resultados de estas actividades contribuirán en gran medida al desarrollo e implementación del Plan de Pesca Sostenible proporcionando información importante sobre el reclutamiento y las zonas de vivero de las especies en el área. Se continuó el

contrato con ECOSUR para el análisis químico de las muestras de agua recolectadas en las épocas de secas, lluvias y nortes. Además, SACD continuó el monitoreo físico de la calidad del agua.

Reserva Marina South Water Caye, Belice: con fondos de contrapartida y apoyo de *Projects Abroad*, el Departamento de Pesca de Belice realizó el monitoreo de salud de arrecifes y de calidad de agua. Se continuó el monitoreo de especies de pesca de importancia comercial (langosta, caracol reina, pepino de mar y sitios de agregación de peces), cuyos datos obtenidos servirán para definir las cuotas de captura de langosta.

Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: durante 2018, un técnico de investigación de FUNDAECO se capacitó en monitoreo AGRRA. En junio se implementó el monitoreo de estado de salud de arrecifes, cuya información es publicada en la libreta de calificación de la salud del SAM por parte de *Healthy Reefs Initiative.* En enero y junio, se realizó el monitoreo de calidad de agua y sedimentación para las cinco micro-cuencas que forman parte del área protegida. El equipo técnico realizó monitoreos mensuales de distribución y abundancia de manatí dentro del área protegida. A la fecha se registró un total de 19 individuos dentro del área.

Fundaeco participó en el 7mo ECOME como parte del ejercicio regional de conectividad de postlarvas de peces.

Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: se capacitaron 13 personas en la toma de datos para el monitoreo de peces y corales utilizando la metodología AGRRA. Seis de estas personas participaron posteriormente en el monitoreo de la salud del arrecife, muestreando 12 sitios.
BICA Utila participó en el 7o ECOME realizado en octubre, recolectando 80 especímenes de diez familias de peces. Se realizó la compra de un estereomicroscopio para facilitar la toma de fotografías y la identificación de las especies colectadas. Se continuó el monitoreo de calidad de agua, este monitoreo se realiza con la colaboración de CORAL y la Fundación Islas de la Bahía, para recolectar datos físicos (pH, salinidad, oxígeno disuelto) y análisis bacteriológicos (*Enterococcus sp).* El reporte de esta actividad está siendo integrado por la coordinadora de investigación y monitoreo de BICA Roatán.
El programa de monitoreo de tortugas marinas realizó 121 patrullajes nocturnos con el apoyo de voluntarios y *Reef Leaders* (jóvenes locales del programa de educación ambiental). Se registraron 42 nidos durante la temporada de junio a noviembre y se reportaron 4,187 crías liberadas de 38 nidos exhumados.

5.2.6 Protección de ecosistemas frágiles (1.06)

Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: se fortaleció el Programa de Investigación y Monitoreo con la renovación de la licencia del software del Programa de Sistema de Información Geográfica (SIG), el cual es complementario para el sistema SMART para llevar mejor control de los patrullajes y sitios de monitoreo.

Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: se desarrollaron dos "*derbies*" para promover la captura y manejo del pez león (febrero y julio). Se capturaron 623 especímenes. Con la finalidad de generar información sobre los peces capturados, y con el apoyo de Whale Shark and Oceanic Research Center (WSORC) y Operación Wallacea, se realizaron mediciones morfométricas y llevaron a cabo disecciones de los peces para análisis de contenido estomacal, sexo y estado reproductivo. A la fecha se dispone de una base de datos del 2015 al 2018, la cual será compartida con el Comité de Manejo de Pez León de Honduras.

5.2.7. Recuperación de ecosistemas degradados (1.07)

Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: el Consorcio FUNDAECO – AAT continuó proveyendo asesoría técnica a los cuatro proyectos de sistemas agroforestales (SAF) en las comunidades de Sarstún Creek, Barra Tatín, Siete

Altares Quehueche y Nuevo Nacimiento Cáliz. Estos proyectos contribuyen a la reforestación de árboles y a la seguridad alimentaria.

5.2.8. Fortalecimiento Institucional para Administradores de Áreas (1.08)

Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: durante el 2018 y con fondos de contrapartida, el IBANQROO continuó la socialización del Proyecto a través de la transmisión diaria de 10 spots de televisión y 30 cápsulas de radio. El Proyecto continuó apoyando la contratación de un técnico para la implementación de las actividades del POB.
Se fortaleció la colaboración transfronteriza entre el IBANQROO y SACD, a través de la implementación de ocho patrullajes transfronterizos y actividades simultaneas como el monitoreo de calidad de agua y el monitoreo de conectividad de postlarvas de peces.

Con fondos del PROCODES de la CONANP, se implementó el monitoreo de mamíferos terrestres en el corredor biológico Santuario del Manati – Arrecifes de Xcalak con el apoyo de comunitarios. Se capacitó a los comunitarios en fototrampeo, se instalaron las cámaras trampa, se realizaron cuatro monitoreos mensuales y se identificaron 30 especies entre mamíferos y aves, y el primer registro para la zona de la especie pecarí de labios blancos (*Tayassu pecari*).

Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: SACD continúa el manejo de sus redes sociales y actualización de información en la página web. Además, imprimieron material (informe anual, broshures, tarjetas de presentación, entre otros) para continuar con su programa de comunicación.

Se llevaron a cabo tres intercambios de experiencias en dos sitios diferentes. Dos miembros de la Junta Directiva y personal técnico de SACD participaron en el festival de conservación de *Toledo Institute for Development and Environment* (TIDE). Este intercambio tuvo como objetivo comprender un poco más sobre la recaudación de fondos de TIDE y las actividades de participación comunitaria que ellos desarrollan. Los dos guardaparques participaron en patrullajes con TIDE en la Reserva Marina Port Honduras. Con fondos de contrapartida cinco técnicos de SACD, seis investigadores comunitarios y cuatro miembros del consejo consultivo de Corozal Bay Wildlife Sanctuary (CBWS) participaron en un intercambio en la Reserva Marina Turneffe Atoll para aprender sobre la gestión y los desafíos que enfrenta el área, las regulaciones asociadas con las zonas de recuperación pesquera y las diferentes regulaciones de pesca que existen dentro del área.

Se finalizó la consultoría del estudio de sostenibilidad financiera y SACD se encuentra implementando las recomendaciones.

Reserva Marina South Water Caye, Belice: con fondos de contrapartida se capacitó en buceo de aguas abiertas a un guardaparque. El administrador suplente y oficial de educación ambiental participaron en el taller de capacitación de monitoreo nacional de caracol reina. Además el administrador suplente se capacitó en análisis de datos. El técnico de educación ambiental contratado con fondos del Proyecto implementó la campaña de educación ambiental y apoyó con la socialización de los trabajos de construcción a realizarse en el Cayo Twin.

Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: dos técnicos del Consorcio y un técnico del CONAP Nororiente participaron en el programa de Liderazgo SAM. Se realizaron seis reuniones de coordinación y planificación de actividades del Proyecto con CONAP, MAR Fund y FCG. También se realizaron dos reuniones de socialización de actividades apoyadas por el Proyecto, con la participación de comunidades locales e instituciones de Gobierno.

Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: con fondos del Proyecto se continuó apoyando la contratación de un técnico de apoyo para la ejecución del POB y este año se contrató a un técnico en educación ambiental. Como contrapartida, la organización contrató un asistente administrativo.
Para fortalecer los programas de autofinanciamiento de la organización se realizaron las siguientes actividades:

- Diseño y composición de una nueva página web www.wearebicautila.org.
- Adquisición de productos para la tienda (*Eco-shop*) de la organización (camisetas, vasos de cartón, botellas y vasos reutilizables, pajillas de bambú, brazaletes, entre otros).

Con fondos de contrapartida, se realizó un taller para elaborar la estrategia de mecanismos financieros de la organización. Se concluyó que los mecanismos más efectivos para generar ingresos son los brazaletes y el programa de voluntarios internacionales.
Durante el año se realizaron seis reuniones de la Junta Directiva de la organización para fortalecer a los socios en la participación de las actividades que realiza el equipo técnico de BICA UTILA y su participación activa en el programa de recaudación de fondos.

- **Dotación de personal APCM**
  - Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: el personal de la Reserva se mantuvo debido a la aprobación de fondos del POA 2018 del IBANQROO.
  - Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: SACD contrató a un Oficial de Desarrollo y cuenta ahora con una plantilla de siete personas financiadas con fondos de contrapartida: Director Ejecutivo, Director Financiero, Director de Programa de Manejo de Recursos Naturales, Oficial de Educación y Difusión y dos guardaparques.
  - Reserva Marina South Water Caye, Belice: el Departamento de Pesca de Belice opera con una plantilla de cinco personas financiadas con fondos de contrapartida: Administrador del área, Biólogo, dos guardaparques y un vigilante.
  - Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: El Consorcio FUNDAECO-AAT contrató a Celia Gamboa como técnico de campo.
  - Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: con fondos del Proyecto, se continuó el financiamiento de un técnico de apoyo para la ejecución del POB. También se apoyó la contratación de un técnico en educación ambiental.

5.3 RESULTADO 2: MEJORES PRÁCTICAS DE MANEJO Y USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS MARINO COSTEROS SON APLICADAS.

La tabla No. 3, a continuación, presenta un resumen con datos cuantitativos, acumulados durante la ejecución del Proyecto, de los indicadores del Componente 2.

Tabla No. 3 Indicadores del Componente 2, alcanzados durante la ejecución del Proyecto, al cierre del 2018

Indicadores previstos en los cincos años de Proyecto:	*Indicadores alcanzados (2015 - 2018):*
R2 IOV1: Las cinco APMC cuentan con una estrategia/plan de desarrollo comunitario al final del año 2	Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: en el 2016 se finalizó la elaboración del diagnóstico y diseño de esquemas de turismo alternativo (ecoturismo) para comunidades asentadas dentro y en zonas de influencia de la Reserva. Este estudio sirvió de base para trabajar la Estrategia de Desarrollo Comunitario. En el 2017 se elaboró y socializó la Estrategia de Desarrollo Comunitario. En el 2018 se implementó la estrategia, mediante el fortalecimiento socio-organizativo de los grupos existentes. Se diseñó el borrador de cuatro perfiles de proyectos comunitarios. Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: en el 2015, el proceso de desarrollo de la Estrategia se realizó en las comunidades de Chunox y Copper Bank con fondos de contrapartida. En el 2016, con fondos de contrapartida se contrató a Zoe Walker de *Wildtracks*, quien integró en un solo documento, la estrategia de desarrollo comunitario del área y el plan de adaptación al cambio climático. En el 2017 se recibió un primer borrador del documento de Estrategia de Desarrollo Comunitario y con fondos de contrapartida empezó a integrar en un solo documento lo siguiente: 1) Evaluación de las necesidades socio-económicas de las comunidades del norte – Cooper Bank, Chunox & Sarteneja, 2) Estrategia de Desarrollo Comunitario, mapeo de actores e historial de proyectos en el Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay y 3) Plan de Acción para la adaptación al cambio climático para Copper Bank, Chunox & Sarteneja. En el 2018 se finalizó esta integración de documentos y se creo el "*Community Engagement and Investment Strategy*, Northern Coastal Communities, Belize" (2019-2024). Reserva Marina South Water Caye, Belice: en el 2015, con fondos de contrapartida de WCS, se contrató a un consultor para desarrollar la estrategia de desarrollo comunitario en las comunidades de Dangriga y Hopkins. En el 2016, debido a que WCS no realizó la consultoría de la estrategia de desarrollo comunitario, el Departamento de Pesca, con fondos del Proyecto, contrató a Zoe Walker de *Wildtracks*, para que realizara la estrategia, integrándola a la actualización del Plan de Manejo del área. En el 2017 se continuó elaborando el documento de la Estrategia. En el 2018, se finalizó y aprobó la estrategia de desarrollo comunitario para el área. Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: en el 2016 se redactaron los Términos de Referencia (TdR) para la consultoría de elaboración de la estrategia de desarrollo comunitario. Los curricula recibidos para la consultoría no cumplieron con los requisitos solicitados. En el 2017 se publicaron los TdR de la consultoría y se seleccionó a una ONG local (*Ecologic Development Fund*). Se desarrollaron 3 talleres con comunidades e instituciones como parte de la identificación de actores clave dentro del AP. En el 2018, se finalizó y aprobó la estrategia de desarrollo comunitario para el área. Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour Rock Harbour, Honduras: en 2016 BICA Utila inició el proceso de elaboración de la estrategia de desarrollo comunitario. En el 2017 se unificaron esfuerzos con la Municipalidad para la elaboración de una estrategia integral, tomando en cuenta aspectos socio-económicos y ambientales. En el 2018 se finalizó y aprobó la estrategia de desarrollo comunitario.
R2 IOV2: 100% de las iniciativas productivas propuestas cuentan con estudios de factibilidad/mercado y de negocio y mecanismos de capacitación y acompañamiento técnico.	Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: en el 2018, aplicando la estrategia de desarrollo comunitario, se diseñaron dos conceptos de proyectos productivos (promover el ecoturismo con la Asociación Beach Trap Pesca Tours de Sarteneja y promover agricultura climáticamente inteligente con un pescador de Chunox). Se contrató a un supervisor para el seguimiento de los mismos y se inició el estudio de factibilidad y plan de negocio para cada uno. Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: en el 2016 el Comité de Pescadores de Barra Sarstún inició la construcción de un Restaurante Comunitario, que contaba con estudio de factibilidad. En el 2017, en agosto una fuga de gas en el restaurante inició un incendio que destruyó la construcción y el centro de acopio (iniciativa ya existente). El Comité de Pescadores de Barra Sarstún gestionó fondos logrando rehabilitar el centro de acopio y construir una

	cafetería para generar ingresos adicionales que permitan a futuro la reconstrucción del restaurante. Después de la elaboración de los estudios de factibilidad correspondientes, se iniciaron cuatro proyectos productivos, uno con el Comité de Pescadores de San Juan para reactivar el centro de acopio de productos hidrobiológicos, uno con el Comité de Turismo de Cocolí para un proyecto de turismo comunitario y dos proyectos piloto de siembra de cacao en la comunidad de Plan Grande Tatín y Plan Grande Quehueche. En el 2018, se concluyó la construcción de la cafetería por el Comité de Pescadores de Barra Sarstún y los proyectos piloto de siembra de cacao en Plan Grande Tatín y Plan Grande Quehueche. Se activó el centro de acopio de productos hidrobiológicos del Comité de Pescadores de San Juan, y está pendiente la legalización del comité y los recibos de donación para que inicien las ventas del producto. El proyecto de turismo comunitario con el Comité de Turismo de Cocolí se encuentra en su fase final de ejecución. En las otras áreas protegidas de implementación del proyecto, no se han hecho proyectos productivos a la fecha.
R2 IOV3: Aumento en el número de comunitarios capacitados y acreditados e involucrados en actividades en apoyo a la gestión cotidiana (Monitoreo biológico; control y vigilancia) de las áreas protegidas	Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: en 2015 y 2016 se capacitaron 30 personas de las comunidades de Laguna Guerrero, Raudales y Calderitas, que integran las brigadas comunitarias para la atención de incendios forestales. Estas brigadas se capacitan y reactivan en los primeros tres meses de cada año. En el 2017 se capacitó, organizó y certificó a 10 personas de la localidad de Raudales para conformar la primera brigada comunitaria de control y vigilancia. En el 2018, se capacitó y certificó a 15 personas para conformar dos nuevas brigadas comunitarias de control y vigilancia. La Procuraduría de Protección al Ambiente acreditó a los grupos comunitarios. Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: en el 2015, a través del Programa de Investigadores Comunitarios, se capacitó a seis investigadores (cinco hombres y una mujer) en monitoreo de calidad de agua, evaluación de captura de peces, muestreo de aves, muestreo de manatíes y protocolos de pasto marino, para apoyar estas actividades de monitoreo biológico en el área. En el 2016, se capacitó a ocho nuevos investigadores comunitarios (tres hombres y cinco mujeres) en los mismos temas. En el 2017 no se desarrollaron capacitaciones para comunitarios. En el 2018 se capacitó y certificó a 23 comunitarios como guías de turismo y se realizó un intercambio de experiencias de 10 comunitarios con los pescadores de Punta Allen para aprender sobre la relación entre administradores y usuarios de los recursos. Con fondos de contrapartida se realizó un intercambio de experiencias a la Reserva Marina Turneffe Atoll en el que participaron cinco miembros del comité asesor y seis investigadores comunitarios para aprender de regulaciones pesqueras, Acceso Controlado y zonas de recuperación pesquera. Además, se contrataron y capacitaron dos interinos comunitarios para que apoyaran los programas de monitoreo e investigación y educación ambiental. Reserva Marina South Water Caye, Belice: en el 2016, como fortalecimiento al Programa de Investigadores Comunitarios, se capacitó a ocho estudiantes locales en buceo en aguas abiertas (Open Water). Además, la Asociación de Industria de Turismo de Belice (BTIA) inició la capacitación de 20 pescadores para otorgar el certificado de guías de turismo. En el 2017 culminó la capacitación y certificación de 23 comunitarios como guías de turismo y se capacitó a ocho como investigadores comunitarios en temas de monitoreo. En el 2018, ocho investigadores comunitarios se capacitaron en primeros auxilios. Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: en el 2016 dos comunitarias del Comité de Señoras de Barra Sarstún participaron en el taller de capacitación en buenas prácticas de manejo sostenible en la administración turística. En el 2017 se llevaron a cabo dos intercambios de experiencias, uno con el Centro de Estudios Marinos (CEM) de Honduras, con la participación de seis personas representantes de la Red de Pescadores, DIPESCA, CONAP y FUNDAECO -AAT. El otro intercambio se realizó en la comunidad de las Jaras, en la Reserva Protectora de Manantiales Cerro San Gil. Se capacitó a 21 comunitarios en temas ambientales, manejo de plantaciones de cacao y cardamomo. Los comunitarios del Comité de Pescadores de San Juan se capacitaron en el tema de Buenas Prácticas de Manufactura y los comunitarios de Cocolí se capacitaron en turismo sostenible y gestión empresarial. En el 2018, los comunitarios del Comité de Cocolí se capacitaron en guía de turismo, administración y organización comunitaria y guía

	para avistamiento de aves y manatí. Se desarrolló un intercambio con la asociación 48 Cantones de Totonicapan con la participación de 20 comunitarios, para aprender sobre organización social, cuidado de los recursos naturales y reglamentos internos en pro de la protección del bosque. Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: en 2015 se realizaron dos talleres en Utila Centro y Los Cayitos sobre regulaciones del PNMIB y procesos de denuncias ambientales dirigido a la comunidad en general, con especial enfoque a gobierno, líderes comunitarios y ONG. En el 2017 se capacitó a 17 jóvenes denominados "*Reef Leaders*", y 12 personas se entrenaron en la metodología AGRRA para el monitoreo de peces. 251 pobladores participaron en seis campañas de limpieza de playas y tres pescadores de Los Cayitos se capacitaron y acreditaron en captura de pez león. En el 2018, 172 personas participaron en seis campañas de limpieza de playas. 512 personas, entre niños, jóvenes y docentes, fueron capacitados en diversos temas ambientales. Del grupo de "Reef Leaders", 12 de ellos fueron certificados en buceo en aguas abiertas.
R2 IOV4: Las 5 APMC cuentan con mecanismos (comités comunitarios asesores o su equivalente) que garantizan la participación de los actores locales en la toma de decisiones con respecto a la gestión de las áreas y que se reúnen al menos 2 veces al año.	Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: el consejo consultivo de la Reserva está integrado por tres dependencias del Gobierno Federal, dos del Estatal, tres del Municipal, dos del Sector Académico y de Investigación, dos de la sociedad civil organizada, dos del sector empresarial y tres representantes de las comunidades. En el 2016, el Consejo se reunió una vez y se presentó el plan de control y vigilancia, el plan de actividades del Proyecto y el plan de actividades de la Reserva. En el 2018 se conformaron dos grupos de guardianes comunitarios que están en operación, reuniéndose una vez al mes. Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: la Junta Directiva de SACD cumple funciones de Consejo Comunitario, por estar integrada por distintas asociaciones comunitarias. SACD también está estableciendo un comité asesor para asegurar la participación y representación de todas las comunidades y usuarios clave. En el 2016 la Junta y el Comité Asesor de la Bahía de Corozal (ya establecido) se reunió cuatro veces. En el 2017 se realizaron cuatro reuniones del Comité Asesor para discutir roles y funciones del comité y las recomendaciones para el establecimiento de las zonas de recuperación pesquera, entre otros. En el 2018 se realizaron cuatro reuniones del Comité Asesor para discutir el manejo del área, responsabilidades de los miembros, resultados de los patrullajes, entre otros. Reserva Marina South Water Caye, Belice: cuenta con un Comité Asesor del área, activo desde 2012. El Comité se reúne trimestralmente y discute problemas que afectan a la reserva y sus comunidades. En el 2015 se llevaron a cabo cuatro reuniones y en 2016 se llevaron a cabo cuatro reuniones más. En el 2017 se llevaron a cabo cuatro reuniones del Comité en las que se discutieron temas de interés tales como: actividades desarrolladas en el AP, resultado de los patrullajes, revisión del borrador del plan de manejo, propuestas para la re-ubicación de las zonas de recuperación pesquera, entre otros. En el 2018 se realizaron tres reuniones del Comité Asesor para discutir temas de importancia tales como: cantidad de personal trabajando en el área, las construcciones a realizarse en el Cayo Twin, resultados de los patrullajes, entre otros. Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: un total de 12 personas representantes de comunidades, comités e instituciones de gobierno participan en el Consejo Ejecutivo Local (CEL). Uno de los principales planteamientos prioritarios del CEL es la necesidad de diseñar un reglamento interno para legitimar el proceso de su conformación. En el 2016, se seleccionaron los tres representantes comunitarios que integrarán el CEL; un total de 15 comunidades asistieron de las 18 convocadas. En el 2017 se desarrollaron dos reuniones del CEL, para discutir avances de actividades desarrolladas en el AP, invasiones recientes de pobladores, planes de seguimiento, entre otros. En el 2018 se desarrollaron tres reuniones del CEL, para discutir avances de patrullajes, fortalecer coordinación y procesos de control y vigilancia con autoridades, elaboración de plan maestro, entre otros. Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: se colaboró con la municipalidad de Utila y otras organizaciones para la re-elección de la Junta Directiva de la Asociación de Pescadores. El Parque Nacional Marino Islas de la Bahía (PNMIB) cuenta con un comité técnico y sub-comités por isla que apoyan la toma de decisiones, comparten información, revisan documentos y ayudan a regionalizar los esfuerzos para la protección del parque. El comité técnico lo componen: BICA (Utila, Guanaja, Roatan), Roatan Marine Park, las

	UMAs, HRI, ICF, CEM, FIB). En el 2016, se envió a ICF la solicitud para que la persona encargada del fortalecimiento de los Consejos Consultivos (COCOS) inicie el proceso de reactivación de los mismos. En el 2017 el Subcomité Técnico de Utila, conformado por BICA Utila, Fundación Islas de la Bahía y la Municipalidad de Utila, se reunió en 16 oportunidades para planificar y coordinar las actividades a desarrollar en la isla y dar el seguimiento adecuado a denuncias. Durante el 2018 el Subcomité Técnico de Utila realizó ocho reuniones, para coordinar las actividades de manejo del área y elaborar y dar seguimiento a denuncias ambientales.

5.3.1. Fomento de las bases productivas de comunidades/asociaciones (2.01)

Reserva Estatal Santuario del Manatí, México*:* se implementó la Estrategia de Desarrollo Comunitario, trabajando sensibilización, fortalecimiento organizativo y productivo con los cuatro grupos comunitarios identificados para la implementación de proyectos. Entre las propuestas surgieron las iniciativas de impulsar actividades de turismo alternativo en el ejido de Calderas de Barlovento y Úrsulo Galván y el fortalecimiento de grupos que ofrecen servicios de alimentos en las comunidades de Raudales y Laguna Guerrero.

El ejido Úrsulo Galván y la empresa "Servicios Agroforestales y Construcciones de Quintana Roo", sometieron dos proyectos al programa de compensación de flujos hidrológicos, de la Comisión Nacional Forestal, para la reforestación de manglar en la Reserva. Los proyectos fueron aprobados con un monto aproximado de US$105,000 e iniciarán su implementación en el 2019.

Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: con base en la estrategia de desarrollo comunitario, se diseñaron dos conceptos de proyectos productivos (promoción de ecoturismo con la Asociación Beach Trap Pesca Tours, de Sarteneja y promover agricultura climáticamente inteligente con un pescador de Chunox), se contrató a un supervisor para el seguimiento de los mismos y se inició el estudio de factibilidad y negocio para cada uno. Se capacitó y certificó a 23 comunitarios como guías de turismo.

Reserva Marina South Water Caye, Belice: se finalizó y aprobó la estrategia de desarrollo comunitario para el área. Se capacitó a ocho investigadores comunitarios en primeros auxilios.

Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: Finalizaron los proyectos piloto de siembra de cacao en Plan Grande Tatín y Plan Grande Quehueche, beneficiando a 20 familias. Estos proyectos continúan y el Consorcio FUNDAECO-AAT mantienen la asesoría técnica. También se concluyó la construcción de la cafetería por el Comité de Pescadores de Barra Sarstún, beneficiando a 33 familias de la comunidad. Se reactivó el centro de acopio de productos hidrobiológicos del Comité de Pescadores de San Juan. Está pendiente la legalización del comité y los recibos de donación para que inicien las ventas del producto. A través de una consultoría con el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad (INTECAP), se elaboraron los documentos de manejo de fondos y estatutos del comité y un plan de negocios para el centro de acopio. El proyecto del Comité Comunitario de Turismo de Cocolí se encuentra en su fase final de ejecución con la construcción de la infraestructura. Se completó la capacitación a 16 personas como guías de turismo, administración y organización comunitaria y guías para avistamiento de aves y manatí.

5.3.2. Elaboración/ actualización de planes de uso sostenible de recursos marino-costeros en comunidades / asociaciones (2.02)

Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: el Instituto Tecnológico de Chetumal se encuentra en la etapa final de consolidar la información para el plan de manejo pesquero y acuícola de la Reserva.

Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: continúa la actualización del plan de pesca sostenible; se está a la espera del informe final.

Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: se llevó a cabo un taller de calendarización de vedas implementado por DIPESCA, con la participación de representantes de la DIPRONA, CONACAR, BIM, PNC, Municipalidad de Livingston, Gobernación departamental, CONAP, Ecologic, Aprosarstun, ADA2, FUNDAECO-AAT y un total de 16 grupos (76 personas) de pescadores representantes de todos los sectores del Caribe de Guatemala. Además, se apoyó la impresión de afiches para socializar el calendario de vedas con las comunidades. El plan de desarrollo de pesca sostenible está en revisión antes de ser entregado a DIPESCA para su aprobación.

Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: con el apoyo de CORAL, se dió seguimiento a la implementación de la campaña GoBlue para la isla de Utila. La consultora contratada para esta actividad y MiAmbiente+, BICA Utila, CORAL y la Municipalidad de Utila incluyeron en el Plan de Arbitrios un artículo que establece que los negocios deben proveer al cliente mínimamente una opción a los productos de plástico y poliestireno. Se capacitó a 45 personas (propietarios de negocios y empleados) en servicio al cliente y trabajo en equipo. También se elaboró un boletín informativo sobre la campaña GoBlue en la isla.

Se firmó una Ordenanza Municipal que reconoce dos Zonas de Recuperación Pesquera (ZRP) en la isla: White Water y Old Bank y se colocaron boyas de demarcación en cada una de las ZRP. Con el apoyo de CEM se realizó un monitoreo de dichas zonas, muestreando en 15 sitios establecidos durante el levantamiento de información biológica. En conjunto con la Unidad Municipal Ambiental (UMA) de Utila, el CEM, la Dirección Municipal de Educación, la Fundación Islas de la Bahía (FIB), la Asociación Pescaores de Cayitos y BICA Utila, se conformó la Comisión de Manejo de dichas zonas.

5.3.3. Participación de grupos comunitarios organizados en el manejo de los recursos naturales (2.03)

Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: un total de 1059 personas visitaron las instalaciones del CARMA de enero a diciembre, lo que permitió dar continuidad a las charlas informativas sobre la importancia del área protegida y las acciones de conservación que se implementan. Se realizaron 15 pláticas informativas atendiendo un aproximado de 500 estudiantes y personas de las localidades de Laguna Guerrero, Raudales y Chetumal.
Con el apoyo de un estudiante de la carrera de diseño gráfico de la Universidad Interamericana para el Desarrollo (UNID) se elaboró material lúdico (lotería ambiental, memorama, serpientes y escaleras, el manatí viajero) con el propósito de utilizarlos en las escuelas durante las jornadas de educación ambiental.
El IBANQROO y la PPA capacitaron a 15 personas del ejido Calderas Barlovento y de la comunidad de Xcalak para acreditarlos como guardianes comunitarios. Los guardianes comunitarios participan activamente en recorridos de control y vigilancia, actividades de monitoreo biológico terrestre e identificación de ilícitos ambientales.

Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: SACD realizó la Feria de Pescadores orientada a aumentar la conciencia hacia la conservación. Se estimó la participación de más de 300 personas de las distintas comunidades (Chunox, Copper Bank y Sarteneja). Se presentaron temas tales como: las áreas protegidas en Belice (tanto forestales como marinas), las iniciativas de pesca sostenible, Acceso Controlado, especies de importancia en CBWS (protegido versus uso sostenible) e importancia de la pesca sostenible, entre otros.

Se realizó un intercambio de experiencias entre 10 comunitarios con los pescadores de Punta Allen para aprender de la relación entre administradores y usuarios de los recursos, manejo de las cooperativas de pescadores y el beneficio económico derivado del uso sostenible de recursos.

SACD contó con el apoyo de cinco investigadores comunitarios en el programa de monitoreo e investigación.

Reserva Marina South Water Caye, Belice: como parte del programa de educación ambiental, el oficial encargado desarrolló un derby y competencia de cocina de pez león durante la semana del arrecife. Organizó un viaje educacional sobre sensibilización a la contaminación marina, con la participación de 25 estudiantes y cuatro maestros de Hopkins Village y Sittee River Village. Apoyó la campaña de sensibilización y socialización sobre los trabajos de construcción que se realizarán en el Cayo Twin (contención y reclamación y estación).

El Departamento de Pesca cuenta con el apoyo de nueve investigadores comunitarios certificados en buceo y capacitados en los diferentes monitoreos biológicos que se realizan en la reserva.

Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: se llevaron a cabo cuatro festivales conmemorando el "Día de los Humedales", "Día de la Tierra", "Día Mundial de los Océanos" y "Día del Medio Ambiente" con participación de aproximadamente 510personas en total . Se desarrollaron 11 charlas educativas en escuelas dentro del área protegida y casco urbano de Livingston, con un participación de 656 estudiantes de primaria y secundaria.

Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour/Rock Harbour, Honduras: BICA Utila, en colaboración con WSORC y KANAHAU implementó su Plan de Educación Ambiental, visitando siete escuelas de Utila Centro y Los Cayitos (600 niños mensuales). A su vez, se instaló y equipó el Aula Azul en el Centro de Visitantes de BICA Utila, que se utiliza para impartir charlas y realizar talleres educativos.

Con el apoyo del grupo de voluntarios Reef Leaders se realizaron seis actividades de limpieza de playas, construcción y mantenimiento de un vivero experimental y celebraciones sobre el día de los humedales, día mundial del ambiente, día mundial de los océanos, entre otras.
El grupo de *Reef Leaders*, conformado en el 2017 continuó su fortalecimiento y capacitación durante el 2018. Los jóvenes fueron capacitados en guías turísticos locales. A su vez, la organización *Think Beyond Plastic* los capacitó como "embajadores del ambiente". Doce voluntarios recibieron el curso de buceo de Aguas Abiertas con la finalidad de participar en las actividades de monitoreo subacuático.

5.3.4. Fortalecimiento de comunidades/asociaciones (2.04)

Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: el Comité Asesor de la Bahía de Corozal se reunió cuatro veces para discutir temas de importancia para el manejo del área protegida, tales como: el manejo del área, responsabilidades de los miembros, control y vigilancia, actividades de monitoreo, programa de acceso controlado, entre otros.

Reserva Marina South Water Caye, Belice: se desarrollaron tres reuniones del Comité Asesor del área, para informar a sus integrantes en temas de: administración diaria de la reserva, personal limitado, trabajos de construcción a desarrollarse en el Cayo Twin, desarrollo del Proyecto en el área, patrullajes realizados y resultados, actividades pendientes, entre otras.

Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: se realizaron tres reuniones del CEL, para discutir avances de patrullajes, fortalecer coordinación y procesos de control y vigilancia con autoridades, elaboración de plan maestro, entre otros.

5.4 RESULTADO 3: COMUNICACIÓN E INTERCAMBIOS EFECTIVOS PARA ADOPCIÓN DE NUEVAS PRÁCTICAS

La tabla No. 4, a continuación, presenta un resumen con datos cuantitativos, acumulados durante la ejecución del Proyecto, de los indicadores del Componente 3.

Tabla No. 4 Indicadores del Componente 3 alcanzados durante la ejecución del Proyecto, al cierre del 2018

Indicadores previstos en los cincos años de Proyecto:	*Indicadores alcanzados (2015 - 2018):*
Al final del proyecto, al menos seis pequeños proyectos regionales se han ejecutado y monitoreado por los Fondos miembro: tres al final del año 2; tres al final del año 4.	En el 2015, durante la 8ª convocatoria de MAR Fund (1ª para Fase II) se aprobaron siete proyectos, de los cuales cinco fueron apoyados con fondos del Proyecto: 1 en México, 2 en Honduras y 2 en Belice. En el 2016, se aprobaron ocho proyectos, de los cuales cinco fueron apoyados con fondos del Proyecto, distribuidos de la siguiente manera: 1 en Belice, 1 en Honduras y 3 en México. **Total: de los quince proyectos aprobados en las dos convocatorias de Fase II, diez fueron financiados directamente por el proyecto**
Al menos dos reuniones regionales realizadas y existe un esquema de seguimiento a la implementación de los acuerdos alcanzados.	En el 2015, se realizó el primer taller sobre el monitoreo regional del manatí en el SAM, así como una reunión del comité organizador de la Red de Conectividad. En 2016, se realizó el 3er taller de la Red de Conectividad (ver abajo actividad 5.4.3.1). Se llevó a cabo la primera reunión de planificación para el lanzamiento de la visión de Tulum + 20, a realizarse durante la COP 13 de Biodiversidad. Durante la COP 13, se realizaron dos eventos paralelos, uno el 5 y el otro el 6 de diciembre. En 2017 se realizó un taller regional de Pesquerías Sostenibles en el marco de la 70ª Conferencia Anual del Instituto de Pesquerías del Golfo y del Caribe. Durante el taller se estableció la Red de Pesquerías Sostenibles y se creó un comité provisional de la misma, integrado por un representante de cada país. En 2018 se realizó el segundo taller regional de Pesquerías Sostenibles. **Total: ocho reuniones regionales**
Al final del proyecto, se han promovido al menos cinco intercambios de experiencias entre los administradores de áreas y/u otros stakeholders de cada APMC.	En el 2015 y 2016 no se realizó ningún intercambio de experiencias. En 2017 se realizaron **cuatro** intercambios entre ejecutores del Proyecto. Estos fueron: a) Dos reuniones entre Santuario del Manatí y Corozal Bay. Temas tratados: control y vigilancia y monitoreo de calidad de agua. b) Intercambio entre Juntas Directivas de Corozal Bay y Port Honduras (Fase I). Tema: experiencia de JD con la operación del área. Y c) BICA – Utila y Roatán Marine Park. Tema: control y vigilancia. En 2018, los días 10 y 11 de octubre, en La Ceiba, Honduras, se llevó a cabo la reunión: Integración de esfuerzos para el manejo del pez león en Honduras. Del 15 al 19 de octubre se llevó a cabo el Encuentro entre implementadores de las Fases I y II. **Total: seis intercambios**

5.4.1 PEQUEÑOS PROYECTOS DE APLICACIÓN REGIONAL (C.3.01)

5.4.1.1 Pequeños proyectos de consolidación de actividades FASE I (C.3.01.28)

En el mes de agosto del 2017 se tasladó de la cuenta matriz de FASE I a la cuenta matriz de FASE II, un monto de US$77.944 para apoyar el seguimiento a algunas de las actividades realizadas durante FASE I. En el 2018 se seleccionaron tres proyectos a financiar, los cuales iniciaron entre los meses de junio y julio y son los siguientes:

1. "Integrando el Sistema al uso de energía limpia" ejecutado por Polo's Water Association. Honduras

Este proyecto se seleccionó para dar continuidad al apoyo brindado a través del Proyecto Fase I a esta asociación en la mejora de la infraestructura y funcionamiento de la planta de tratamiento de aguas residuales de la comunidad de West End en Roatán. El resultado principal fue la reducción del costo de la energía debido a la instalación de paneles solares y a la gestión realizada por Polo´s para la aplicación de una tarifa industrial. El proyecto cerró en octubre.

2. "*Reducing the financial gap for the management of Port Honduras Marine Reserve through income generating activities*" ejecutado por TIDE. Belice

Este proyecto da continuidad al programa *Ridge to Reef* que fue apoyado con el Proyecto Fase I. Este programa representa la mayor fuente de ingreso para la sostenibilidad de TIDE. El proyecto sigue bajo implementación.

La sostenibilidad financiera de TIDE también está siendo apoyado a través del proyecto Re-granting, administrado y monitoreado por MAR Fund.

3. "Alianzas estratégicas multisectoriales para impulsar el funcionamiento del Foro de Justicia Ambiental de Izabal" ejecutado por ADA2. Guatemala

Este proyecto da continuidad a esfuerzos apoyados con el Proyecto Fase I relacionado a una plataforma ambiental e interinstitucional para atender y dar seguimiento a los delitos ambientales en el departamento de Izabal, Guatemala. El proyecto sigue bajo implementación.

5.4.2 INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS A NIVEL REGIONAL (C 3.02)

5.4.2.1 Reunión de la Red de Pesquerías Sostenibles (C.3.02.03)

Del 26 al 27 de noviembre de 2018, se llevó a cabo en Cancún, por MAR Fund y el Programa SAM de Liderazgo (SAM-L) del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, la segunda reunión para la creación de una Red Regional de Pesquerías Sostenibles en el SAM.

El objetivo de la reunión fue consolidar la Red para promover y apoyar la sostenibilidad de las pesquerías de pequeña escala en la región del Sistema Arrecifal Mesoamericano (SAM).

Durante la reunión se compartieron los resultados preliminares del mapeo de actores, proyectos e iniciativas relacionadas con las pesquerías en el SAM, se identificaron las fortalezas, amenazas y áreas de oportunidad para promover la sostenibilidad pesquera en el SAM, se discutieron modelos de gobernanza para la red y se obtuvieron los insumos para diseñar una estrategia regional a mediano plazo (cinco años) para promover la sostenibilidad de las pesquerías.

El análisis estratégico para la Red se llevó a cabo de forma regional, con el fin de identificar posibles puntos de convergencia con base en las necesidades y las oportunidades para avanzar de forma colectiva la sostenibilidad de las pesquerías artesanales.

Se identificaron amenazas de bajo, mediano y alto impacto, siendo la pesca ilegal la de mayor impacto.

Se conformó el primer comité ejecutivo con representantes y suplentes de los cuatro países, de la siguiente manera:

- México: Principal Eloy Sosa (El Colegio de la Frontera Sur – ECOSUR) y suplente Raziel Villegas (Alianza Kanan Kay – AKK)
- Belice: Principal Nicanor Requena (Environmental Defense Fund – EDF) y suplente Nadia Bood (World Wildlife Fund – WWF)
- Guatemala: Principal Ana Giró (Healthy Reefs Initiative – HRI) y suplente Ángela Mojica (Pixan'Ja)
- Honduras: Principal Antonella Rivera (Coral Reef Alliance – CORAL) y suplente Mariela Ochoa (Centro de Estudios Marinos – CEM)
- Pescadores: Principal Osvaldo Guzmán (México) y suplente Nelson Valladares (Honduras)
- Donantes: Claudio González (MAR Fund)

El análisis estratégico para apoyar la sostenibilidad de las pesquerías en la región está bajo revisión.

5.4.3 DIVULGACIÓN AMPLIA DE RESULTADOS (C 3.03)

5.4.3.1 Actualización de la página Web y de la página en Facebook del MAR Fund (C.3.03.02)

Durante el año se publicaron trimestralmente los informes del Proyecto y los informes finales de las consultorías correspondientes para el 2018. Periódicamente se publicó en la fan page de Facebook y Twitter del Fondo, diversidad de noticias relacionadas con el tema de arrecifes en la región y a nivel mundial.

5.4.3.2 Adquisición de banners y calcomanías del Proyecto (C.3.03.03)

En este rubro se imprimió un tiraje de 750 calcomanías con el nombre y logos del Proyecto, las cuales fueron distribuidas a las oficinas de las APMC en los cuatro países para identificación de activos adquiridos con fondos del Proyecto. También se elaboraron 23 camisas con el logo de MAR Fund para el personal.

5.4.2.3 Elaboración y presentación del libro de historias del SAM (C.3.03.10)

El 23 de abril, MAR Fund realizó un evento en la ciudad de Guatemala para lanzar el libro "Escrito con tinta azul, historias de conservación del SAM", de la escritora mexicana Adriana Navarro. Este libro recopila historias narradas por distintas personas que participaron en las áreas protegidas de Fase I del Proyecto Conservación de Recursos Marinos en Centroamérica, financiado por la Cooperación Alemana a través del KfW. En el siguiente vínculo se puede consultar este material: *http://marfund.org/en/wp-content/uploads/2018/04/LIBRO-Escrito-con-tinta-azul-ST-IMPRESO.pdf*

En septiembre se firmó el contrato con la señorita Navarro para elaborar el libro de historias de las áreas protegidas de Fase II. En octubre ella visitó la Reserva Estatal Santuario del Manatí en México y en diciembre el Área de Uso Múltiple Rio Sarstún en Guatemala.

5.4.3 INTERCAMBIO ENTRE EJECUTORES (C.03.04).

5.4.3.1 Eventos de intercambio de experiencias entre ejecutores (C3.04.01)

Del 15 al 19 de octubre se llevó a cabo el encuentro entre las áreas protegidas de las Fases I y II y MAR Fund en Ciudad de Guatemala. Se contó con la participación de 37 personas (ocho de Fase I, 11 de Fase II, seis de Fondos Miembro y Puntos Focales, ocho de MAR Fund, dos consultores independientes y dos traductoras). Se anexa agenda, listado de participantes y minuta del evento (Anexo 2). Las actividades realizadas en el encuentro se resumen a continuación:

- Los participantes de Fase I compartieron con los participantes de Fase II sus experiencias en la implementación del Proyecto.
- Los participantes de Fase II revisaron las calificaciones iniciales del Informe de Línea Base de Efectividad de Manejo, priorizando los indicadores a trabajar durante los ocho meses finales del Proyecto. De igual manera, revisaron las recomendaciones indicadas en dicho informe con el fin de incluirlas en las acciones a ejecutar en este tiempo, previo al cierre del Proyecto.
- Los participantes de Fase II comprendieron de mejor forma el uso de la herramienta de medición de la brecha financiera utilizada en las áreas protegidas.
- Se avanzó en la construcción del documento de sostenibilidad del proyecto para cada una de las áreas protegidas de Fase II.
- Los participantes de Fase II fueron informados sobre las actividades técnicas y administrativas a ejecutar para el cierre del Proyecto.

5.4.3.2 Eventos: temáticas trasversales a las áreas / Conectividad en el SAM (C.3.04.02)

NA

5.4.3.3 Eventos: temáticas trasversales a las áreas / Monitoreo regional de manatí (C.3.04.03)

El 10 y 11 de diciembre se llevó a cabo en La Ceiba, Honduras, la reunión de trabajo para la consolidación del Comité Nacional de Monitoreo de Manatí antillano en Honduras. En esta reunión se logró lo siguiente:

- Reactivación del Comité Nacional de Monitoreo del manatí.
- Protocolo de monitoreo de poblaciones de Manatí antillano en áreas protegidas revisado y validado por comité nacional.
- Se priorizaron las actividades del plan de trabajo del Comité.

5.4.3.4 Eventos: temáticas trasversales a las áreas / Estrategia de control de pez león (C.3.04.04)

Se esta apoyando el proyecto “Acciones Sostenibles para el Manejo, Disminución y el Incentivo para el Consumo de la Especie Invasora Pez León (*Pterois volitans*) en el Caribe de Guatemala” ejecutado por Semillas del Océano (SDO), Centro de Estudios del Mar y Acuicultura (CEMA) y Unidad Técnica del Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique (CONAP). A través de esta iniciativa se conformará el Comité Nacional de Pez León en Guatemala.

Los días 10 y 11 de octubre se llevo a cabo el evento “Integración de esfuerzos para el manejo del pez león en Honduras” en la ciudad de La Ceiba. Asistieron 25 participantes en representación de diferentes organizaciones. Se conformó el Comité Nacional del Pez León integrado por BICA Utila, el Centro Universitario Regional del Litoral Atlántico (CURLA) e ICF.

5.4.3.5 Condiciones Especiales para la Implementación del Proyecto

Adjunto al informe, como Anexo 3, se encuentra el Anexo 9 del Acuerdo Separado (Condiciones Especiales para la Implementación del Proyecto). La última versión de este documento enviado a KfW tenía información hasta octubre 2018. Por lo anterior, el Anexo 3 está actualizado para los meses de noviembre y diciembre de 2018. La nueva información está escrita en azul.

6 CONSULTORA ASISTENCIA TÉCNICA

Las principales actividades realizadas por el Experto Permanente fueron el análisis de los puntos sensibles para la ejecución de los planes operativos de las cinco áreas y el seguimiento a las estrategias de desarrollo comunitario, como parte del componente 2. Apoyó a las Oficiales del Proyecto en el seguimiento y monitoreo de las actividades en las cinco áreas de ejecución, tales como la identificación de los principales problemas encontrados y revisión de documentos de consultorías. Adicionalmente, apoyó al Coordinador Técnico en el monitoreo del Proyecto, en la identificación de los puntos más críticos y en la estrategia general de su implementación.

En este año la contratación del Experto permanente fue de 8,75 meses.

Principales actividades realizadas:

- Elaboración de los borradores de los informes técnicos mensuales -trimestrales e informe anual.
- Apoyo en la elaboración del documento de sostenibilidad del Proyecto.
- Apoyo al Departamento Administrativo en la preparación de las solicitudes de realimentación de fondos del Proyecto y preparación de los TdR para la auditoría, la misión de monitoreo al Proyecto y la evaluación del Programa de Pequeñas Donaciones.
- Revisión del los informes mensuales-trimestrales de las áreas.
- Apoyo en la preparación de los POB 2018-2019 de MAR Fund y de las cinco áreas.
- Revisión del informe de medición final de la brecha financiera de FASE I.
- Preparación de documentos para el encuentro de los Puntos Focales y Oficina MAR Fund (gestión por resultados, monitoreo y evaluación, enfoques en métodos e instrumentos, guía de seguimiento a indicadores). Participación en el encuentro.
- Seguimiento al consultor seleccionado para la misión externa de monitoreo del Proyecto.
- Apoyo a las actividades del POB de la Reserva de South Water Caye Marine Reserve,
  obras de contención y contrucción de la estación de campo en el Cayo de Twin Caye. Realización de una misión a Belice del 8 al 9 de febrero para la reunión y acuerdos con el Fisheries Department.
- Participación en las reuniones de equipo técnico del MAR Fund.

Casa matriz: no se realizaron misiones de corto plazo por parte de la oficina central de TYPSA. Se recibió apoyo técnico puntual por parte de Rafael Ramos y Juan Piñero del Departamento de Puertos, oficina central TYPSA Madrid, para las indicaciones de las fases necesarias de coordinación entre las obras de conteción y la construcción de la estación de campo de la Reserva Marina South Water Caye.

Misiones de expertos de corto plazo: se contrató un consultor externo para la misión de monitoreo al Proyecto, y un consultor (agente de licitación) para el proceso de licitación de la obra de construcción en el Cayo Twin, de la Reserva Marina South Water Caye, Belice.

La tabla No. 5 indica el tiempo invertido por consultores AT de enero a diciembre del 2018.

Tabla No.5 Tiempo invertido por consultores AT, durante la ejecución del Proyecto, al cierre del 2018

PANEL DE RECURSOS						2013	2014	2015	2016	2017	2018												
Personal TYPSA			Recursos previstos (meses)	Recursos gastados (meses)	Saldos (meses)	Total	Total	Total	Total	Total	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Consultor principal	Enrico Gasparri	Guatemala	41	35,83	3,67	0,00	4,50	8,80	6,21	6,56	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00			0,45	0,30	8,75
		Home country		1,50		0,00	0,00	0,00	0,70	0,80													0
	TOTALES Enrico Gasparri		41	37,33	3,67																		
Backstopping	José María Hernández/ Alfonso Cavalle	Guatemala	18	0,00	4,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00													0
		Home country		3,05		0,00	0,80	0,45	0,20	0,60	0,10	0,10			0,10		0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,10	0,90
	Aína Hernández/ Ana Martínez /Isabel Villacreces	Guatemala		9,84		0,00	7,39	1,85	0,60	0,00													0
		Home country		1,01		0,00	0,00	0,00	0,23	0,78													0
	TOTALES Backstopping		18	13,90	4,10		8,19	2,30	1,03	1,38													
Consultores externos			Recursos previstos (días)	Recursos gastados (días)	Saldos (días)	Total	Total	Total	Total	Total	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Expertos de corto plazo	Angela Mojica		264	62	112	0	6	56	0	0													0
	Enrique Piñero			18		0	0	0	0	18													0
	Alejandro Arrivillaga			59		0	0	0	0	0						13	31		10				54
	Osmar Velasco			13		0	0	0	0	0										7			7
	TOTALES Expertos C. P.		264	152	112																		

7 AVANCES HACIA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS Y RESULTADOS PREVISTOS

7.1 INDICADORES DE OBJETIVO SUPERIOR

OS-IOV1: Área de pasto marino en APMC del proyecto igual o mayor que en la línea de base.

OS-IOV2: Área de manglares en APMC del proyecto igual o mayor que en la línea de base

Estos indicadores se medirán nuevamente en el 2019.

7.2 INDICADORES DE OBJETIVO DE PROYECTO

OP-IOV1: La brecha financiera no incrementa en el 100% de las APMC incluidas en el programa

En el 2016 se realizó la consultoría para establecer la línea base de las cinco áreas protegidas en relación a su brecha financiera, tomando como punto de partida los montos del presupuesto ejecutado en el año 2014. En el 2018 se realizó una medición intermedia en las cinco áreas de Proyecto. El informe final esta en proceso de revisión. La medición final del indicador se medirá nuevamente en el 2019.

OP-IOV2: Planes de manejo actualizados y bajo implementación

La tabla No. 6 indica la vigencia actual de los Planes de Manejo para cada área protegida del Proyecto:

Tabla No. 6. Vigencia de los Planes de Manejo de las cinco áreas protegidas del Proyecto

APMC	NOMBRE DEL DOCUMENTO	PERIODO DE PLANIFICACIÓN	IMPLEMENTACION
México: Reserva Estatal Santuario del Manatí	Programa de Manejo del área publicado en el Periódico Oficial el 20 de agosto de 1999. El 4 de junio de 2008 se publicó la actualización de este documento rector.	2008 - 2013	La actualización del programa de manejo depende de la conformación del Consejo Asesor Estatal y el Sub consejo para la Reserva, mismos que serán conformados entre febrero y abril 2019. Sin embargo, en tanto no se actualice este documento, continúa vigente y en implementación el Programa de manejo actual.
Belice: Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay.	Corozal Bay Wildlife Sanctuary Plan de Manejo	2013 - 2018	Con fondos de contrapartida, se finalizó la actualización del plan, falta realizar las últimas presentaciones públicas antes de ser entregado al Departamento de Bosque para su aprobación.
Belice: South Water Caye Marine Reserve	Plan de Manejo South Water Caye Marine Reserve - World Heritage Site	2019 – 2023	El área protegida cuenta con un plan de manejo actualizado, aprobado en 2018.
Guatemala: Área de Uso Múltiple Río Sarstún.	Plan Maestro del Área de Uso Múltiple Río Sarstún		El plan maestro está en proceso de actualización.
Honduras: Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour Rock Harbour	Plan de Manejo del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía	2013-2018	Existe un primer borrador del plan de manejo actualizado para el periodo 2018-2030.

OP IOV3: Las APMC incluidas en el programa tienen planes de aprovechamiento de recursos naturales bajo implementación.

Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: el Diseño del Plan de Manejo Pesquero y Acuícola de la Reserva está en proceso de elaboración.

Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: con apoyo del Proyecto el Plan de Pesca Sostenible está en proceso de elaboración.

Reserva Marina South Water Caye, Belice: con contrapartida el área tiene planes nacionales de pez león, langosta, caracol reina y Acceso Controlado, lo cuales se encuentran bajo implementación.

Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: con apoyo del Proyecto se elaboró el plan de desarrollo de pesca sostenible, el cual está en revisión antes de ser entregado a DIPESCA para su aprobación.

8 RECOMENDACIONES

8.1 RECOMENDACIONES PARA LOS EJECUTORES

De las entidades ejecutoras locales: n/a

De los Fondos Miembro: n/a

De la Dirección Ejecutiva del MAR Fund: n/a

9 PUNTOS DE ATENCIÓN (PUNTOS SENSIBLES).

En la ejecución del Proyecto se detectaron algunos puntos sensibles. La Tabla No. 7, a continuación, describe los puntos sensibles detectados desde el 2016 en la columna de la izquierda, y las acciones implementadas para atenderlos durante el 2018, en la columna de la derecha.

Tabla No. 7. Puntos sensibles detectados en el Proyecto y acciones implementadas para atenderlos

Puntos sensibles detectados en el 2016	Acciones implementadas en 2018
Desde el inicio del Proyecto será importante articular de manera efectiva y eficiente las intervenciones de los diversos actores en función de los objetivos y resultados previstos en el Proyecto. Se deberá lograr que los requerimientos de cada área protegida sean orientados hacia la obtención de las metas previstas.	Al inicio de este año, se realizó un encuentro entre el personal de la Oficina Central y los Puntos Focales para optimizar la comunicación entre los participantes del Proyecto. Se elaboró una guía de seguimiento para la medición de los indicadores para mejorar la calidad de la información sobre la ejecución del Proyecto. Con los administradores de las áreas se identificaron los indicadores de la línea base de la Evaluación de Efectividad de Manejo con oportunidad de mejora, con el fin de incluir actividades especificas para lograrlo en lo que resta del Proyecto. Los participantes de este encuentro fueron informados sobre las actividades técnicas y administrativas a ejecutar para el cierre del Proyecto.
En la fase de elaboración de los Planes Operativos Generales (POG) de las cinco áreas, se planificó la realización de varias obras de infraestructura. Es muy importante que los responsables técnicos de los Fondos Miembro/Puntos Focales aseguren la supervisión de las mismas, verificando que sean útiles para el manejo del área, que cuenten con estudios de factibilidad técnica y con los permisos ambientales requeridos en cada país.	Área de Uso Múltiple Rio Sarstún: Las obras realizadas en esta área obtuvieron la aprobación de los Estudios de Impacto Ambiental (EIA) presentados a CONAP y MARN. Reserva Marina South Water Caye: Las obras de construcción previstas en el Cayo Twin obtuvieron los permisos ambientales de las autoridades competentes. Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay: la Comisión de Servicios Públicos y el Departamento de Salud otorgó, en 2017, los permisos respectivos para la rehabilitación de la oficina de SACD. A su vez, se instaló un sistema de control de aguas servidas.
Es muy importante que los administradores de las áreas, con el apoyo de los responsables técnicos de los Fondos Miembro/Puntos Focales, cuenten con una Estrategia de Desarrollo Comunitario que fortalezca las iniciativas a ser implementadas en el Componente 2 del Proyecto.	Reserva Estatal Santuario del Manatí, México: el área elaboró su Estrategia de Desarrollo Comunitario y se está implementando. Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice: se elaboró la versión final de la Estrategia de Desarrollo Comunitario y el Plan de Adaptación al Cambio Climático. Se han diseñado algunos

Puntos sensibles detectados en el 2016	Acciones implementadas en 2018
	perfiles de proyectos con grupos comunitarios articulados a la estrategia. Reserva Marina South Water Caye, Belice: el área elaboró su Estrategia de Desarrollo Comunitario. Área de Uso Múltiple Río Sarstún, Guatemala: se finalizó la elaboración de la Estrategia de Desarrollo Comunitario. Zona de Protección Especial Marina Turtle Harbour Rock Harbour, Honduras: se finalizó la Estrategia de Desarrollo Comunitario que fue completada con aportes del análisis socio-económico de la Municipalidad.
Las áreas han incluido inversiones en equipamiento y realización de programas de monitoreo, se trabajará en impulsar indicadores biológicos a ser aplicados con los mismos protocolos en la región.	Ha sido un punto difícil de implementar debido a que cada área utiliza sus propios protocolos. Actualmente existen dos programas que aplican los mismos protocolos a nivel regional: Programa de Monitoreo de Arrecifes (HRI – AGRRA) y el Ejercicio de Conectividad en el Mesoamericano (ECOME). En este año la Reserva Estatal Santuario del Manatí, México, y el Santuario de Vida Silvestre Corozal Bay, Belice continuarion el programa de monitoreo de calidad de agua con El Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR), apicando la misma metodología.
Considerando que el manejo de las áreas depende en gran parte de los recursos económicos externos y que los aportes de cooperación internacional están disminuyendo de forma significativa en la región, se deberá sensibilizar a los gobiernos nacionales para que aumenten su contribución al mejoramiento de la situación institucional de las APMC. Los Fondos Miembro y la Dirección Ejecutiva tendrán la tarea de sensibilizar a las autoridades ambientales para que apoyen la sostenibilidad financiera de las actividades emprendidas por el Proyecto en las áreas una vez que éste termine.	El Proyecto y MAR Fund, a través de otras donaciones, están apoyando iniciativas de autofinanciamiento y la recaudación de fondos externos. Con este apoyo se espera fortalecer a las áreas ante los recortes de presupuesto en los cuatro países.

10 ANEXOS

Anexo 1. Tabla de misiones de monitoreo a las APMC de los fondos miembro
Anexo 2. Minuta del Encuentro de Ejecutores Fase I y II
Anexo 3. Condiciones Especiales para la Implementación del Proyecto