



**KFW**



# PROYECTO DE CONSERVACIÓN DE RECURSOS MARINOS EN CENTROAMÉRICA FASE I

Convenio de Financiación: (BMZ 2007 66 667)

## INFORME ANUAL V

ENERO –DICIEMBRE 2016

Guatemala, marzo 2017

Realizado con la asistencia técnica de:



[www.typsa.es](http://www.typsa.es)

## ■ ÍNDICE

<b>1. FICHA DEL PROYECTO</b> .....	<b>4</b>
<b>2. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN – MARCO LÓGICO</b> .....	<b>6</b>
<b>3. MARCOS SECTORIALES</b> .....	<b>7</b>
3.1. MARCO SECTORIAL.....	7
3.2. ENTIDAD EJECUTORA.....	9
3.3. ALIANZAS ESTRATÉGICAS / OTROS DONANTES.....	11
<b>4. ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO</b> .....	<b>19</b>
4.1. ORGANIZACIÓN Y OPERACIÓN: DIRECCIÓN EJECUTIVA MAR FUND.....	19
4.1.1 Principales actividades realizadas por el equipo técnico y administrativo (A.4.01.01, A.4.01.02, A.4.01.03, A.4.01.04, A.4.01.05 y A.4.01.06).....	19
4.1.2 Fees Bancarios (A.4.01.07).....	20
4.1.3 Equipamiento (A.4.01.10).....	20
4.1.4 Correo Internacional (A.4.01.12).....	21
4.1.5 Contratación de un Ingeniero en Sistemas (A.4.01.13).....	21
4.1.6 Contrato de alquiler (A.4.01.15).....	21
4.2. FONDOS MIEMBRO (A.4.02, A.4.03, A.4.04 y A.4.05).....	21
4.2.1 Supervisión del proyecto, fees bancarios y mensajería de las APMC (A.4.02.01, A.4.02.03, A.4.02.04, A.4.03.01, A.4.03.03, A.4.04.01, A.4.04.03, A.4.05.01, A.4.05.03).....	21
4.2.2 Misiones de monitoreo a las APMC (A.4.02.02, A.4.03.02., A.4.04.02, A.4.05.02).....	21
4.3. AUDITORÍAS.....	22
4.3.1 Realización de auditoría anual (A.4.07.01).....	22
4.4. MONITOREO Y EVALUACIÓN (A.4.08).....	22
4.4.1 Apoyo en aplicación de la herramienta MARFin (A.4.08.01).....	22
4.4.2 Misiones del personal técnico de la Dirección Ejecutiva del MAR Fund para seguimiento a la ejecución del POB 2015-2016 (A.4.08.02).....	22
4.4.3 Misión administrativa de MAR Fund (A.4.08.03).....	23
4.5. ALQUILER VEHÍCULO (A.4.09).....	23
<b>5. OBJETIVOS, RESULTADOS, ACTIVIDADES, LOGROS, IMPACTO</b> .....	<b>23</b>
5.1. OBJETIVOS.....	23
5.2. RESULTADO 1: LA PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS MARINO-COSTEROS ESTÁ ASEGURADA.....	24
5.2.1 Inversiones en infraestructura (1.01).....	28
5.2.2 Inversiones en equipamiento (1.02).....	28
5.2.3 Elaboración / actualización de planes de manejo de las APMC (1.03).....	29
5.2.4 Apoyo a la implementación del sistema de control y vigilancia (1.04).....	30
5.2.5 Apoyo a la implementación de sistemas de evaluación y monitoreo (1.05).....	31
5.2.6 Protección de ecosistemas frágiles (1.06).....	33
5.2.7 Recuperación de ecosistemas degradados (1.07).....	33

## ■ ÍNDICE

5.2.8.	Fortalecimiento Institucional para Administradores de Áreas (1.08) .....	33
5.3.	RESULTADO 2: MEJORES PRÁCTICAS DE MANEJO Y USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS MARINO COSTEROS SON APLICADAS.....	35
5.3.1.	Fomento de las bases productivas de comunidades/asociaciones (2.01) .....	37
5.3.2.	Elaboración/ actualización de planes de uso sostenible de recursos marino-costeros en comunidades / asociaciones (2.02).....	38
5.3.3.	Participación de grupos comunitarios organizados en el manejo de los recursos naturales (2.03) .....	39
5.3.4.	Fortalecimiento de comunidades/asociaciones (2.04).....	42
5.4.	RESULTADO 3: COMUNICACIÓN E INTERCAMBIOS EFECTIVOS PARA ADOPCIÓN DE NUEVAS PRÁCTICAS .....	43
5.4.1.	PEQUEÑAS DONACIONES DE APLICACIÓN REGIONAL (C.3.01).....	44
5.4.1.1.	Supervisión y monitoreo a los Proyectos aprobados convocatoria 3 (C.3.01.42) .....	44
5.4.1.2.	Cierre de proyectos aprobados Convocatoria 3 (C.3.01.43) .....	44
5.4.1.3.	Sistematización de las pequeñas donaciones aprobadas en las siete convocatorias (C.3.01.44).....	44
5.4.2.	DIVULGACIÓN AMPLIA DE RESULTADOS (C 3.02).....	45
5.4.2.1.	Actualización de la página Web, Facebook, Twitter y otras redes sociales del MAR Fund (C.3.02.02).....	45
5.4.2.2.	Consultoría para la sistematización de experiencias en las cuatro AMPC. (C.3.02.07).....	45
5.4.3.	INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS A NIVEL REGIONAL (C 3.03).....	46
5.4.3.1.	Reunión Estratégica MAR Fund (C.3.03.09).....	46
5.4.3.2.	Creación y organización de al menos dos reuniones del grupo de trabajo (TaskForce) para el diseño del Corredor Marino del SAM compartido entre los cuatro países (C.3.03.07).....	46
5.4.3.3.	Análisis inicial para el establecimiento del sistema integral de monitoreo marino costero del SAM (CEMEC) (C.3.02.07) .....	47
6.	CONSULTORA ASISTENCIA TÉCNICA.....	47
7.	AVANCES HACIA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS Y RESULTADOS PREVISTOS.....	49
7.1	INDICADORES DE OBJETIVO SUPERIOR.....	49
7.2	INDICADORES DE OBJETIVO DE PROYECTO.....	49
8.	RECOMENDACIONES .....	51
8.1	RECOMENDACIONES PARA LOS EJECUTORES.....	51
9.	PUNTOS SENSIBLES.....	52
10.	COSTO TOTAL Y FINANCIAMIENTO .....	53
10.1	ESTADO DE EJECUCIÓN FINANCIERA AL 31 DICIEMBRE 2016 .....	53
11.	TABLA DE CONTRAPARTIDAS.....	64
12.	CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN RESPECTO AL POB (DICIEMBRE 2016).....	70
13.	ANEXOS.....	71

## 1. FICHA DEL PROYECTO

Nombre del Proyecto	CONSERVACIÓN DE RECURSOS MARINOS EN CENTROAMÉRICA
Contrato Aporte Financiero	BMZ 2007 66 667 firmado entre el KfW y el MAR Fund
Firma del Contrato de Aporte Financiero:	8 /12/ 2010
Firma del Acuerdo Separado	29/3/2011
Países de Ejecución	México, Belice, Guatemala, Honduras
Áreas de Ejecución	1. Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México 2. Reserva Marina de Port Honduras, Belice 3. Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala 4. Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras
Sectores:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conservación de los ecosistemas marino costeros</li> <li>• Mejoramiento de prácticas de manejo y uso sostenible de los recursos marino costeros</li> <li>• Implementación de mecanismos para el intercambio de conocimientos y experiencias entre los grupos meta del Proyecto y programa de pequeñas donaciones</li> </ul>
Duración del Proyecto	60 meses, con una prórroga autorizada de 8 meses adicionales, para un total de 68 meses
Fecha de Inicio	23/1/2012
Entidades Ejecutoras	Dirección Ejecutiva del MAR Fund; México: Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN); Belice: Protected Areas Conservation Trust (PACT); Guatemala: Fundación para la Conservación de los Recursos Naturales y Ambiente en Guatemala (FCG); Honduras: Fundación Biosfera (FB)
Contrapartes locales ejecutoras en las áreas protegidas costeras y marinas (APMC):	<p><b>México:</b> Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) a través de una ONG legalmente constituida que es seleccionada anualmente. En el año 2015 la ONG administradora fue Pronatura Península de Yucatán, A.C. (PPY)</p> <p><b>Belice:</b> Toledo Institute for Development and Environment (TIDE)</p> <p><b>Guatemala:</b> Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP)</p> <p><b>Honduras:</b> las ONGs Bay Islands Conservation Association-Roatan (BICA) y Roatan Marine Park (RMP)</p>
Consultora AT	TYPSA
Presupuesto Total estimado (Euro):	6.307.292
Aporte Financiero KfW (Euro):	5.000.000
Contrapartida Euros:	1.307.292
Objetivo Superior	Contribuir a la conservación de las funciones ecológicas del Sistema Arrecifal Mesoamericano
Objetivo del Proyecto:	Consolidar las APMC seleccionadas en la región del Proyecto y asegurar el uso de los recursos marino-costeros a mediano plazo

Resultados esperados:	R1: Protección y conservación de los recursos marino-costeros en el área del Proyecto están aseguradas R2: Mejores prácticas de manejo y uso sostenible de los recursos marino-costeros son aplicadas R3: Comunicación e intercambios efectivos para adopción de nuevas prácticas
-----------------------	---

## 2. MATRIZ DE PLANIFICACIÓN – MARCO LÓGICO

<p><b>OBJETIVO SUPERIOR (OS):</b> Contribuir a la conservación de las funciones ecológicas del Sistema Arrecifal Mesoamericano.</p>	<p><b>Indicadores Verificables</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>OP IOV1:</b> La brecha financiera en APMC del proyecto igual o mayor que en la línea base.</li> <li>• Áreas de manglares en APMC del proyecto igual o mayor que en la línea base.</li> <li>• Áreas de pasto marino en APMC del proyecto igual o mayor que en la línea base.</li> </ul>	<p><b>Riesgos con respecto al logro del objetivo superior</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El ecosistema del SAM sufre daños irreparables por las secuelas del cambio climático.</li> <li>• Los países con participación en el SAM no coordinan su estrategia.</li> </ul>	
<p><b>OBJETIVO DEL PROYECTO (OP):</b> Consolidar las APMC seleccionadas en la región del proyecto y asegurar el uso de los recursos marinos y costeros a mediano plazo.</p>	<p><b>Indicadores Verificables</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>OP IOV1:</b> La brecha financiera no incrementa en el 100% de las APMC incluidas en el programa.</li> <li>• <b>OP IOV2:</b> Los planes de manejo están actualizados y bajo implementación en el 100% de las APMC incluidas en el programa.</li> <li>• <b>OP IOV3:</b> Las APMC incluidas en el programa tienen planes de aprovechamiento de recursos naturales bajo implementación.</li> </ul>	<p><b>Riesgos con respecto al logro del objetivo del proyecto</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El presupuesto de las APMC en el área del proyecto no alcanza.</li> <li>• La demanda del grupo meta por los instrumentos de fomento ofertados es demasiada baja.</li> </ul>	
<p><b>Hipótesis para el logro del OS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Los 4 gobiernos mantienen y promuevan políticas en apoyo a la protección y conservación de los recursos naturales.</li> <li>• Las APMC mantienen sus estructuras administrativas actuales.</li> <li>• No suceden fenómenos climáticos adversos.</li> <li>• Las condiciones macroeconómicas globales y nacionales no afectan negativamente los recursos financieros disponibles para las APMC.</li> <li>• El cambio climático no afecta significativamente la salud e integridad del SAM.</li> <li>• La estabilidad social, migratoria y poblacional no impone presiones desproporcionales sobre los recursos naturales del SAM;</li> <li>• Existen políticas de apoyo al sector turístico y se mantiene estable el volumen de visitas turísticas a los países y las áreas protegidas.</li> </ul>			
<p><b>RESULTADO 1 - La protección y conservación de los ecosistemas marino-costeros en el área del proyecto están aseguradas.</b></p>			<p><b>Riesgos con respecto al logro de los resultados</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Las capacidades de gestión de los beneficiarios y de las APMC no son las suficientes para mantener y operar las inversiones de manera sostenible.</li> </ul>
<p><b>Indicadores Verificables:</b></p> <p><b>R1 IOV1:</b> Al menos 17 iniciativas de infraestructura marina y terrestre construidas o rehabilitadas y puestas en operación para el final del año 3 (2014) y siendo utilizadas debidamente según su propósito inicial hasta el final del proyecto.</p> <p><b>R1 IOV2:</b> Los Equipamientos adquiridos están siendo utilizados debidamente y cuentan con reglamentos y registros de uso.</p> <p><b>R1 IOV3:</b> Los guarda parques (oficiales y comunitarios) reciben al menos dos sesiones de capacitación al año en temas de protección y conservación de los recursos naturales.</p> <p><b>R1 IOV4:</b> Existe y se cumple una planificación para el Control y Vigilancia a las capacidades operativas de cada área.</p> <p><b>R1 IOV5:</b> Al final del 2013 (año 2) existen 4 planes (programas) de manejo y están en proceso de implementación (durante la vida del Proyecto).</p> <p><b>R1 IOV6:</b> Al final del Proyecto las 4 APMC han mejorado sus indicadores socioeconómicos y de gobernanza en un x%.</p>	<p><b>Fuentes y medios verificación:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventarios e informes mensuales e institucionales; registros de visitantes; Informes de patrullaje; No de participantes capacitados en su uso, manuales de uso. Fotos.</li> <li>• Inventarios; reglamentos de uso; registros de uso; manuales de operación y mantenimiento; registros de mantenimiento; informes de monitoreo biológico; informes de capacitación. Fotos.</li> <li>• Certificaciones/Actas de inscripción/informes de capacitación y listado de participantes.</li> <li>• Informes de planificación y calendarización de actividades de control y vigilancia; Informes de patrullaje, bitácoras.</li> <li>• 4PM elaborados; análisis cualitativo de los programas / subprogramas en marcha.</li> <li>• Estudios de Línea de Base utilizando la Evaluación de Efectividad de Manejo/medición final.</li> </ul>	<p><b>Hipótesis para el logro del OP:</b></p> <p><b>IOV1 y IOV2:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• No existen fenómenos climáticos adversos que afecten la integridad de la infraestructura de las APMC.</li> </ul> <p><b>IOV3 y IOV4:</b> Existen suficientes fondos para mantener los recursos humanos de las APMC.</p> <p><b>IOV5:</b> Los 4 gobiernos mantienen y promuevan políticas en apoyo a la protección y conservación de los recursos naturales; Los APMC mantienen sus estructuras administrativas actuales.</p> <p><b>IOV6:</b> Los 4 gobiernos mantienen y promuevan políticas en apoyo a la protección y conservación de los recursos naturales. Las APMC mantienen sus estructuras administrativas actuales.</p>	
<p><b>RESULTADO 2 – Mejores prácticas de manejo y uso sostenible de los recursos marino costeros son aplicadas.</b></p>			
<p><b>Indicadores Verificables:</b></p> <p><b>R2 IOV1:</b> Las 4 APMC cuentan con una estrategia/plan de desarrollo comunitario al final del año 2.</p> <p><b>R2 IOV2:</b> 100% de las iniciativas productivas propuestas cuentan con estudios de factibilidad/mercado y de negocio y mecanismos de capacitación y acompañamiento técnico.</p> <p><b>R2 IOV3:</b> Aumento en el número de comunitarios capacitados y acreditados e involucrados en actividades en apoyo a la gestión cotidiana (Monitoreo biológico; control y vigilancia) de las áreas protegidas.</p> <p><b>R2IOV4:</b> Las 4 APMC cuentan con mecanismos (comités comunitarios asesores o su equivalente) que garantizan la participación de los actores locales en la orientación en la toma de decisiones con respecto a la gestión de las áreas y que se reúnen al menos 2 veces al año.</p>	<p><b>Fuentes y medios verificación:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 estrategias elaboradas; análisis cualitativo de las actividades en marcha en el marco del Proyecto.</li> <li>• Propuestas completas (estudios acompañantes).</li> <li>• Informes y registros de acreditación, listas de participantes; informes de actividades.</li> <li>• Reglamentos de constitucionalidad y funciones de los Comités/actas de reuniones/Informes de actividades de capacitación a los Comités/Informes Institucionales/Listado de participantes.</li> </ul>	<p><b>Hipótesis para el logro del OP:</b></p> <p><b>IOV1 y IOV2:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe interés de las comunidades en participar en las acciones del Proyecto.</li> <li>• Existe una estabilidad macroeconómica general (costos de insumos/precios de venta/apertura de mercados).</li> <li>• Que hayan otras entidades (ONG, gobiernos locales, academia) interesadas en apoyar las iniciativas productivas y de fortalecimiento de las comunidades y organizaciones de base.</li> </ul> <p><b>IOV3 y IOV4:</b> Existe interés de las comunidades en participar</p>	
<p><b>RESULTADO 3 - Comunicación e intercambios efectivos para adopción de nuevas prácticas.</b></p>			
<p><b>Indicadores Verificables:</b></p> <p><b>R3 IOV1:</b> Al final del proyecto, al menos nueve (9) pequeños proyectos regionales ejecutados y monitoreados por los fondos nacionales: 3 al final del año 2; 3 al final del año 3; 3 al final del año 4.</p> <p><b>R3 IOV2:</b> Al menos dos reuniones regionales realizadas y existe un esquema de seguimiento a la implementación de los acuerdos alcanzados.</p> <p><b>R3 IOV3:</b> Al final del proyecto, se ha promovido al menos cuatro intercambios de experiencias entre los administradores de área y/u otros stakeholders de cada APMC</p>	<p><b>Fuentes y medios verificación:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes técnicos y financieros/Informes de seguimiento de los fondos nacionales.</li> <li>• Acta de reunión, listado de participantes; informe de actividad; declaración de acuerdos logrados y plan de seguimiento.</li> <li>• Informe de visita, listado de participantes.</li> </ul>	<p><b>Hipótesis para el logro del OP:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe el interés de participar en los proyectos de pequeñas donaciones de parte de los proponentes.</li> <li>• Las autoridades nacionales respectivas demuestran interés en participar en las reuniones regionales y dar seguimiento a la implementación de los acuerdos alcanzados.</li> <li>• Existe interés de participar.</li> </ul>	
<p><b>ACTIVIDADES:</b></p>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• R1.1. Inversiones en infraestructura en APMC.</li> <li>• R1.2. Inversiones en equipamiento en APMC.</li> <li>• R1.3. Elaboración / actualización de planes de manejo de APMC.</li> <li>• R1.4. Apoyo a la implementación del sistema de control y vigilancia.</li> <li>• R1.5. Apoyo a la implementación de sistemas de evaluación y monitoreo.</li> <li>• R1.6. Protección de ecosistemas frágiles.</li> <li>• R1.7. Recuperación de ecosistemas degradados.</li> <li>• R1.8. Fortalecimiento Institucional para Administradores de Área.</li> <li>• R2.1. Fomento de las bases productivas de comunidades/asociaciones.</li> <li>• R2.2. Elaboración/ actualización de planes de uso sostenible de recursos marino-costeros en comunidades/asociaciones.</li> <li>• R2.3. Participación de grupos comunitarios organizados en el manejo de los recursos naturales.</li> <li>• R2.4. Fortalecimiento de comunidades/asociaciones.</li> <li>• R2.5. Gastos Administrativos (Costos administradora ONG México y Fees bancarios)</li> <li>• R3.1. Pequeños proyectos de aplicación regional.</li> <li>• R3.2. Divulgación amplia de resultados.</li> <li>• R3.3. Intercambios de experiencias a nivel regional.</li> <li>• R3.4. Intercambio entre ejecutores.</li> </ul>			



### 3. MARCOS SECTORIALES

#### 3.1. MARCO SECTORIAL

##### 3.1.1 Situación de políticas sectoriales nacionales

###### México

- El 17 de febrero del año en curso, como citado en el informe anual 2015 del Proyecto, la Secretaría de Hacienda implementó un ajuste al gasto público por 132.3 mil millones de pesos para 2016, equivalentes a 0.7% del Producto Interno Bruto, que afectó a todas las instituciones gubernamentales del país en su operación y en los programas sociales que ejerce. Este es el tercer ajuste en la administración actual mexicana. Los recortes afectaron directamente al personal a cargo de todas las áreas protegidas de México, Yum Balam incluida, que adicionalmente administra la Reserva de la Biosfera del Tiburón Ballena, con un recorte de los gastos operativos que influyó en la ejecución de algunas de las actividades previstas en el área, como el programa de patrullajes.
- En julio, la CONANP presentó el Estudio Previo Justificativo (EPJ) para la creación de la Reserva de la Biosfera del Caribe Mexicano en el área de Yum Balam, con la participación del personal de Yum Balam y ejidatarios. Con base en este documento, en el mes de agosto inició el proceso de consulta con los actores gubernamentales y organizaciones de la sociedad civil a través de la página web de la CONANP. La superficie del área es de 5,662,859.1 hectáreas, las cuales incluyen una porción marina de 5,546,075.3 hectáreas y una porción terrestre de 116,783.8 hectáreas. La nueva área incorpora al Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam y la Reserva de Biosfera Tiburón Ballena como parte del polígono. En diciembre, durante la inauguración de la 13 Conferencia de las Partes (COP) del Convenio sobre Diversidad Biológica, el presidente Enrique Peña Nieto firmó el decreto de la Reserva. El Presidente informó que la declaratoria permitirá la actividad turística en la zona, pero la blindará contra la exploración y explotación de hidrocarburos. A su vez, el gobernador de Quintana Roo, Carlos Joaquín González, informó que con el decreto se protegen 37 mil hectáreas de selva y manglares.
- Las elecciones estatales de Quintana Roo se llevaron a cabo el 5 de junio de 2016 para definir los siguientes cargos de elección popular: el Gobernador de Quintana Roo, 11 alcaldes de los municipios de Cozumel, Isla Mujeres, Benito Juárez y Solidaridad, entre otros. El Señor Carlos Joaquín González fue electo como Gobernador para el periodo 2016-2022, con el 45.6% de los votos. El periodo pre electoral y post electoral afectó en parte la ejecución de actividades públicas en las dos áreas del Proyecto para Fase I y Fase II, como consecuencia de la prohibición de realizar eventos públicos por parte de las instituciones Gubernamentales.

###### Belice

- En julio el Programa de Acceso Controlado para la pesca, lanzado a nivel nacional por el Gobierno de Belice a principios de este año, entró en vigor y los pescadores continuaron gestionando la documentación necesaria para obtener sus licencias respectivas. TIDE, con el apoyo del Proyecto, es una de las organizaciones pioneras que impulsan este programa y la Reserva Marina Port Honduras ha sido uno de los dos sitios piloto para este programa en el país.

###### Guatemala

- El 7 de enero, durante un evento realizado en el Palacio Nacional, se firmó el Pacto Ambiental de Guatemala 2016-2020, como producto del gobierno de transición. Fue firmado por representantes del sector estatal, sector indígena, sector empresarial, sector académico y de investigación y sector de cooperativas y desarrollo comunitario. El Ing. Sydney Alexander Samuels Milson fue nombrado como Ministro de Ambiente y Recursos Naturales. El Ing. Elder Manrique Figueroa Rodríguez, sustituyó a la Licenciada Enma Díaz como Secretaria Ejecutiva del CONAP. El Ing. Figueroa nombró como Sub-secretario al Ing. Minor Obdulio García Divas.
- En mayo, el CONAP rescindió el contrato del Director Técnico General, Manuel Henry, quien fue sustituido por Juan Carlos Funes. Igualmente, se rescindió el contrato de la Directora del Departamento de Unidades de Conservación, Dafne Domínguez, y el Licenciado Fernando Castro fue asignado a este puesto nuevamente. Personal de MAR Fund se reunió con ellos para hablar de actividades puntuales y clave para el proyecto, especialmente en lo referente a la

actualización del Plan Maestro de Punta Manabique. A pesar de estos cambios y las dificultades financieras, CONAP sigue apoyando la ejecución del Proyecto en ambas fases, especialmente en la actualización del Plan Maestro de Punta Manabique y la coordinación con la Fundación para el Eco Desarrollo y la Conservación (FUNDAECO) para el Área de Usos Múltiples Río Sarstún.

- El 16 de noviembre, con apoyo financiero del Proyecto, Fase I y Fase II, se publicó en el Diario de Centro América el “Reglamento de apoyo en la administración conjunta, coadministración y gestión compartida del SIGAP y en áreas naturales de importancia para la conservación de la diversidad biológica de Guatemala”. Esta publicación define nuevamente y actualiza los procedimientos para que organizaciones de la sociedad civil, asociaciones, academia, sector privado y/o empresarial tengan la oportunidad de corresponsabilizarse en el manejo de las áreas protegidas del país y fortalezcan la gobernanza del Sistema Guatemalteco de Áreas Protegidas (SIGAP). La presentación oficial del Reglamento se realizó el 24 de noviembre en la ciudad de Guatemala.

### Honduras

- El 9 de febrero se publicó en el Diario Oficial La Gaceta el Reglamento de Funcionamiento Interno del Comité Técnico Nacional de Humedales (CTNH), el cual es reconocido mediante el Acuerdo Ministerial 1190-2015.
- Se aprobó en abril del 2016, una reforma a los artículos 1, 2 y 3 del decreto 107-2011 en el que se declaran las aguas territoriales marítimas del país como santuario de tiburones. La modificación de la Ley prevé que las diferentes especies de tiburón que existen en el territorio nacional puede ser aprovechadas cuando su captura sea incidental. No obstante, se estableció que cuando suceda pesca incidental, los pescadores deberán reportarlo a la autoridad competente. DIGEPESCA, como autoridad competente, será la responsable de establecer los mecanismos de control, monitoreo y evaluación

### 3.1.2 Situación de políticas sectoriales regionales

#### Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD)

- En la reunión ordinaria del Consejo de Ministros de la CCAD, celebrada en octubre en Belice, consta en el punto de acta el nombramiento del señor Salvador Nieto como próximo Secretario Ejecutivo de la Comisión. El señor Nieto es de nacionalidad salvadoreña.

#### Iniciativa Arrecifes Saludables (HRI)

- La reunión anual de socios de HRI se llevó a cabo en Playa del Carmen, México, durante los días 1 y 2 de diciembre de 2016. Como resultado de la reunión, se determinaron las amenazas más importantes a atender en la región, siendo la principal calidad de agua/tratamiento y reducción de efluentes y contaminantes al arrecife.

Una de las presentaciones expuestas por los socios participantes fue el apoyo brindado por el Proyecto a la Junta de Aguas Polo's en Roatán para rehabilitar la planta de tratamiento de West End.

### 3.1.3 Acontecimientos de importancia

- Misiones de la Cooperación Alemana

#### **Julio 2016**

En la semana del 25 al 29 de julio, una comisión conformada por Lydia Andler, Directora Regional de KfW para El Salvador, Guatemala, Honduras, el BCIE y el Caribe; Thomas Cieslick, Jefe de Cooperación de la Embajada de Alemania en Guatemala y Belice; Manuel Lorenzana, Representante Local de KfW en Guatemala, y María José González y Claudio González de MAR Fund, realizaron una visita de campo a la Reserva Marina Port Honduras, en Belice; al Área de Usos Múltiples Río Sarstún y al Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, estos dos últimos en Guatemala. El objetivo de la gira fue conocer a los actores y los programas/actividades apoyados por el Proyecto. Durante la visita se conocieron varios de los sitios de inversión del Proyecto en cada área protegida, tanto en infraestructura como en equipos adquiridos. Además, se llevaron a cabo reuniones con el personal operativo de



TIDE, FUNDAECO-Amantes de la Tierra y CONAP, administradores de las áreas y responsables de la implementación del Proyecto en campo.

Además de conocer sobre los avances del proyecto en cada una de estas áreas, la gira también contribuyó para confirmar la asistencia, como ponente, de la señorita Andler al panel sobre Economía Azul que se llevó a cabo en septiembre en el marco del Foro de Donantes de la Seattle International Foundation (Ver Sección 3.3. abajo).

- **Celebración del 10º Aniversario de MAR Fund**

**Concurso de historias.** En febrero terminaron las premiaciones de las historias presentadas para el libro virtual en los cuatro países y se culminó con el diseño del mismo. En marzo se hizo el lanzamiento del libro y fue subido a la página web de MAR Fund. Se compartió con los Fondos Miembro y las áreas protegidas.

**Video / Canción.** En enero se incluyó dentro del video 'Corazón Azul' un texto de agradecimiento para, y los logos de, las organizaciones y nombres de las personas individuales que han dado apoyo financiero a MAR Fund. El 3 de marzo, con motivo de celebrarse el Día Mundial de la Vida Silvestre, la Embajada de los Estados Unidos en Guatemala compartió el video en sus redes sociales.

**Infografía.** En abril, la infografía relacionada con el Sistema Arrecifal Mesoamericano fue aprobada por la Dirección Ejecutiva en sus dos versiones, español e inglés. En mayo se imprimieron 500 ejemplares en cada idioma. En este mes se trabajó también en el diseño de la segunda infografía relacionada con el MAR Fund (infografía institucional). En junio se inició la distribución y socialización de la infografía sobre el Sistema Arrecifal Mesoamericano, haciendo entrega de la misma a FCG, Fundación Biosfera, FMCN, PACT, CONAP, TIDE, FUNDAECO, BICA-Utilla, Programa de Liderazgo SAM, HRI, RAZONATURA, entre otros. Además, el material se colocó en la página web de MAR Fund. Durante el resto del año se continuó con la distribución de esta infografía. En noviembre se imprimieron mil ejemplares de la infografía institucional; 500 en inglés y 500 en español. Durante el resto del año se continuó con la distribución de ambas infografías.

## 3.2. ENTIDAD EJECUTORA

### **3.2.1 Cambio y situación política institucional MAR Fund**

- **Registro de la sucursal de MAR Fund en Guatemala**

En el 2016 se completaron los procesos pendientes para la sucursal. Esto incluyó el ingreso del mandato otorgado a favor del Lic. Gerardo Anleu como nuevo Mandatario de MAR Fund en el Registro de Personas Jurídicas del Ministerio de Gobernación el 15 de enero. El Registro de Personas Jurídicas reconoció el mandato en febrero.

El 11 de agosto del 2016 el Registro de Personas Jurídicas del Ministerio de Gobernación inscribió el mandato otorgado a favor de Carlos Leonel Rodríguez Olivet como Mandatario General con Representación con Cláusula Especial con Reserva de Ejercicio de Meosamerican Reef Fund Inc., Sucursal en Guatemala, por un plazo de dos años.

- **Proceso revisión de la gobernanza del MAR Fund**

En la XXVI reunión de Junta Directiva, celebrada el 16 de mayo, se abrió un espacio para elección de cargos de la Junta Directiva, en respuesta a una solicitud de Yvonne Ramírez y la Junta Directiva de FCG (ver punto XXVI Reunión abajo). Después de la elección, los miembros comentaron sobre la propuesta de modificación de los estatutos del 2015, sin llegar a un acuerdo final. Dennisia Francisco se abstuvo de informar sobre los acuerdos de la Junta Directiva de PACT en torno a las modificaciones. Se le solicitó que por favor comunique esos acuerdos y que se considere la participación de Colin Young, presidente de la Junta Directiva de PACT, en una próxima reunión de Junta Directiva.



Se aprobaron el POA y presupuesto operativo para el 2017.

También se llevaron a cabo reuniones de los siguientes Comités:

- 9 de noviembre Comité de Gobernanza
- 11 de noviembre Comité de Inversiones

### 3.2.2 Dotación de personal (MAR Fund)

Tal como se acordó internamente en la Dirección Ejecutiva a finales del 2015, a partir del mes de febrero el seguimiento y coordinación del Proyecto para las áreas protegidas en Honduras pasaron a la responsabilidad de la Oficial de Proyecto Ana Beatriz Rivas, con el apoyo del Punto Focal de Fundación Biosfera.

Mónica Andrés inició labores como Asistente Financiera del Fondo Patrimonial el 1 de junio. Mónica está ubicada en la ciudad de Monterrey, México.

En julio se incorporó Angeline Valentine al equipo de MAR Fund. Angeline, quién tiene la función de Oficial de Programa para el Belize Marine Fund, está basada en la ciudad de Belice.

También en julio, Enrique Escalante fue contratado directamente por MAR Fund como el punto focal para el Proyecto para Guatemala. Enrique radica en Puerto Barrios, desde donde puede dar seguimiento a las dos áreas del Proyecto.

En septiembre se contrató a Cynthia Pérez como Oficial de Proyectos para dar seguimiento a la iniciativa de “re-granting” de siete proyectos financiados por Oak Foundation y a la iniciativa GAGGA.

### 3.3. ALIANZAS ESTRATÉGICAS / OTROS DONANTES

#### ○ Fundación Oak

##### “Belize Marine Fund”.

Durante los primeros seis meses del 2016 continuaron las conversaciones con Imani Fairweather-Morrison, de Oak Foundation, relativas al mecanismo de operación para la iniciativa “Belize Marine Fund”, a establecerse con dos objetivos: 1) proporcionar sostenibilidad financiera de largo plazo para iniciativas prioritarias de manejo y conservación de recursos naturales en Belice y 2) expandir el impacto de donaciones de MAR Fund y atraer fondos adicionales para, y fortalecer, el fondo patrimonial.

Esta iniciativa es parte del legado de Oak Foundation al retirarse de Mesoamérica. Consiste en un “challenge grant” de \$10 millones patrimoniales para MAR Fund sujetos a recaudar \$15 millones adicionales como contrapartida en un periodo de cinco años. En ese periodo, Oak pondrá a disposición \$500 mil anuales para apoyar iniciativas de conservación marina en Belice. Si MAR Fund recauda la contrapartida en el periodo indicado, Oak le trasladará el fondo de US\$10 millones.

Con el objeto de empezar a promover la iniciativa, Oak organizó una reunión en Nueva York el 29 de enero. Por parte de Oak participaron Imani Morrison, Kristian Parker, Vice-Presidente, y Leonardo Lacerda, Director del Programa Ambiental. Asistieron también representantes de Summit Foundation y de Oceans 5, y por parte de MAR Fund participaron Lorenzo Rosenzweig y María José González. Durante la reunión fue posible compartir información más detallada sobre MAR Fund y se discutieron potenciales fuentes de financiamiento para la contrapartida requerida.

En seguimiento a la reunión en Nueva York, el 4 de febrero se sostuvo una llamada de conferencia entre Imani, María José y Justin Winters, Directora Ejecutiva de la Fundación Leonardo Di Caprio, para presentar a MAR Fund y comentar sobre la iniciativa.

Del 24 al 28 de abril María José González participó en una gira en Belice organizada por Imani Fairweather-Morrison. Además de ella, también participó Kristian Parker por Oak Foundation; Charles Fox y Adrián Arias, de Oceans 5 y Steve Box, de Smithsonian Institution. Se visitó Calabash Caye en la Reserva Marina Turneffe Atoll y Silk Cayes al sur del país. En las visitas se tuvieron conversaciones con varias organizaciones, incluyendo Universidad de Belice, Wildlife Conservation Society y Southern Environmental Association. En Belmopan se llevó a cabo una reunión en PACT con Dennisia Francisco, Directora Ejecutiva; Colin Young, Presidente, y Elma Kay, miembro de la Junta Directiva de PACT. Durante las visitas, Imani informó sobre la salida de Oak de la región y sobre la iniciativa del Belize Marine Fund, que estará siendo desarrollada por MAR Fund.

El 23 de mayo Oak Foundation envió la carta de acuerdo para el establecimiento del Belize Marine Fund. La carta fue discutida por el Comité de Desarrollo del Fondo y se llevaron a cabo varios intercambios con Imani. En agosto, y después de haber acordado los temas en discusión, se firmó la carta de donación. El primer aporte (año 1) por \$500,000 se recibió a finales de agosto. Adicionalmente, Oak Foundation donó a MAR Fund mobiliario, equipo y un vehículo para la operación de la iniciativa en Belice, el cual fue trasladado a propiedad de MAR Fund.

Se hizo el lanzamiento del Belize Marine Fund en noviembre durante la Asamblea Anual No. 18 de RedLAC en Brasilia. En la presentación participaron Imani Morrison y Stephen Carden, ambos de Oak Foundation. El Sr. Jens Mackensen, de KfW, fue uno de los asistentes al almuerzo de lanzamiento. En el Anexo 01 se adjunta la nota de comunicación sobre esta iniciativa, distribuida durante el almuerzo y que también se encuentra en la página web del MAR Fund.

#### Programa de "Re-granting"

Oak Foundation solicitó a MAR Fund una propuesta específica para administrar siete proyectos que aún tienen en ejecución varias organizaciones en la región SAM durante los próximos 2-4 años. El donante solicitó que esta iniciativa se manejara desde una unidad ejecutora central en la oficina de MAR Fund.

A solicitud de Leonardo Lacerda, se elaboraron esquemas de la operación del Programa de Pequeñas Donaciones del MAR Fund y del mecanismo propuesto para administrar los siete proyectos. A solicitud de Kristian Parker, Vicepresidente de Oak, se envió un listado actualizado de todos los proyectos apoyados a través del Programa de Pequeñas Donaciones.

El 12 de febrero se envió el documento de propuesta requerido por Oak para la administración de estos proyectos, por un monto total de US\$2 Millones hasta por cuatro años. Oak Foundation aprobó la propuesta de "re-granting" y la carta de donación se firmó el 22 de agosto.

A la fecha, como parte de esta iniciativa se ha aprobado el proyecto de HRI por un monto de US\$ 500,000 por un periodo de 4 años. El apoyo a este proyecto garantizará que el monitoreo anual en la mayoría de las áreas de Fase I y Fase II siga realizándose.

#### ○ Overbrook Foundation

En enero, durante la visita a Nueva York, María José visitó a Daniel Katz y Alex De Mucha, de Overbrook Foundation, que ha financiado en varias ocasiones al Programa de Pequeñas Donaciones. El Sr. Katz comentó sobre una iniciativa que están evaluando para apoyar áreas protegidas que combinen conservación terrestre con costera y marina,

conservación de especies amenazadas y manejo de desechos sólidos como plástico. María José envió una lista de áreas protegidas prioritarias del SAM en las que se combinan estos elementos para que puedan considerarse.

○ **Paul M. Angell Family Foundation**

En febrero se presentó una propuesta a la Paul M. Angell Family Foundation, después de haber sido aprobada la pre-propuesta, con el objeto de solicitar co-financiamiento para la 9a convocatoria del Programa de Pequeñas Donaciones. En mayo la fundación notificó que la propuesta había sido aprobada por USD 40,000, lo que incrementó el fondo disponible para la segunda convocatoria de Fase II.

○ **Fondation de L'Orangerie**

Durante la 8a convocatoria a proyectos de MAR Fund, el Comité de Revisión de Propuestas recomendó 10 de las propuestas presentadas. Sin embargo, debido al monto de fondos disponible, únicamente se pudo apoyar a siete. Los fondos fueron desembolsados entre marzo y abril. En julio, la Fondation de L'Orangerie se comunicó con María José González para averiguar sobre las propuestas recomendadas que no habían contado con fondos para su financiamiento. María José envió dos de las tres propuestas, debido a que Operación Bendición, una de las organizaciones aplicantes, ya se había retirado del área para la cual había sometido la propuesta. En octubre, Fondation de L'Orangerie expresó su interés en financiar la propuesta "Manejo Sostenible de los Recursos Marino Costeros del Área de Restauración Pesquera PAMUCH, Parque Nacional Cuyamel-Omoa, Honduras, presentada por la ONG co-administradora del área, Cuerpos de Conservación de Omoa. Esta es la cuarta fase de este proyecto en Honduras, mismo que en las tres etapas previas consiguió, a través del completo involucramiento de autoridades y sociedad civil, la declaratoria oficial del primer refugio pesquero dentro del área protegida. En diciembre, Fondation de L'Orangerie confirmó la donación por €28,977, envió el borrador del convenio de donación con MAR Fund e indicó que esta sería la última donación que ellos podrán hacer debido a que su fondo se re-enfocará en otro tipo de proyectos.

○ **BothENDS y Global Alliance for Green and Gender Action**

La organización BothENDS contactó a MAR Fund en el mes de mayo para explorar la posibilidad de trabajar juntas en Guatemala y Honduras a través de la Iniciativa Global Alliance for Green and Gender Action (GAGGA). BothENDS se enfoca en el fortalecimiento de organizaciones de base en torno a soluciones sostenibles para temas ambientales y de pobreza. GAGGA apoya asociaciones locales en temas de justicia ambiental y derechos de mujeres. Después de varios intercambios, MAR Fund presentó una propuesta para apoyar derechos de mujeres a través de acciones de adaptación al cambio climático en las comunidades de las áreas protegidas prioritarias en Honduras y Guatemala. La propuesta, por €50,000, fue aprobada en septiembre. Adicionalmente, MAR Fund administra una donación por €50,000 otorgada a Tierra Viva, de Honduras, que también recibió apoyo de BothENDS y GAGGA.

La donación realizada a MAR Fund será distribuida a través de una convocatoria a pequeños proyectos, con un monto máximo de US\$5,000 por proyecto. El 28 de octubre se lanzó la convocatoria "Apoyo y fortalecimiento a grupos de mujeres en iniciativas de adaptación al cambio climático y justicia ambiental en el Arrecife Mesoamericano (Honduras y Guatemala)". El objetivo de la misma fue apoyar, a través de acciones locales de adaptación al cambio climático, el fortalecimiento de las capacidades de las mujeres en torno a justicia ambiental y sus derechos de acceso a bienes y servicios ambientales, entre otros. Las áreas protegidas prioritarias de MAR Fund para Guatemala y Honduras fueron objeto de financiamiento. La fecha límite para presentar propuestas fue el 30 de noviembre. Se recibieron 15 propuestas; nueve de Guatemala y seis de Honduras. De éstas fueron descartadas cuatro por no cumplir con los lineamientos de la convocatoria. Las 11 propuestas restantes serán evaluadas en enero 2017 por un comité ad hoc, e incluyen a las dos áreas de Fase I para Guatemala y Honduras: Punta de Manabique y Sandy Bay West End, respectivamente.

○ **Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM)**

Del 8 al 13 de diciembre se llevó a cabo una misión de FFEM a varios proyectos aprobados a través del Programa de Pequeñas Donaciones. Claudio González y María José González viajaron con Constance Corbier-Barthaux para visitar proyectos y reunirse con ejecutores en México (Razonatura y COBI), Guatemala (APROSARSTUN y FUNDAECO) y Honduras (Cuerpos de Conservación de Omoa).

○ **Unión Europea**

Se elaboró la propuesta “Creación y Fortalecimiento de Reservas Marinas Comunitarias en el Arrecife Mesoamericano” que fue presentada el 7 de marzo para la convocatoria lanzada por Unión Europea para “Lote 7: Contribución a la conservación de la biodiversidad marina y costera en la cuenca del Caribe”. La propuesta estaba enfocada en el establecimiento y fortalecimiento de una red funcional de refugios pesqueros en áreas protegidas costeras y marinas del SAM para contribuir a la conservación de los recursos naturales y procesos ecológicos, facilitar la adaptación al cambio climático y apoyar el desarrollo sostenible de las comunidades locales. Los co-aplicantes en esta propuesta fueron FUNDAECO y la Alianza Tri Nacional para la Conservación del Golfo de Honduras (TRIGOH). En abril se recibió notificación de Unión Europea, indicando que el concepto de propuesta no había sido aceptado.

○ **COP 13 de Biodiversidad – Tulum +20**

Después de analizar las actividades planteadas para reactivar el compromiso de los cuatro países del SAM en la conservación y uso sostenible de los recursos de la región del Arrecife Mesoamericano, la Junta Directiva y la Dirección Ejecutiva identificaron la 13ª Conferencia de las Partes de la Convención de Biodiversidad (COP 13) como el evento idóneo para hacer un “re-lanzamiento” del acuerdo de Tulum, a los casi 20 años de la firma del acuerdo original.

Tomando como base el documento elaborado en el 2015, también con fondos del Proyecto, que resumió los avances en torno a conservación en la región SAM, los retos y oportunidades actuales, se inició la elaboración del documento llamado “Sistema Arrecifal Mesoamericano 2017 – Una Visión para el Futuro”. Este promueve la adopción de la economía azul sostenible como forma para impulsar el desarrollo de los países y la región, proteger los recursos naturales y proporcionar sustento para los habitantes de la región del SAM.

En el mes de julio se llevó a cabo una reunión de planificación de los eventos paralelos a realizarse durante la COP 13. Los participantes fueron: Lorenzo Rosenzweig y María Eugenia Arreola, del Programa de Liderazgo SAM (L-SAM); Melanie McField y Marisol Rueda, de HRI; Kim Ley, de la ONG RAZONATURA; José Luis Funes, en ese momento Delegado de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) en Quintana Roo y quién dio un fuerte empuje a los eventos; y Gina De Ferrari, María José González y Claudio González, de MAR Fund. Durante esta reunión se planificaron tres eventos que se habían venido discutiendo: 1) Cena/degustación para las personas que participarían del evento de alto nivel de los primeros días de la COP, 2) Evento paralelo interno (en la zona de seguridad de la COP 13), y 3) Evento paralelo externo.

A partir de esta reunión, a excepción de RAZONATURA, las tres iniciativas regionales – MAR Fund, L-SAM y HRI, con el apoyo de José Luis Funes, avanzaron con la planificación de los dos eventos paralelos. La cena/degustación fue cancelada por los organizadores de la COP 13.

Como resultado de una buena coordinación, se realizaron los dos eventos paralelos con el nombre *Asegurando el bienestar en el Arrecife Mesoamericano a través de la Economía Azul*. Dichos eventos se llevaron a cabo los días 05 y 06 de diciembre en el Centro de Convenciones de Cancún y el Hotel Moon Palace (sede de la COP), respectivamente. El día 05 de diciembre se contó con la presencia de 70 personas y el día 06 con 60. Para ambos eventos se contó con la participación de José Luis Funes, en su nueva calidad de Director General de Vida Silvestre de SEMARNAT, quien ofreció la bienvenida e hizo el cierre.



Ambas sesiones iniciaron con el video “Corazón Azul”. Gina De Ferrari hizo la introducción y habló sobre los avances en la región desde la firma del Acuerdo de Tulum en 1997. Propuso el enfoque en la economía azul a futuro, en la que la protección efectiva y el uso sostenible de los recursos “azules” pueden ser los pilares para el desarrollo rural y urbano de los cuatro países. También hubo presentaciones sobre las tres iniciativas regionales: HRI, Liderazgo SAM y MAR Fund. En la exposición de MAR Fund, se habló sobre el Proyecto, su alcance geográfico y los tipos de apoyo otorgados, al igual que el financiamiento de cooperación alemana a través del KfW para el fondo patrimonial. Se hizo mención de la revisión y actualización de la priorización de áreas protegidas marinas y costeras de la región y el resultado de un conjunto adicional de 14 sitios.

El evento del 5 de diciembre fue un poco más detallado y se contó con la participación de lo que se llamó “Voces del campo”. Hubo presentaciones de parte de Celia Mahung (Belice), Gabriela Nava (México), Ian Drysdale (Honduras) y Ana Giró (Guatemala). María del Carmen García, de la CONANP, hizo una presentación sobre las áreas protegidas marinas como base para una economía azul en Quintana Roo.

Lorenzo Rosenzweig habló sobre el vigésimo aniversario de la Declaración de Tulum en el 2017 como una oportunidad para ratificar la colaboración en conservación y uso sostenible de recursos entre los cuatro países que comparten la región. Lanzó una petición de recaudación de 1 millón de firmas para instar a los jefes de estado de los cuatro países a ratificar la Declaración de Tulum en el 2017 y comprometerse a tomar las siguientes acciones necesarias para un arrecife saludable a futuro:

1. Seguir el liderazgo de México en prohibir la exploración y explotación de petróleo en aguas del SAM.
2. Apoyar a las municipalidades de cada país en el desarrollo y mantenimiento de la infraestructura requerida para el tratamiento de las aguas servidas a los niveles acordados en la Convención de Cartagena, la cual debe ser ratificada e implementada por los cuatro países.
3. Promover y facilitar la creación de refugios pesqueros y su debido control y vigilancia.
4. Proteger sumideros de carbono azul -manglares y pastos marinos- y explorar nuevos y potenciales mecanismos financieros con base en carbono azul.

Se inició la redacción y el diseño de la petición, que será lanzada en línea a través de las páginas web de los organizadores y por correo electrónico en los primeros meses del 2017.

Durante los eventos se distribuyó el documento “Sistema Arrecifal Mesoamericano, Una Visión para el Futuro” (Anexo 02) y un “fact sheet” (Anexo 03) de la región y las iniciativas regionales.

#### ○ Seattle International Foundation (SIF)

En marzo se iniciaron conversaciones entre los directores de The Summit Foundation y la Seattle International Foundation (SIF) con María José González para conversar sobre el foro de donantes que SIF organiza desde hace cuatro años para Centroamérica. Estos eventos reúnen a más de 200 líderes de distintos sectores: privado, filantrópico, medios de comunicación, gobierno y sociedad civil para discutir temas prioritarios para la región, conocer modelos exitosos de desarrollo, conocer a líderes que trabajan en la región y explorar co-inversión para impacto en Centro América. A raíz de estas conversaciones, SIF decidió incluir en la agenda del Foro Centroamericano de Donantes 2016 por primera vez el tema de ambiente.

El tópico específico escogido fue economía azul y adaptación al cambio climático, a presentarse a través de un panel a cargo de MAR Fund. El 04 de agosto, María José González y Claudio González se reunieron con Kathleen Steffen, de SIF, en las oficinas de MAR Fund para dar seguimiento a la organización del panel.

Del 28 al 30 de septiembre se celebró en Antigua Guatemala el V Foro Centroamericano de Donantes, que incluyó el panel sobre Economía Azul y adaptación al cambio climático. Participaron como panelistas: Lydia Andler, KfW; Steve Box, Smithsonian Institution; Luis Bourillon, Marine Stewardship Council y Lorenzo Rosenzweig, FMCN/RedLAC/MAR Fund. María José fue la moderadora.

○ **Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica (RedLAC)**

En enero María José participó en la reunión del Comité Ejecutivo de RedLAC realizada en ciudad de Panamá. La Asamblea Anual de RedLAC 2016 fue celebrada en Brasilia, del 1 al 4 de noviembre y María José participó y moderó un panel sobre salvaguardas.

○ **Alianza Caribbean Biodiversity Fund, Plataforma PACIFICO y MAR Fund**

En mayo, María José González sostuvo reuniones con Zdenka Piskulich, Directora Ejecutiva de Fundación Costa Rica por Siempre y Coordinadora de la Plataforma PACIFICO, y con Yabanex Batista, Director Ejecutivo del Caribbean Biodiversity Fund, con la intención de elaborar juntos una propuesta de mentoría para el Proyecto K de RedLAC y de discutir sobre una alianza entre los tres fondos como mecanismos financieros regionales para conservación costero-marina. Se contrató a Camila Monteiro como consultora para desarrollar la propuesta, que fue presentada el 29 de julio. Adicionalmente, se empezó a elaborar un borrador de MoU entre los tres miembros de la Alianza.

La propuesta de mentoría fue aprobada por un monto de US\$50,000, que están siendo administrados por Costa Rica por Siempre. Durante la Asamblea Anual de RedLAC 2016, celebrada en noviembre en Brasilia, se hizo el lanzamiento oficial de la Alianza Caribe-Pacífico para Finanzas de la Conservación Marina y se firmó el MoU entre las tres partes.

○ **Proyecto “Cooperation with Northern and Southern Transatlantic Dimension – Maritime Protected Areas (MPAs)”**

Aina Hernández y Alfonso Cavallé, de Técnica y Proyectos SA (TYPESA), compartieron información sobre este proyecto, financiado por la Unión Europea, en el que TYPESA participa como parte de un consorcio. El proyecto busca el establecimiento de una red de gestión de áreas marinas protegidas (AMPs) en ambos lados del Atlántico con el fin de proteger la biodiversidad marina, ya que está comprobado que la promoción entre las AMPs y la creación de redes para el intercambio de las mejores prácticas son acciones que llevan hacia una futura gestión sostenible. MAR Fund proporcionó información y contactos sobre la región SAM, el Caribe, Sur América y África, entre otros.

Del 17 – 18 de noviembre, Claudio González participó en el taller de arranque del proyecto, celebrado en Bruselas. El objetivo del taller era conocer a actores que apoyan áreas marinas protegidas en la costa Atlántico de todo el mundo. Se hizo una presentación sobre MAR Fund y sus mecanismos de operación. Además, de la región SAM también participaron: Gisselle Brady, Asistente de Dirección Ejecutiva y Coordinadora del Programa de Investigación y Monitoreo de BICA-Roatán, Honduras; Melanie McField, Directora de HRI; y Hendryc Acevedo, Director de la Unidad Técnica de Punta de Manabique de CONAP, Guatemala. Todos ellos hicieron presentaciones sobre las acciones sobrellevadas actualmente en sus áreas y a nivel regional, algunas de estas con el apoyo del Proyecto.

○ **Clinton Global Initiative (CGI)**

El 4 de marzo fue enviado el último informe sobre el compromiso adquirido con la Clinton Global Initiative en el año 2013. El compromiso incluyó la promoción del establecimiento de refugios pesqueros en la región SAM. Las áreas reportadas en el compromiso incluyeron Punta de Manabique y Río Sarstún, en Guatemala; Cuyamel-Omoa y Cuero y Salado, en Honduras; Corozal Bay, en Belice y Puerto Morelos, en México. También se incluyó a la TRIGOH por ser una plataforma de apoyo a la red de refugios pesqueros.

Como lección aprendida en términos de establecer un refugio pesquero, se expuso que cada comunidad pesquera que se involucre debe responder a su situación particular, necesidades e intereses, pero con objetivos claros tales como recuperación de pesquerías y/o servicios ecosistémicos, co-manejo de sus recursos, mejorar su seguridad

alimentaria, entre otros. Los tiempos para cumplir con estos objetivos definitivamente variarán dependiendo de la situación actual de cada comunidad u organización pesquera. Las medidas de éxito establecidas durante el compromiso fueron superadas en su mayoría.

○ **The International Exchange (TIE)**

En octubre de 2015, MAR Fund sometió una propuesta a TIE, para solicitar el apoyo de corto plazo de un especialista en comunicaciones para desarrollar una estrategia de comunicación del Fondo que permita compartir los resultados de financiamiento, colaboración y coordinación en la región con diferentes actores clave de manera efectiva.

En octubre de 2016, TIE comunicó a María José González que tenían a la persona perfecta para el apoyo de corto tiempo. Su nombre es Will Wells y es creativo en Wieden+Kennedy London. Will, además de comunicaciones, ha estudiado biología marina y ecosistemas arrecifales. Will estará presencialmente en las oficinas de MAR Fund en el mes de mayo del 2017.

○ **Participación en otras reuniones/eventos**

Del 29 de mayo al 1ro de junio María José González participó en el taller final del Programa de Liderazgo SAM para la promoción que ingresó en el 2015.

Del 6 al 17 de junio, Claudio González participó en el taller Herramientas Económicas para la Conservación de la Naturaleza, realizado en La Paz, Baja California Sur. Este taller fue coordinado por el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza y el Conservation Strategy Fund.

Del 1-5 de septiembre, María José González asistió al Congreso Mundial de Parques, celebrado en Hawaii. Participó en tres sesiones con presentaciones sobre MAR Fund y la Alianza Caribe-Pacífico para Finanzas de la Conservación Marina:

- Redes Regionales de Areas Marinas Protegidas, organizada por la Red de Areas Marinas Protegidas del Mediterráneo (MedPAN)
- Fondos Ambientales: Construyendo un futuro financiero para sus esfuerzos de conservación, organizado por Conservation Finance Alliance
- Economía Azul: fondos ambientales y otros instrumentos financieros innovadores para AMPs y ecosistemas marinos, organizado por Conservation Finance Alliance

Del 13-16 de septiembre María José participó en el Taller “Hands Across Borders”, en Montana, Estados Unidos. Un objetivo del taller fue el intercambio entre iniciativas transfronterizas. MAR Fund fue uno de tres fondos ambientales presentes y la única iniciativa de América Latina.

Los días 5 y 6 de noviembre, Claudio González participó en el taller de Storytelling, por National Geographic, dentro del marco de la Asamblea Anual de RedLAC en Brasilia.

Los días 1 y 2 de diciembre, María José González y Claudio González participaron en la reunión anual de socios de la Iniciativa de Arrecifes Saludables en Playa del Carmen, México.

***Apoyo de otros donantes a las áreas protegidas del Proyecto***

**Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México:** la Comisión Nacional para el Conocimiento y uso de la Biodiversidad (CONABIO) implementó durante el 2016 el seguimiento al monitoreo de la boya oceánica Holbox-México (ID: FB024558) la cual realiza el monitoreo ambiental de parámetros oceanográficos, de calidad del agua y

meteorológicos. La información generada fue utilizada como insumo para elaborar el Estudio Previo Justificativo para la declaratoria de la Reserva de la Biosfera Caribe Mexicano. El Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF por sus siglas en inglés) en alianza con la Fundación Carlos Slim, continuó apoyando la implementación de proyectos en el área protegida, siendo estos: Proyecto Manejo sustentable del tiburón ballena en el caribe mexicano, implementado por PPY y Proyecto de fortalecimiento a la vigilancia comunitaria, implementado por el Centro Mexicano de Derecho Ambiental (CEMDA). El Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, a través del Programa de Atención Regional de Incendios (PAR) apoyó al área protegida en el tema de manejo del fuego, capacitando y equipando a las brigadas comunitarias. En el tema pesquero se trabajó de manera coordinada con el Centro Regional de Investigación Pesquera (CRIP) del Instituto Nacional de la Pesca, el cual tiene como responsabilidad la evaluación de los recursos pesqueros de la zona. Su contribución se ve reflejada en la edición y publicación de los programas de manejo de las especies comerciales principalmente, y de la Carta Nacional Pesquera. Este centro trabaja estrechamente con las ocho cooperativas de pescadores del área protegida. Desde hace más de 24 años Pronatura Península de Yucatán (PPY) trabaja en la playa de anidación de tortugas marinas del área protegida, generando información importante para su manejo.

Reserva Marina de Port Honduras, Belice: TIDE, además de contar con fondos del Proyecto recibe apoyo de:

- OAK Foundation, quienes cubren costos de personal y la implementación de los programas de investigación y monitoreo, educación y sensibilización ambiental y control y vigilancia,
- Summit Foundation, que apoya con los costos administrativos y de personal,
- PACT, que provee costos para operación de TIDE, equipo para la estación de guardaparques y el Programa de Control y Vigilancia, y la investigación del grosor del labio del caracol reina,
- New England Biolabs, que apoya con costos de personal y el Programa de Control y Vigilancia,
- Environmental Defense Fund, que apoya con personal,
- NOAA-GCFI, que apoya con creación de capacidad,
- UNICEF, que apoya con el campamento de verano para adolescentes y niños.

Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala: CONAP firmó el Convenio de Cooperación Interinstitucional de trabajo con la ONG Asociación Programas de Gestión Ambiental Local (ASOPROGAL), con el fin de establecer un vínculo de trabajo en temas organizacionales, ayuda comunitaria y turismo para el desarrollo de las comunidades que se encuentran dentro del Parque Nacional Río Dulce y Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique. Se trabajó con la Municipalidad de Puerto Barrios, la rehabilitación del tortugario "Vivero Guatemala", localizado en la comunidad de San Francisco del Mar. Como resultado de la actividad "Gira de Alto Nivel", financiada por el Proyecto en el área protegida, el CONAP, el Ministerio de la Defensa y el Ministerio de Gobernación, desarrollaron un plan de control y vigilancia denominado plan "Telaraña". Este ha permitido aumentar la presencia institucional en el área protegida, disminuyendo las actividades ilícitas. El 15 de noviembre se firmó una carta de entendimiento entre el Ministerio Público –MP- y FUNDAECO con el fin de fortalecer las capacidades de la Fiscalía de Delitos contra el Ambiente para el desarrollo de la labor de investigación en delitos ambientales en el marco de las acciones que se desarrollan en la región de Izabal.

Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras: en el mes de abril, BICA firmó el contrato del Proyecto "Centro Comunitario Ambiental Sandy Bay" con la organización SEACOLOGY, para la construcción de dos aulas, una cocina y dos baños en la primera planta. Este centro será también utilizado como nueva oficina de BICA. Se firmó un convenio con SOL International Foundation para el mantenimiento y uso de este Centro Comunitario. La organización Coral Reef Alliance (CORAL) continuó apoyando mensualmente el pago de salarios para la coordinadora del programa de monitoreo de calidad de agua de BICA. BICA recibió apoyo del Instituto de Conservación Forestal (ICF) con fondos del programa Gubernamental "Con chamba vivís mejor" para el pago de 2 jóvenes como personal de apoyo a las actividades de los programas del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía (PNMIB) y el Parque Nacional Port Royal (PNPR). RMP firmó un convenio de donación con CORAL para financiar la ampliación del programa de patrullaje marino y el fortalecimiento del personal co-administrador del área. También recibió fondos a raíz de haber finalizado el proceso de adquisición del estatus de 501 (c)3 en Estados Unidos. Estos fondos fueron utilizados en la ejecución del Programa de Control y Vigilancia.

## 4. ESTADO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

### 4.1. ORGANIZACIÓN Y OPERACIÓN: DIRECCIÓN EJECUTIVA MAR FUND

#### 4.1.1 Principales actividades realizadas por el equipo técnico y administrativo (A.4.01.01, A.4.01.02, A.4.01.03, A.4.01.04, A.4.01.05 y A.4.01.06)

El 22 de enero se envió al Dr. Stefan Rischar la solicitud de no objeción para el financiamiento de la Reunión Estratégica del MAR Fund, debido a que esta actividad no estaba prevista inicialmente en el POB 2015-2016. El 10 de febrero se recibió la no objeción. Esta actividad se desarrolló como parte del Componente 3 con el personal del MAR Fund y Fondos Miembro encargados del Proyecto. En la sección del Componente 3 se describen los resultados más importantes de la reunión.

En marzo, como parte de los compromisos asumidos en la reunión estratégica de MAR Fund, el equipo inició el proceso de reajuste a los POBs 2015–2016 con el apoyo de los responsables técnicos y los administradores de las cuatro áreas. Para esto, se realizó lo siguiente:

- Nota informativa y solicitud de aprobación de los cambios en el Plan Operativo General y presupuesto del Proyecto (enviada por primera vez a Stefan Rischar el 30 de junio)
- Misiones a las áreas para la difusión del plan y los ajustes a los POB.

Después de un intercambio de versiones de la *Nota informativa y solicitud de aprobación de los cambios en el Plan Operativo General y presupuesto del Proyecto* entre el Dr. Stefan Rischar y MAR Fund, en la cual se proyectaron cuatro diferentes escenarios correspondientes a un 100%, 90%, 80% y 70% de ejecución por parte de las áreas en los Componentes 1 y 2, el 11 de agosto el Señor Rischar respondió indicando que se debía considerar el escenario más conservador y recomendó evaluar los gastos nuevos previstos. Recalcó que, dada la fluctuación en el tipo de cambio del Euro, era importante ser cautos con el uso de los fondos remanentes para no correr el riesgo de dejar una actividad aprobada sin financiamiento. Con base en sus recomendaciones, se acordó priorizar las nuevas actividades propuestas e ir invirtiendo en éstas de acuerdo a la ejecución de los Componentes 1 y 2 en las áreas protegidas y la confirmación de saldos para cubrir las nuevas actividades. El 31 de agosto se recibió la no-objeción de KfW a los cambios del Plan Operativo General y presupuesto.

Además de las modificaciones en los Componentes 1 y 2, coordinados por y desde las áreas protegidas, y aprovechando la disponibilidad de recursos remanentes, se propusieron varias actividades a ser ejecutadas por y desde el Componente 3, que consolidarán el cierre de varias actividades apoyadas anteriormente con el Proyecto<sup>1</sup>.

Aunque dos de las áreas protegidas meta de Fase I ejecutaron fondos adicionales a su techo disponible, las otras dos áreas sub-ejecutaron. Los siguientes factores influyeron en esa baja ejecución:

- Se hizo una planificación demasiado ambiciosa en algunas áreas protegidas. Se procedió a la actualización de la planificación de actividades con base en la capacidad de ejecución y factores externos, que se reflejaron en la reorientación del POG del MAR Fund.
- En el mes de mayo, Bank of America informó su decisión de cerrar las cuentas exclusivas del Proyecto. A raíz de esta decisión unilateral del Banco, la Junta Directiva de MAR Fund aprobó una resolución autorizando el traslado de las cuentas a JP Morgan Chase Bank, N. A. Desde el mes de junio hasta el mes de agosto, el Departamento Financiero del MAR Fund, la Directora Ejecutiva, con el apoyo del responsable del Departamento Financiero de KfW, trabajaron para abrir las nuevas cuentas del Proyecto, con excepción de las cuentas especiales en Belice que por razones internas del país aún no están abiertas. Como consecuencia de este proceso, en estos cuatro meses no se pudieron enviar los recursos financieros a las áreas para la ejecución de actividades. A partir del

---

<sup>1</sup> Las principales justificaciones y cambios realizados se encuentran en el documento de propuesta de modificación del POG y uso de imprevistos de la Fase I del Proyecto.

mes de septiembre se reanudaron las transferencias parciales a las áreas. En el mes de octubre, con la recepción de la 13a retroalimentación de fondos por parte de KfW, se enviaron los complementos de fondos solicitados por las áreas para la ejecución de actividades. Este proceso administrativo y financiero implicó un desfase y atraso de ejecución de algunas actividades del componente 1 y 2 del Proyecto. En consecuencia, el equipo del MAR Fund amplió el plazo de cierre de las actividades de campo para Componentes 1 y 2 de diciembre 2016 al 31 de marzo del 2017. Para el Componente 3, el cierre previsto de las nuevas actividades incluidas en POB actualizado, se planificó para el mes de mayo 2017.

Para la planificación del cierre, el experto permanente con el apoyo del equipo de la Dirección Ejecutiva del MAR Fund, elaboró una guía y cronograma con las actividades a realizarse.

El 24 de marzo se envió el informe anual 2015 al Dr. Stefan Rischar. El 15 de abril se envió al Dr. Rischar una breve nota con información adicional y complementaria al informe anual 2015.

En abril se envió el CV del Dr. Georg Grünberg, seleccionado para realizar una misión de corto plazo para recopilar insumos para el Plan de Sostenibilidad del Proyecto a Stefan Rischar. La no objeción del Dr. Rischar se recibió el 20 de abril. El Dr. Grünberg se reunió con el equipo técnico del MAR Fund del 18 al 22 de junio para definir las agendas finales para sus visitas a las áreas protegidas y revisar los TdR de la consultoría. En este período se le hizo una inducción detallada, indicando lo que se esperaba del estudio y proporcionando información sobre el proyecto y avances del mismo que le servirían de insumo para la consultoría solicitada. Por su parte, el consultor presentó al equipo del MAR Fund los hallazgos iniciales de la fase de revisión bibliográfica. Durante la primera quincena de julio, el consultor visitó las áreas protegidas del Proyecto. El 22 de julio el consultor presentó el resultado de sus visitas a las áreas al equipo completo del Proyecto, con sus conclusiones y recomendaciones previo al borrador de informe final. El equipo de MAR Fund aportó comentarios y sugerencias. El 01 de agosto el consultor presentó a MAR Fund el borrador de informe final de su consultoría. El equipo lo revisó y el 17 del mismo mes fue re enviado al consultor con varios comentarios, recomendaciones y la sugerencia directa de indicar detalladamente, en tablas, por AP y los Componentes 1 a 3, todas las actividades que el proyecto financió y un análisis de sostenibilidad de cada una de estas. El 23 de agosto el consultor envió nuevamente el informe incorporando algunas de las recomendaciones enviadas, e indicando que le era “absolutamente imposible desde una metodología aceptable en ciencias sociales, porque carezco de los datos empíricos para poder valorarlas y ni siquiera pude mencionarlas todas en las entrevistas con los actores”.

El 21 de octubre, María José envió un correo a Stefan Rischar indicando que el documento entregado no cumplía con los términos de referencia (TdR). El Dr. Rischar recomendó hacer un análisis al informe presentado por el consultor basado en los TdR y dirigirse directamente a TYPSA, quien fue la empresa contratante de la consultoría.

El 21 de diciembre, María José envió una carta a Alfonso Cavallé, responsable del Proyecto en TYPSA, indicando que a pesar de que varias recomendaciones eran útiles en el desarrollo del Plan de Sostenibilidad, el documento del Dr. Grünberg no cumplió con los términos de referencia ni con las solicitudes hechas durante la sesión de inducción. En cuanto a la versión final del estudio, no generó recomendaciones para producir un Plan de Sostenibilidad, debido a que se esperaban resultados con mayor detalle, que permitieran definir el apoyo requerido y el costo aproximado para las actividades apoyadas por el proyecto que tenían más elementos de sostenibilidad.

#### 4.1.2 Fees Bancarios (A.4.01.07)

Los costos de comisión de las cuentas del Proyecto, generados por las transferencias realizadas, se ingresaron en los libros diarios.

#### 4.1.3 Equipamiento (A 4.01.10)

Este año se adquirió un proyector multimedia y una laptop para la persona contratada como Punto Focal del Proyecto para Guatemala, nueva modalidad adoptada por MAR Fund para para apoyar el avance y monitoreo del proyecto en los cuatro países de la región.



#### 4.1.4 Correo Internacional (A.4.01.12)

Este año se incluyeron los costos de envío de los siguientes documentos impresos a la sede de KfW en Frankfurt, Alemania: las solicitudes cuatrimestrales de retroalimentación de fondos, el informe técnico anual y el informe de auditoría.

#### 4.1.5 Contratación de un Ingeniero en Sistemas (A.4.01.13)

Durante este año no se utilizaron los servicios de un ingeniero en sistemas, rubro que se dejó previsto en el presupuesto, en caso fuera necesario hacer cambios al sistema web del proyecto.

#### 4.1.6 Contrato de alquiler (A.4.01.15)

Este año el Proyecto cofinanció un mes de alquiler de la oficina del MAR Fund en Guatemala.

### 4.2. FONDOS MIEMBRO (A.4.02, A.4.03, A.4.04 Y A.4.05)

#### 4.2.1 Supervisión del proyecto, fees bancarios y mensajería de las APMC (A.4.02.01, A.4.02.03, A.4.02.04, A.4.03.01, A.4.03.03, A.4.04.01, A.4.04.03, A.4.05.01, A.4.05.03)

El apoyo de los Fondos Miembro para el seguimiento técnico-financiero al Proyecto para Fase I y Fase II, está constituido actualmente de la siguiente forma:

**FMCN:** desde octubre del 2015 el seguimiento técnico del proyecto está a cargo de la bióloga Cintia Landa, que radica en Cancún, desde donde realiza visitas a las dos áreas (Yum Balam y Santuario del Manatí) para dar seguimiento a las acciones del Proyecto (Fases I y II). Cintia utiliza las oficinas del Programa de Liderazgo-SAM de FMCN. La responsable administrativa es Mariana Aguirre, quien se encarga de supervisar el trabajo de la ONG PPY que administra los fondos de las áreas de ambas fases. Su sede de trabajo es Xalapa, Veracruz.

**PACT:** la responsable técnica del seguimiento de las tres áreas protegidas de Fases I y II en Belice hasta el mes de junio fue la Bióloga Christine Valerio. La señorita Valerio renunció a finales de junio y, a partir del mes de julio, el señor Darrel Audinette asumió el seguimiento y responsabilidad técnica del Proyecto. Actualmente, Michael Pipersburg está a cargo de la supervisión administrativa de los fondos del proyecto. Ambos técnicos trabajan en la oficina central de PACT en Belmopán. En diciembre, se acordó con PACT la contratación directa del punto focal desde MAR Fund. Los TdR fueron publicados y se espera contratar a alguien en el 2017.

**FCG:** debido a que el FCG indicó que no podía designar a una persona de su equipo o contratar a alguien para asumir el rol de Punto Focal para el Proyecto, MAR Fund contrató directamente a Enrique Escalante para esta posición, quien inició labores el 20 de julio. Enrique tiene sede en Puerto Barrios y da seguimiento a las dos Fases del Proyecto. El 25 de julio MAR Fund recibió comunicación por parte de la Directora Ejecutiva del FCG, confirmando que continuaban haciendo el manejo administrativo-financiero del Proyecto para las áreas protegidas de Guatemala hasta el mes de agosto de 2017. Este trabajo seguirá siendo ejecutado por Alejandro Maeda, responsable administrativo de FCG.

**Fundación Biosfera:** durante todo el año 2016, el Biólogo Eduardo Rico fue el encargado del seguimiento técnico (punto focal) para las dos áreas protegidas del Proyecto. Para esto se trasladó a vivir a la Isla de Roatán, realizando misiones a la Isla de Utila. En el mes de diciembre renunció a Fundación Biosfera para, a partir de enero, 2017, asumir el puesto de director ejecutivo de Roatan Marine Park. La encargada de la administración y auditorías es Lohanna Chavarría y trabaja en la sede de Fundación Biosfera en Tegucigalpa.

#### 4.2.2 Misiones de monitoreo a las APMC (A.4.02.02, A.4.03.02., A.4.04.02, A.4.05.02)

En el 2016, como se puede apreciar en el Anexo 04, los Fondos Miembro y el personal de la Dirección Ejecutiva del MAR Fund realizaron diversas visitas a las áreas protegidas del Proyecto.

### 4.3. AUDITORÍAS

#### 4.3.1 Realización de auditoría anual (A.4.07.01)

El 27 de enero se llevó a cabo la reunión para seleccionar la firma encargada de realizar la auditoría del Proyecto para el periodo 2015 (Fase I y Fase II) en la oficina de la Dirección Ejecutiva de MAR Fund. El comité de selección se integró por Yvonne Ramírez, Carlos Rodríguez, Patricia Cabrera y Enrico Gasparri. De las tres firmas que presentaron oferta (Arévalo Pérez, Iralda y Asociados, S.C., Manuel Cervantes & Asociados, Velasco, Sarat & Asociados, S.C.), se seleccionó a la empresa Velasco Sarat & Asociados.

El 27 de mayo se envió al Departamento Financiero de KfW y al Dr. Stefan Rischar el informe de auditoría externa 2015 para Fase I del Proyecto.

### 4.4. MONITOREO Y EVALUACIÓN (A.4.08)

#### 4.4.1 Apoyo en aplicación de la herramienta MARFin (A 4.08.01)

La primera medición de la brecha financiera se realizó en el 2013. La próxima medición está prevista para los primeros meses del 2017.

#### 4.4.2 Misiones del personal técnico de la Dirección Ejecutiva del MAR Fund para seguimiento a la ejecución del POB 2015-2016 (A 4.08.02)

En este año se realizaron varias misiones a las cuatro áreas protegidas para el monitoreo de las actividades y la modificación y ajustes a los POB de las áreas. La Tabla No. 1 tiene las misiones realizadas por el personal técnico de MAR Fund en el 2016.

**Tabla No.1. Misiones realizadas durante el 2016 por el personal técnico de MAR Fund a las áreas protegidas del Proyecto**

Fecha	Área Protegida / país	Participantes	Principales actividades realizadas
23 - 24 febrero	Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala	Oficial de Proyecto II y Asesor Estratégico, ONG socias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reunión bimensual del comité de apoyo con CONAP (Nor Oriente y Unidad Técnica RVSPM), MAR Fund y socios colaboradores, para evaluar avance del POB 2015 - 2016.</li> </ul>
16 - 18 marzo	Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala y Reserva Marina Port Honduras, Belice	Coordinador Técnico, Oficial de Proyecto II y Consultor	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de entrevistas para la consultoría de sistematización del Programa de Pesquerías Comunitarias de MAR Fund y reunión de coordinación para analizar avances del Proyecto (POB).</li> <li>Revisión de indicadores vs efectividad de manejo</li> </ul>
03 - 09 de abril	Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México	Coordinador Técnico, Oficial de Proyecto I, Punto Focal y personal de CONANP - Yum Balam	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reuniones con socios para revisión de planes de trabajo y actividades de seguimiento post proyecto: Benjamín Morales y Laura Carrillo, ECOSUR; Morelia Montes, Alma Verde; Otilia Valenzuela, CIAGROMEX;</li> <li>Elaboración de informe trimestral</li> <li>Revisión y ajustes al POB 2015-2016</li> <li>Programación actividades de cierre del proyecto</li> </ul>
18 - 19 abril	Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala	Coordinador Técnico, Oficial de Proyecto II, Asesor Estratégico y técnico FCG, ONG socias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reunión bimensual del comité de apoyo con CONAP (Nor Oriente y Unidad Técnica RVSPM), MAR Fund y socios colaboradores, para evaluar: avance del POB 2015 - 2016. Presentación de Wetlands International, actualización del Plan Maestro, propuesta Foro Motagua y estrategia de gestión de recursos.</li> <li>Revisión de indicadores vs efectividad de manejo</li> </ul>

25–29 abril	Zona de Protección Especial Marina Sandy Bay West End, Honduras	Oficial de Proyecto I, Asistente administrativo, Punto Focal y asistente administrativo de Fundación Biósfera y personal de BICA y RMP	<ul style="list-style-type: none"> <li>seguimiento a las actividades del POB 2015 -2016 de cara al cierre del Proyecto</li> </ul>
26–28 abril	Puerto Barrios, Izabal, Guatemala	Oficial de Proyecto II, ONG socias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación en Taller de Objetivos y Acciones Estratégicas, para la actualización del Plan Maestro del RVSPM.</li> </ul>
6–10 junio	Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala	Oficial de Proyecto II	<ul style="list-style-type: none"> <li>Visita de monitoreo para seguimiento a la implementación del Proyecto.</li> </ul>
16–17 junio	Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala	Experto Permanente, Asesor Estratégico, Oficial de Proyecto II	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reunión para seguimiento y aprobación del diagnóstico del plan maestro del RVSPM con CONAP y FUNDAECO.</li> </ul>
10–11 agosto	Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala	Oficial de Proyecto II y Asesor Estratégico	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación en reunión de seguimiento a temas de importancia: Plan Maestro, Iniciativa Motagua, Diplomado de guardaparques con CONAP.</li> </ul>
16–20 agosto	Reserva Marina de Port Honduras, Belice	Oficial de Proyecto II, Asistente Administrativo, técnico de PACT, financiero de PACT y personal de TIDE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Misión para capacitar a nueva administrativa de TIDE, reunión de cierre del Proyecto y misión de monitoreo al área protegida.</li> </ul>
29-30 agosto	Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala	Oficial de Proyecto II y Asesor Estratégico y ONG socias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación en reunión de seguimiento a temas de importancia: Plan Maestro, Iniciativa Motagua, Diplomado de guardaparques con CONAP y participación en reunión bimensual del comité de apoyo con CONAP.</li> </ul>
18-23 de septiembre	Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México	Oficial de Proyecto I, Punto Focal y personal de CONANP –Yum Balam	<ul style="list-style-type: none"> <li>Visita de monitoreo 2016</li> <li>Planeación de cierre del proyecto</li> <li>Revisión de indicadores vs efectividad de manejo</li> </ul>
21–23 septiembre	Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala	Oficial de Proyecto II y Asesor Estratégico	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación en reunión de seguimiento a Iniciativa Motagua y creación del borrador de portafolio de proyectos.</li> </ul>
26-30 septiembre	Zona de Protección Especial Marina Sandy Bay West End, Honduras	Oficial de Proyecto I, Punto Focal y personal de BICA y RMP	<ul style="list-style-type: none"> <li>Visita de monitoreo 2016</li> <li>Planeación de cierre del proyecto</li> <li>Revisión de indicadores vs efectividad de manejo</li> </ul>
4–9 diciembre	Puerto Barrios, Izabal, Guatemala	Asesor Estratégico, Oficial de Proyecto II, Punto Focal,	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación en la ejecución del Diplomado de Liderazgo y Trabajo en Equipo para guardaparques del CONAP Región Nororiente.</li> </ul>

#### 4.4.3 Misión administrativa de MAR Fund (A.4.08.03)

Del 25 al 30 de abril, la Auxiliar Administrativa llevó a cabo una misión a la Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras, con la finalidad de revisar los avances del POB, revisar los hallazgos de auditoría, inventarios y el uso de las herramientas administrativas y financieras del Proyecto. Del 16 al 19 de agosto visitó la Reserva Marina de Port Honduras, en Belice, para capacitar a la nueva administrativa de TIDE en cuanto al uso de las herramientas administrativas y financieras del Proyecto y el proceso de cierre del mismo.

#### 4.5. ALQUILER VEHÍCULO (A 4.09)

No se realizaron gastos en este rubro en el 2016.

## 5. OBJETIVOS, RESULTADOS, ACTIVIDADES, LOGROS, IMPACTO

### 5.1. OBJETIVOS

El objetivo superior de desarrollo del proyecto es: Contribuir a la conservación de las funciones ecológicas del Sistema Arrecifal Mesoamericano.

**El objetivo del Proyecto** es: Consolidar las APMC seleccionadas en la región del proyecto y asegurar el uso de los recursos marinos y costeros a mediano plazo.

## 5.2. RESULTADO 1: LA PROTECCIÓN Y CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS MARINO-COSTEROS ESTÁ ASEGURADA.

La tabla No. 2, a continuación, presenta un resumen con datos cuantitativos acumulados durante la ejecución del Proyecto, de los indicadores del Componente 1, alcanzados al cierre del 2016.

**Tabla No. 2 Indicadores del Componente 1, alcanzados durante la ejecución del Proyecto, al cierre del 2016**

Indicadores previstos en los cinco años de Proyecto:	Indicadores alcanzados (quinto año)
<p><b>R1 IOV1: Al menos 12 iniciativas de infraestructura marina y terrestre construidas o rehabilitadas y puestas en operación para el final del año 3 (2014) y siendo utilizadas debidamente según su propósito inicial hasta el final del proyecto.</b></p>	<p><u>Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México:</u> en 2013, se rehabilitaron dos oficinas de la CONANP, una en Hol box y otra en Kantunilkin. En el 2014, con fondos de contrapartida de la CONANP, se completó la rehabilitación de la estación de campo en Kantunilkin (Fase 2). En el 2015 con fondos de contrapartida se rehabilitaron varias infraestructuras en sitios de interés turístico sujetos a visitación de la Isla Holbox y la Laguna Yalahau, específicamente en Isla Pasión, Isla Pájaros y el muelle del sitio de observación de tiburón ballena. En 2015 y 2016 no hubo inversiones en infraestructura con fondos del Proyecto.</p> <p><u>Reserva Marina Port Honduras, Belice:</u> en 2013 se rehabilitaron ocho infraestructuras distribuidas de la siguiente manera: en oficinas de TIDE se rehabilitó el área para almacenamiento de lanchas (hangar), se reparó el muelle ubicado frente a las oficinas y se construyó una extensión de la oficina de TIDE para oficina de guardaparques; en la estación Abalone se trabajó lo siguiente: obras de mitigación de la erosión con la colocación de gaviones de block en la parte más afectada; sustitución de la azotea del edificio, las ventanas y puertas, techo y escaleras; rehabilitación del muelle y construcción del baño y pozo séptico ecológico (biodigestor). En el 2014 se construyó una bodega para almacenamiento de equipo de investigación y monitoreo en las oficinas de TIDE. En 2015 se reparó una pequeña sub estación de guardaparques en el Cayo West Snake y comenzó su operación; se continuó con el trabajo de mitigación de la erosión en el Cayo Abalone, colocando gaviones y rocas y se construyó una bodega para el compresor de buceo. En el 2016 se finalizó el trabajo de mitigación de la erosión en el Cayo Abalone. Todas las infraestructuras se encuentran en uso y operación. TIDE da mantenimiento a las infraestructuras cuando éstas lo ameritan.</p> <p><u>Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala:</u> en 2013 se construyeron dos puentes en la comunidad de Estero Lagarto y una torre de control en la Finca Santa Isabel. En el 2014 se rehabilitó el Salón Comunal de la comunidad El Quetzalito. En el 2015 se llevó a cabo la construcción del Centro de Operaciones Interinstitucionales (COI). En el 2016, se finalizó la construcción del muelle en la Finca Santa Isabel y se instaló un biodigestor y un sistema de captación de agua de lluvia en el COI.</p> <p><u>Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras:</u> en 2013 se construyó una bodega desmontable para poder almacenar material reciclable. En 2015 se ampliaron dos bodegas ya existentes en las oficinas de RMP, lo que permitió resguardar el equipo adquirido y distribuirlo de manera adecuada. En el 2016 se apoyó la rehabilitación de la nueva oficina de BICA Roatan en la que se adecuó un espacio para la fase I del laboratorio de monitoreo de calidad de agua; se equipó con un biodigestor, paneles solares y un sistema de captación de agua de lluvia. A finales del año RMP inició la rehabilitación de su oficina y punto de venta (eco-shop), realizando pequeñas reparaciones en su fachada de ingreso.</p> <p><b>Al final del quinto año el total de obras construidas / rehabilitadas es de: 23</b></p>
<p><b>R1 IOV2: Los Equipamientos adquiridos están siendo utilizados debidamente y cuentan con reglamentos y registros de uso.</b></p>	<p><u>Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México:</u> en el 2014 se adquirió una lancha de 27 pies con sus accesorios y dos motores de 100hp; uniformes y equipo para guardaparques y personal técnico (camisas de manga larga, zapatos de neopreno, gafas con protección UV, impermeables, trajes de neopreno, termos para transportar líquidos, pantalones); una sonda multiparamétrica. En el 2015 se adquirieron 9 mochilas resistentes al agua, tres casas de campaña, dos equipos de cómputo, 4 discos duros externos para el resguardo de la información, 3 equipos de buceo autónomo, un vehículo todo terreno (Rhino) y 3 bicicletas. En el 2016 se compró lo siguiente: un camión de tres toneladas, equipo para guardaparques (10 lámparas de cabeza) y equipo para buceo (10 snorkel, caretas y aletas para bucear, 2 computadoras de buceo y 30 pastillas de plomo). Como equipo de oficina se adquirieron dos licencias de software de diseño (Corel, Photosop) para elaboración de materiales de educación ambiental.</p> <p><u>Reserva Marina Port Honduras, Belice:</u> en el 2013 se adquirió un motor marino de 100 hp y se lleva un registro de las horas de uso y servicios y mantenimiento del mismo con base en el manual de</p>

Indicadores previstos en los cinco años de Proyecto:	Indicadores alcanzados (quinto año)
	<p>uso. El equipo de laboratorio también cuenta con su propio control de mantenimiento con base en lo establecido en el manual. En el 2014 se adquirió una embarcación con motor. Se equipó la oficina de guardaparques y se compraron 20 chalecos salvavidas para niños. En el 2015 se adquirió un pickup Toyota Hilux 2013, una computadora portátil, equipo de seguridad y un kit para reparar el equipo de buceo. Se compraron los chalecos para los guardaparques y 5 dispositivos GPS para las lanchas. En el 2016, se adquirió un motor de lancha 100HP Yamaha 6 camisetas tipo "rash guard" y 15 pares de guantes. Además, se adquirió el equipo de buceo necesario para reemplazar el equipo que ya no tiene reparación. Todo el equipo adquirido a la fecha es usado acorde y las reparaciones y servicios se realizan según las necesidades.</p> <p><u>Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala:</u> los equipos de computación y mobiliarios adquiridos en 2013 se encuentran en uso en la nueva oficina de la Unidad Técnica. En el 2014 se adquirió una embarcación de 25 pies con un motor de 75 hp, chalecos y GPS, que se utilizan en los patrullajes acuáticos. En el 2015 se compró equipo de oficina y mobiliario, 3 equipos de buceo completos y 10 tanques, equipo para análisis de calidad de agua (sonda para análisis químico y físico), un hipsómetro, tres cintas diamétricas, brújula de campo, equipo y mobiliario de cocina y dos motocicletas para la Unidad Técnica. Para el COI se compró una pila plástica, una cortadora de grama (chapeadora), una alacena de cocina, batería de cocina y 22 colchonetas. En 2016 se adquirieron 15 rótulos de madera para señalización del área y de las comunidades con sus respectivas normas; se adquirió e instaló un sistema fotovoltaico en el COI; se adquirió un pick-up y se adquirió una licencia (agisoft PhotoScan) para la unidad SIG de la región Nor-oriente.</p> <p><u>Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras:</u> en el 2013 RMP adquirió una cuatrimoto, una lancha y equipo para guardaparques y BICA compró equipo de monitoreo. En el 2014 RMP equipó a los guardaparques con un equipo especializado de herramienta de defensa personal llamada "Hand Sok", equipó su oficina con un aire acondicionado y adquirió 12 tanques de buceo, dos botiquines y una unidad de oxígeno. BICA completó la compra de tres sillas de escritorio para su personal, seis trampas de luz con sus accesorios para el monitoreo de post larvas, un GPS Marino resistente al agua con su ecosonda. En 2015 RMP adquirió equipo para fortalecer sus actividades de control y vigilancia en el área, equipo de oficina y equipo para el programa de infraestructura marina. Se instalaron dos rótulos informativos en las vitrinas colocadas en el aeropuerto de Roatan, los cuales explican las actividades no permitidas y permitidas dentro del Parque Marino Islas de la Bahía. Por su parte BICA adquirió una fotocopiadora multifuncional, un equipo de sonido para el programa de educación, un aire acondicionado para la oficina, una lancha con su respectivo motor y sondas de temperatura. En el 2016 RMP adquirió cuatro bombas de achique para las embarcaciones utilizadas en control y vigilancia, equipo para guardaparques (lentes de visión nocturna y celulares especiales), equipo para la oficina (3 sillas de escritorio y dos proyectores) y 85 marcos de madera para letreros informativos. BICA adquirió equipo para su nueva oficina (un aire acondicionado, 5 escritorios, 3 sillas de oficina, un sistema de sonido y 6 sillas de recepción) y equipo de laboratorio y monitoreo biológico.</p> <p><b>Todo el equipo adquirido cuenta con un registro de uso y mantenimiento.</b></p>
<p><b>R1 IOV3: Los guardaparques (oficiales y comunitarios) reciben al menos dos sesiones de capacitación al año en temas de protección y conservación de los recursos naturales.</b></p>	<p><u>Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México:</u> en el 2013 se realizaron dos talleres de capacitación a guardaparques y otros actores sobre legislación ambiental (Chiquilá y Holbox) y tres talleres en resolución de conflictos (Chiquilá y dos en Holbox). En el 2014 se llevó a cabo un taller de Legislación y Normatividad Ambiental para operadores turísticos, pescadores, administradores y guardaparques en Chiquilá y Holbox. En 2015 se realizaron diez cursos – talleres de capacitación a guardaparques y voluntarios; tres cursos fueron financiados con el proyecto y siete con fondos de contrapartida. En el 2016, con fondos del Proyecto, se realizó el Taller de Planeación y comunicación asertiva (participó todo el personal del área protegida); con fondos del Programa de Pequeñas Donaciones de MAR Fund se financió la participación de dos técnicos en el diplomado: Gestión Participativa de Áreas Marinas Protegidas del Caribe Mexicano. Con fondos de contrapartida de la CONANP se realizaron las siguientes capacitaciones: Taller de Colaboración Institucional para el fortalecimiento de las actividades de control y vigilancia en el área (participó un técnico); Primer Encuentro de Manejo de Fuego en Ecosistemas de Humedales (participó un técnico); Curso en línea: Fundamentos para la prevención, manejo y erradicación de especies invasoras (participó un técnico); Taller: Introducción a la Tecnología LiDAR para el Monitoreo y la Gestión Forestal en Áreas Naturales Protegidas (participó un técnico); Curso básico para combatientes de incendios forestales, impartido por tres instructores de CONAFOR y un instructor del APFF Yum Balam (participaron dos brigadas comunitarias del APFF Yum Balam y una del APFF Otoch Ma'ax Yetel Kooh (30 personas)).</p> <p><u>Reserva Marina Port Honduras, Belice:</u> entre el 2012 y 2013 se realizaron nueve talleres dirigidos a los 6 guardaparques en temas como: efectividad de manejo, entrenamiento en SIG, curso de buceo, relaciones públicas y comunicación, y computación. En el 2013 se realizó un viaje de cuatro días de intercambio de experiencias para 8 guardaparques marinos y terrestres a Xcalak y Banco Chinchorro en México. En el 2014, siete guardaparques fueron capacitados en relaciones públicas. En 2015 los guardaparques participaron en 2 capacitaciones: resolución de conflictos y</p>

Indicadores previstos en los cinco años de Proyecto:	Indicadores alcanzados (quinto año)
	<p>procedimientos judiciales. En el 2016 cuatro guardaparques fueron entrenados en técnicas de buceo, y nueve fueron entrenados en periodismo de conservación.</p> <p><u>Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala:</u> los 13 guardaparques recibieron en 2013 cuatro capacitaciones en los siguientes temas: Regulación para el aprovechamiento forestal; Identificación de fauna marina existente dentro del área protegida; Normatividad de la zona de uso especial marina y zona de conservación marina; Ley de Áreas Protegidas y Convención Ramsar. En el 2014 se desarrollaron cuatro capacitaciones más en los siguientes temas: Qué es el Sistema Arrecifal Mesoamericano -SAM- y las Zonas de Recuperación Pesquera; Ley y Reglamento de Caza y Calendario Cinegético; uso de dispositivos GPS para georreferenciación y navegación; extensionismo comunitario enfocado en la conservación de los recursos naturales. En el 2015 se realizó una capacitación en buceo para 4 técnicos y 4 guardaparques de la Unidad Técnica. En el 2016, tres guardaparques recibieron la capacitación en monitoreo AGRRA; once guardaparques recibieron una capacitación en <i>Team Building</i>; trece guardaparques recibieron el Diplomado de Liderazgo y Emprendimiento para guardaparques del CONAP Región Nor-Oriente; diez guardaparques participaron en una gira de intercambio de experiencias a Port Honduras Marine Reserve. Se apoyó la participación de un técnico de la unidad técnica para asistir al “Octavo Congreso de Guardaparques” en Denver Colorado.</p> <p><u>Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras:</u> en el 2013 BICA y RMP capacitaron a los cuatro guardaparques en tres eventos: 1) ecosistemas marino costeros; educación, interpretación y monitoreo ambiental, 2) Plan de Manejo del Parque Nacional de las Islas de la Bahía y 3) normas generales para el control y vigilancia. En el 2014 y 2015 no se realizaron capacitaciones a guardaparques. En el 2016 se impartieron a tres guardaparques cursos de buceo en aguas abiertas y al Coordinador de patrullajes el curso de buceo avanzado, buceo profundo y de rescate. Junto con esta capacitación se impartieron cursos en derechos humanos, legislación ambiental, defensa personal, relaciones personales y navegación.</p> <p><b>El total de capacitaciones recibidas por guardaparques fueron 44, distribuidas de la siguiente manera: México (11), Belice (14), Guatemala (13) y Honduras (6)</b></p>
<p><b>R1 IOV4: Existe y se cumple una planificación para el Control y Vigilancia acorde a las capacidades operativas de cada área.</b></p>	<p><u>Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México:</u> en 2013, se trabajó en el diseño del programa de supervisión y vigilancia del área, para ser ejecutado a partir del 2014. Se firmó un convenio de colaboración entre la Dirección Regional Península de Yucatán y Caribe Mexicano con la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA) para la prevención y detección de ilícitos de manera coordinada. En el 2014 se iniciaron los operativos conjuntos entre CONANP y PROFEPA, desarrollando operativos para proteger el ecosistema manglar y la zona costero marina del área. Adicionalmente, se realizaron 3 recorridos para supervisar la implementación del reglamento de nado con el tiburón ballena por parte de los operadores turísticos. En el 2015 se realizaron 46 recorridos de supervisión y vigilancia en coordinación con PROFEPA, la Secretaría de Marina (SEMAR), la Comisión Nacional de Pesca y Acuicultura (CONAPESCA), Brigadas Comunitarias y el comité de vigilancia comunitaria. En el 2016 se elaboró una calendarización para realizar recorridos de supervisión y vigilancia y el personal operativo del ANP realizó 45 recorridos de supervisión, algunos en compañía de PROFEPA. Se pusieron tres denuncias ante el Ministerio Público y la PROFEPA respondió que han sido atendidas las denuncias.</p> <p>Se apoyó al personal de la PROFEPA en la inspección de 42 predios que habían sido denunciados por delitos ambientales en Isla Holbox. En la zona sur del ANP se realizaron recorridos de supervisión y verificación de puntos de calor NASA FIRMS, para mejorar la efectividad del programa de prevención y lucha contra incendios.</p> <p><u>Reserva Marina Port Honduras, Belice:</u> durante el 2013 se llevaron a cabo 900 patrullajes diurnos y nocturnos mayormente dentro el área protegida de acuerdo al plan de patrullaje y control. En el 2014 se llevaron a cabo 716 patrullajes, además de documentar cada uno de ellos a través del programa SMART, lo que ha permitido a TIDE conocer las zonas donde aún existen vacíos en control y vigilancia. En 2015 se llevaron a cabo 649 patrullajes diurnos y nocturnos. Con la implementación del programa SMART, fondos necesarios para patrullajes se han reducido a la mitad sin afectar significativamente el número de arrestos. Ese año se confiscaron 2 redes agalleras, se dieron 2 advertencias escritas y 2 verbales, un total de 8 pescadores fueron arrestados y convocados a corte en un procesamiento exitoso. En el 2016 se llevaron a cabo 430 patrullajes teniendo como resultado el decomiso de 10 trasmallos y el arresto de una persona colocando trasmallos ilegales en Rio Grande.</p> <p><u>Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala:</u> durante el 2013 se llevaron a cabo 57 patrullajes y operativos terrestres y acuáticos. Se cuenta con una base de datos de los patrullajes e ilícitos detectados. Existe un Plan Anual de Actividades de Control y Vigilancia, pero la planificación se efectúa de forma mensual en función de la frecuencia de ilícitos cometidos el mes anterior. Para el 2014 se ejecutaron 57 patrullajes a través del Centro de Operaciones Interinstitucional (COI). En el 2015 se realizaron 54 acciones de patrullajes y puestos de control.</p>



Indicadores previstos en los cinco años de Proyecto:	Indicadores alcanzados (quinto año)
	<p>Se tiene también un registro de decomisos e ilícitos: 9 decomisos y 15 denuncias ante el Ministerio Público. En el 2016 se llevaron a cabo 72 patrullajes (22 puestos de control, 33 patrullajes marino costeros y 17 terrestres), teniendo como resultado el decomiso de 3 retroexcavadoras, 4 motosierras, 3 trasmallos y 11 personas detenidas por la Policía Nacional Civil.</p> <p><u>Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras:</u> se cuenta con un plan de control de vigilancia que se está implementando de forma participativa con las autoridades locales. El 2014 RMP continuó con su programa a través de patrullajes en conjunto con la Naval, Policía Nacional, Marina Mercante y la Comisión Permanente de Contingencias (COPECO). En el 2015 se siguieron los protocolos del Plan de Patrullaje en coordinación directa con la Fuerza Naval de Honduras. Se observó un mayor número de embarcaciones siguiendo las normas de seguridad marítima y se continuaron los esfuerzos de patrullaje en contra de la pesca ilegal. Se realizaron 365 patrullajes ya que los mismos se efectuaron todos los días del año. Se registraron 40 ilícitos de los cuales 20 fueron trasladados a las autoridades competentes para ser judicializados por la magnitud de su infracción. En el 2016, se realizaron 960 patrullajes que permitieron reportar 360 advertencias, 19 encarcelamientos, 76 equipos confiscados, 30 rescates y 35 operativos especiales en conjunto con la Naval.</p>
<p><b>R1 IOV5: Al final del 2013 (año 2) existen 4 planes (programas) de manejo y están en proceso de implementación (durante la vida del Proyecto).</b></p>	<p><u>Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México:</u> en noviembre de 2015 con fondos de contrapartida se llevaron a cabo los Estudios de Límite de Cambio Aceptable para la Isla Grande y la Isla Chica de Holbox; se actualizó el Plan de Manejo con las reglas administrativas que se desprenden de estos dos estudios. En noviembre 2016, con fondos de contrapartida se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el Resumen del Programa de Manejo (PM) para dar la garantía de audiencia a los propietarios, usufructuarios y posesionarios de tierras dentro del polígono del área protegida, dando 10 días hábiles para que presentaran por escrito lo que a su interés conviniera.</p> <p><u>Reserva Marina Port Honduras, Belice:</u> existe un plan de manejo para el APMC con un periodo de vigencia de 2012-2016, el cual está siendo implementado. En el 2013 TIDE elaboró su Plan Estratégico 2013-2017. En el 2016 se inició la actualización del plan de manejo del área protegida para un período de cinco años. Se espera sea entregado a finales de marzo del 2017.</p> <p><u>Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala:</u> a finales del 2013 se inició el proceso de actualización del Plan de Manejo del área protegida, pero el equipo contratado renunció en el 2014. Por ello, se hizo una nueva convocatoria y a finales del 2014 se contrató a FUNDAECO para retomar la actualización del Plan de Manejo y la integración de la Ficha Ramsar para Punta de Manabique. En el 2015 se avanzó en el proceso de actualización, pero no al ritmo esperado. FUNDAECO solicitó una reprogramación de actividades y ampliación del presupuesto, esperando finalizar el proceso en julio 2016, junto con la actualización de la Ficha Ramsar. En el 2016 CONAP rescindió el contrato con FUNDAECO y contrató a dos consultoras individuales para finalizar la actualización del plan, tomando como base la información generada por FUNDAECO.</p> <p><u>Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras:</u> existen 2 planes nuevos de Manejo que son: Plan de Manejo de Banco Cordelia y el del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía (2013 -2018). En el 2014, RMP y BICA elaboraron un Plan Operativo General (POG) para 5 años, específico para el área marina, tomando como base el Plan de Manejo del Parque Marino.</p>
<p><b>R1 IOV6: Al final del Proyecto las 4 APMC han mejorado sus indicadores socioeconómicos y de gobernanza en un x%.</b></p>	<p>Durante el 2013 se realizó la línea base de las cuatro áreas para indicadores socioeconómicos y de gobernanza, a través de la consultoría de Efectividad de Manejo. Para ello, se aplicó la metodología del Manual para la Evaluación Rápida de la Efectividad de Manejo en Áreas Protegidas de Mesoamérica, producido por el Proyecto Conservation and Sustainable use of the Mesoamerican Barrier Reef System (MBRS Project). Los resultados de la línea base son los siguientes:</p> <p><u>Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam:</u> Socioeconómico 0.55 y Gobernabilidad 0.58, con una calificación de Regular (rango: 0.40 – 0.60; puntuación global 0.57).</p> <p><u>Port Honduras Marine Reserve:</u> Socioeconómico 0.85 y Gobernabilidad 0.82, con una calificación de Satisfactorio (rango: &gt;0.80; puntuación global 0.83).</p> <p><u>Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique:</u> Socioeconómico 0.44 y Gobernabilidad 0.61, con una calificación de Regular (rango: 0.40 – 0.60; puntuación global 0.56).</p> <p><u>Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End:</u> Socioeconómico 0.68 y Gobernabilidad 0.73, con una calificación de Aceptable (rango: 0.60 – 0.80; puntuación global 0.72).</p> <p>Estos indicadores se medirán nuevamente en el 2017, con el propósito de monitorear cambios en la efectividad de manejo de las áreas protegidas.</p>

### 5.2.1. Inversiones en infraestructura (1.01)

En este año se apoyó la rehabilitación de infraestructuras en tres de las áreas protegidas de implementación del proyecto: Port Honduras (Belice), Punta de Manabique (Guatemala) y Sandy Bay West End (Honduras).

Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México: las oficinas rehabilitadas en Kantunilkin y Holbox continúan en uso y en buen estado, permitiendo al personal del ANP llevar a cabo sus labores diarias. Contar con estas oficinas permitió que los usuarios del área natural protegida y las demás instancias de la administración pública puedan localizar fácilmente al personal de la CONANP y llevar a cabo sus trámites y consultas necesarias. El mantenimiento de las mismas se realizó con fondos de contrapartida.

Desde el 24 de noviembre, ejidatarios que conforman la Unión de Ejidos de Lázaro Cárdenas, tomaron las oficinas de la SEMARNAT, la CONANP y la PROFEPA, en Holbox y Kantunilkin, como una medida de protesta ante la modificación y posible publicación del programa de manejo de Yum Balam. Los ejidatarios manifestaron que la nueva versión del plan de manejo les impide hacer uso de sus tierras ya que existen restricciones ambientales en el documento. El equipo técnico del área protegida se tuvo que retirar de las oficinas y por el momento trabaja desde sus domicilios, originando dificultades en la comunicación con el Proyecto.

Reserva Marina Port Honduras, Belice: se finalizó la instalación de la barrera de piedra alrededor del Cayo Abalone, reduciendo y deteniendo por ahora la erosión del cayo. La protección de dicho cayo es de suma importancia porque aquí se encuentra la estación de guardaparques de TIDE, quienes llevan a cabo el Programa de Control y Vigilancia del área. Como resultado de la colocación de gaviones de roca y siembra de mangle alrededor del cayo, se creó un pequeño refugio natural de peces en la zona inmediata alrededor del mismo.

Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala: se culminó la construcción del muelle en Finca Santa Isabel con el objeto de mejorar el acceso al área y mejorar las condiciones para realizar las actividades de control y vigilancia e investigación en el área protegida. El Centro de Operaciones Interinstitucionales (COI) sigue operando hasta la fecha, permitiendo una presencia institucional constante del ejército y CONAP en el área protegida, brindando mejores condiciones logísticas.

Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras: a finales del 2016 RMP inició la rehabilitación de su oficina y para ello hizo cambio de pintura en el exterior y pequeñas reparaciones en su fachada de ingreso, con el propósito de mejorar la imagen de la organización. Estos cambios permiten atraer la atención del turista y su ingreso a la tienda (eco-shop). Las reparaciones finalizarán en el 2017. En la nueva casa de BICA y Fundación Sol, se adecuaron las oficinas administrativas de BICA con fondos de contrapartida y el Proyecto financió la construcción del área de la fase I del laboratorio, como resultado del estudio de pre factibilidad para la construcción de un laboratorio para BICA y en seguimiento a las recomendaciones trasladadas por MAR Fund. Se apoyó también la instalación de un sistema solar, un biodigestor y un sistema de captación de agua de lluvia. Estos mecanismos se utilizan como herramienta de educación para el público en general y contribuyen al buen manejo de los recursos naturales.

### 5.2.2. Inversiones en equipamiento (1.02)

En este año, las principales inversiones realizadas por el Proyecto en equipos, permitieron continuar con las actividades establecidas en los programas de control y vigilancia y de monitoreo e investigación de las cuatro APMC.

Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México: el equipo de campo adquirido en el 2016 está siendo utilizado en la implementación de los programas de control y vigilancia, monitoreo e investigación, prevención de incendios forestales y educación ambiental, entre otras. Facilitó la participación de los guardaparques, estudiantes y voluntarios en el desarrollo de las actividades. El equipo de oficina fortaleció las actividades que se desarrollan a nivel de oficinas administrativas, permitiendo la elaboración, manejo y edición de mapas, materiales educativos y de difusión de información ambiental. Se elaboraron alrededor de 450 mapas con diferentes temas como: ubicación de predios que solicitan evaluación de impacto ambiental, localización de especies, ubicación de sitios de monitoreo de post larvas de peces, ubicación de puntos de calor para atender incendios forestales, etc. Todo el equipo para guardaparques ha sido entregado, con la debida tarjeta de responsabilidad para mantenerlo en buen estado y que le sea de utilidad al realizar

sus actividades de campo. PPY y la CONANP firmaron el convenio de donación del equipo adquirido entre 2013 y 2015 y se inició el proceso de inventario directo del equipo dentro de la CONANP, lo que permitirá el mantenimiento a cargo de la institución.

Reserva Marina de Port Honduras, Belice: la inversión en equipamiento realizada durante este año fortalece el Programa de Control y Vigilancia y proporciona protección al personal de TIDE durante las actividades de limpieza de boyas. Se adquirió equipo de buceo que reemplazará el equipo anteriormente comprado con el apoyo del Proyecto que ya no tiene reparación. El mismo fortalece también los programas de Ridge to Reef (programa de voluntariado para auto financiamiento) e investigación y monitoreo.

Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala: la inversión realizada en los rótulos colocados en cada una de las comunidades, diseñados con base en el manual de señalización de áreas protegidas de CONAP, promueve la delimitación del área protegida y enseña a los usuarios las diferentes zonas y normativas existentes. Para fortalecer a la Unidad Técnica de Manabique, su presencia en el área y la implementación de las labores de control y vigilancia se adquirió un pick-up Toyota. En las oficinas de la Unidad Técnica se estableció el Sistema de Información Geográfica de la Región Nor-oriente, con el objeto de agrupar el esfuerzo regional en cuanto al levantamiento de información y generación de datos para el Sistema Guatemalteco de Áreas Protegidas de Izabal. Esta plataforma generará información para planificación y toma de decisiones en la región, por medio de una metodología de tres etapas: a) etapa de gabinete preliminar en la cual se diseñará y preparará la base de datos digital, llevando a cabo los análisis cuantitativos, cualitativos e históricos de información ya generada, clasificación de imágenes para el análisis de la cobertura boscosa, uso de la tierra, cobertura de pasto marino y coral, identificación de problemas y digitalización; b) etapa de campo para verificar los resultados obtenidos en la etapa de gabinete, a través del levantamiento de sitios con GPS y c) etapa final de gabinete en la cual se elaborará el informe final, las medidas o programas para accionar en los problemas detectados, dejando personal capacitado para darle continuidad al sistema de monitoreo estándar marino-costero para la región.

Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras: en el 2016 RMP adquirió equipo para fortalecer las actividades de control y vigilancia que implementan en el área y equipo de oficina para apoyar los trabajos de socialización y educación ambiental y las gestiones de la organización. Se adquirió material para la elaboración de boyas de navegación, lo que permitió construir 10 boyas necesarias para la infraestructura marina. BICA, por su parte, adquirió equipo para su nueva oficina y para actividades de monitoreo biológico y de laboratorio. Adquirió también un *trailer* para remolcar la embarcación que se utiliza en las actividades de monitoreo. El equipo utilizado por los guardaparques se entregó por medio de una carta, en la que se hace a cada guardaparques responsable del mismo para darle un buen manejo y mantenimiento. El equipo esta inventariado en cada organización y el personal técnico lo utiliza en los distintos programas técnico – administrativos.

### 5.2.3. Elaboración / actualización de planes de manejo de las APMC (1.03)

Los avances en este resultado se describen a continuación:

Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México: con fondos de contrapartida, la CONANP avanzó en el proceso de actualización de algunos apartados del borrador del Programa de Manejo, publicando en noviembre en el Diario Oficial de la Federación (DOF), el resumen de este documento. Posterior a esta publicación, se otorgaron 10 días hábiles para que los poseionarios, usufructuarios y legítimos dueños de la tierra en el área protegida pudieran presentar por escrito cualquier observación al documento. Debido a que las observaciones y recomendaciones presentadas por la sociedad civil en estos 10 días no fueron tomadas en cuenta, la publicación no fue realizada. Sin embargo, la CONANP organizó reuniones de trabajo con el municipio, prestadores de servicios turísticos, pescadores y ejidatarios, para analizar nuevamente el documento e incorporar las observaciones que surjan de este proceso de revisión, con la finalidad de lograr su publicación en el 2017.

Reserva Marina de Port Honduras, Belice: en el 2016 TIDE contrató a Zoe Walker, de la organización Wildtracks, para iniciar el proceso de actualización del Plan de Manejo del área protegida. La consultora desarrolló reuniones participativas con el equipo de TIDE, la Junta Directiva de TIDE y el Consejo Asesor del área protegida como parte del proceso de actualización. Se espera contar con el documento final en 2017.

Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala: debido a la poca ejecución de FUNDAECO, contratado para la actualización del plan de manejo del área protegida, el 11 de agosto de 2016 se rescindió la Carta de Compromiso y Cumplimiento entre CONAP, FUNDAECO, FCG y MAR Fund. En septiembre de 2016, CONAP firmó contrato con dos consultoras independientes quienes desarrollarán la actualización del plan maestro dando seguimiento a los productos entregados por FUNDAECO. En la actualidad se cuenta con el Componente de Diagnóstico y Componente de Consideraciones de Manejo aprobados por CONAP, y se encuentra en revisión el Componente Programático y Normativo. Se espera entregar el documento final a ventanilla única del CONAP en marzo 2017.

Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras: el consultor contratado por BICA finalizó el proceso de revisión y corrección del Plan Estratégico Financiero de la organización e hizo entrega de tres planes estratégico financieros, uno por cada capítulo de BICA (Utila, Roatán y Guanaja). Cada capítulo de la organización deberá realizar la respectiva socialización con su personal y Junta Directiva. El plan estratégico financiero contribuirá a la consolidación institucional de la organización, ya que aporta las líneas específicas para recaudar fondos para la organización y para cada área protegida.

#### 5.2.4. Apoyo a la implementación del sistema de control y vigilancia (1.04)

En el 2016 se apoyó el desarrollo de las actividades de control y vigilancia, así como las diferentes capacitaciones impartidas a guardaparques y personal técnico en las cuatro áreas protegidas.

Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México: el Programa de Control y Vigilancia de la CONANP se implementó principalmente con fondos de contrapartida y, al igual que en años anteriores, en coordinación con la PROFEPA y otras instituciones como la SEMAR, la CONAPESCA, Brigadas Comunitarias y el comité de vigilancia comunitaria. Durante el año se realizaron 45 recorridos, entre acuáticos y terrestres, de supervisión y vigilancia, lo que permitió mantener la presencia institucional en el área, supervisar el cumplimiento de normas, apoyar en los procesos de inspección ante denuncias ambientales y atender los incendios forestales ocurridos. En relación al fortalecimiento y capacitación del personal técnico y guardaparques, este año el personal participó en 14 cursos y talleres, los cuales contaron con apoyo del Proyecto y con fondos de contrapartida. Este fortalecimiento permitió mejorar las capacidades y habilidades del personal del área protegida en varios aspectos como: elaboración de mapas, diseño y elaboración de carteles y materiales de educación ambiental, combate de fuego, uso de cámaras trampa, mejora en la comunicación con las comunidades, evaluación de ecosistemas a través de la valoración de las cargas de material combustible presente en diferentes zonas del área protegida y los tiempos que puede durar su combustión, etc. Cabe mencionar que al final del año cuatro técnicos del área protegida lograron la obtención de sus libretas de mar, lo que les permite la posibilidad de participar en el Programa de Control y Vigilancia.

Reserva Marina de Port Honduras, Belice: durante el año TIDE realizó un total de 430 patrullajes, teniendo como resultado el decomiso de 10 trasmallos, seis en el área de Monkey River al norte de la reserva y cuatro en la boca del Río Grande, al sur de la reserva. Se detuvo a una persona colocando dos trasmallos ilegales a lo ancho del Río Grande, quien fue llevado bajo custodia. Desde la implementación del Programa de Manejo Controlado (Managed Access) TIDE ha podido coordinar estratégicamente sus patrullajes. Saber quién y dónde pescan ha favorecido la disminución de actividades ilegales (decomisos y arrestos), en un 55% comparado con años anteriores. Para fortalecer las capacidades del equipo y proporcionar herramientas útiles en campo, cuatro guardaparques fueron entrenados en buceo (Advanced Open Water) quienes ahora podrán instalar y dar mantenimiento a las boyas de demarcación.

Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala: la Unidad Técnica realizó durante el año un total de 72 patrullajes (22 puestos de control, 33 patrullajes marino costeros y 17 terrestres), logrando como resultado el decomiso de 3 retroexcavadoras, 4 motosierras, 3 trasmallos y 11 personas aprehendidas por la Policía Nacional Civil. Este año se identificó un aumento del 28% en la cantidad de patrullajes, en comparación con años anteriores, gracias a la coordinación con el Ministerio de la Defensa y Ministerio de Gobernación, como resultado del sobrevuelo de alto nivel llevado a cabo en julio y financiado por el Proyecto. El sobrevuelo contó con la participación de las siguientes instituciones: Comisión de Cambio Climático, Comisión de Gobernación, FUNDAECO, Fiscal de Delitos contra el Ambiente de Ministerio Público, Ponente Acuerdo de Emergencia para Manabique, CONAP, Dirección de Mediación, Procuraduría

de los Derechos Humanos, representante de CICIG, Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, Diprona, Municipalidad de Puerto Barrios, Ministerio Público y la Brigada de Infantería Marina. Durante el sobrevuelo se constató el estado de conservación en el que se encuentra esta área protegida, lo que permitió coordinar un seguimiento para mejorar su gobernabilidad y manejo. Otro resultado obtenido con el sobrevuelo, además del aumento en los patrullajes, fue el desarrollo de un plan de control y vigilancia denominado plan “Telaraña” entre CONAP, el Ministerio de la Defensa y Ministerio de Gobernación. El mayor resultado derivado del sobrevuelo fue la firma de la carta de entendimiento entre el Ministerio Público (MP) y FUNDAECO el 15 de noviembre, a través de la cual FUNDAECO se comprometió a dar apoyo para fortalecer las capacidades de la Fiscalía de Delitos contra el Ambiente para el desarrollo de la labor de investigación en delitos ambientales.

Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras: en el 2016 se le dio seguimiento a la firma de un convenio entre la Fuerza Naval de Honduras (FNH) y RMP. Al cierre de diciembre no fue posible lograr las respectivas firmas, pero la actividad continúa para el 2017, así como el apoyo de la FNH en los patrullajes. Durante los primeros meses del 2016, los patrullajes se planificaron y desarrollaron con el apoyo de la Naval, pero debido a que a finales de marzo ocurrió un acontecimiento entre un guardaparque y un elemento de la Naval, en el que falleció el guarda recurso, RMP determinó que la Naval apoyará los patrullajes solo en operativos especiales. A pesar de esta situación, en el año se realizaron 960 patrullajes en el área protegida, se reportaron 360 advertencias, 19 encarcelamientos, 76 equipos confiscados, 30 rescates de personas y 35 operativos especiales en conjunto con la Naval. Para algunas de las actividades de rescate se contó con el apoyo de la Comisión Permanente de Contingencias (COPECO), Bomberos, FNH, Fuerza Aérea y el sector privado. En relación al fortalecimiento de los guardaparques, se les capacitó en buceo (Open Water) y en temas como defensa personal (Krav Maga), derechos humanos, legislación ambiental de Banco Cordelia, relaciones personales y navegación. Este fortalecimiento permitió que el personal de campo pudiera desempeñar de mejor forma su trabajo y dar respuesta efectiva a los acontecimientos que ocurren dentro del parque marino.

#### 5.2.5. Apoyo a la implementación de sistemas de evaluación y monitoreo (1.05)

Durante el 2016 las cuatro áreas protegidas continuaron con la implementación de los diferentes monitoreos biológicos, con la finalidad de recopilar información que les permita adquirir conocimientos para el manejo de los recursos naturales y de las áreas protegidas.

Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México: este año se realizó el Ejercicio de Conectividad en el Mesoamericano (ECOME) en la Laguna Yalahau, monitoreando 10 estaciones de campo y capturando 17 ejemplares de larvas de peces. El material colectado es analizado por el Departamento de Sistemática y Ecología Acuática del Colegio de la Frontera Sur (ECOSUR) Unidad Chetumal. La información generada en el ECOME está siendo utilizada por el área protegida para conocer y caracterizar las especies pesqueras que se reproducen dentro del área. EL monitoreo permite estimar cual es el aporte de la Laguna de Yalahau a la actividad pesquera de la zona norte del Estado de Quintana Roo, en la zona colindante entre el Golfo de México y el Mar Caribe. El Programa de monitoreo de variables ambientales y calidad de agua, implementado por ECOSUR a través de la Doctora Laura Carrillo, realizó una salida de campo al final del año. Quedan pendientes dos salidas más, por lo que los resultados se tendrán disponibles en el primer cuatrimestre del 2017. Respecto al Programa de Tiburón Ballena, con fondos de contrapartida se realizaron dos estudios: “Análisis de comparación en Chiquilá y Holbox de las estrategias de publicidad que manejan los prestadores de servicios turísticos para la actividad de nado con tiburón ballena” y “Comercialización del nado con tiburón ballena en el APFF Yum Balam y Reserva de la Biosfera Tiburón Ballena”. Esta información sirvió para conocer la relación actual de los operadores turísticos de Isla Mujeres y Holbox que ofrecen el servicio, y poder dar prioridad a las solicitudes de Programas de Conservación para el Desarrollo Sostenible (PROCOCODES) que estén orientadas en fortalecer o mejorar el manejo de esta especie y la actividad. El Programa de Tortuga Marina se implementó a través de la aprobación de un proyecto por parte del Programa de Pequeñas Donaciones de MAR Fund: “Evaluación y monitoreo de ecosistemas de tortugas marinas, crías y juveniles en Yum Balam”. Este proyecto es ejecutado por Pronatura Península de Yucatán, A.C. y los resultados estarán disponibles en el primer semestre del 2017.

Reserva Marina de Port Honduras, Belice: se continuó con el programa de monitoreo recolectando información en: salud de arrecifes, dinámica poblacional de pepino de mar y langosta espinosa y la dinámica poblacional de caracol reina. Los



resultados que se obtuvieron apoyan la toma de decisiones en relación al manejo del área, y fortalecen la legislación de manejo y pesquería vigente, ya que los datos son compartidos con el Departamento de Pesca de Belice.

Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala: con el apoyo de HRI, se realizaron dos monitoreos en los dos parches arrecifales principales del área: Bajo de Cabo Tres Puntas y Motaguilla, para conocer el estado actual de los arrecifes coralinos del área, utilizando la metodología AGRRA (Atlantic and Gulf Rapid Reef Assessment). Los resultados obtenidos serán incorporados en el reporte de salud del Sistema Arrecifal Mesoamericano que realiza HRI cada dos años. En relación al estudio de las zonas de recuperación pesquera (ZRP), el CONAP realizó el monitoreo de estos sitios en enero, agosto y noviembre. Se reportó un total de 460 peces y 61 moluscos (21 peces y 19 moluscos en enero; 234 peces y 19 moluscos en agosto y 205 peces y 23 moluscos en noviembre). Los datos recopilados fueron socializados con los integrantes de la Mesa de Trabajo para las zonas de recuperación pesquera. Los resultados de los tres ejercicios de monitoreo realizados durante el año, muestran una tendencia hacia un incremento en la biomasa de peces y moluscos. Sin embargo, para evaluar la efectividad de las zonas de recuperación pesquera será necesario contar con resultados a lo largo de por lo menos cinco años. Como parte del Ejercicio de Conectividad en el Mesoamericano (ECOME), en marzo y septiembre se realizaron dos monitoreos. Se colectaron 60 pos larvas de peces, de seis especies distintas en los dos sitios monitoreados en Cabo Tres Puntas y Bajo del Canal. Se llevaron a cabo cuatro monitoreos de calidad de agua, evaluando los parámetros físicos (pH, temperatura, oxígeno disuelto, saturación de oxígeno, potencial de óxido-reducción, salinidad, conductividad, resistividad, presión atmosférica, sólidos disueltos totales, transparencia) y los parámetros químicos (nitrato, fosfato, sulfato y amonio) de Laguna Santa Isabel y la Bahía La Graciosa. Los resultados finales se tendrán para el primer semestre del 2017.

Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras: el monitoreo de post larvas de peces se desarrolló con el apoyo de cinco voluntarios y cuatro técnicos de BICA y continuó su desarrollo de forma mensual y durante la fase de la luna nueva, fecha primordial para estudiar el reclutamiento de peces arrecifales. Se trabajó también en el registro de las larvas de peces capturadas durante el 2015 (álbum de larvas de peces no identificados), el cual se envió a la doctora Lourdes Vásquez, de ECOSUR-Chetumal, para su identificación y análisis. BICA participó en el quinto ECOME colocando 26 colectores de columna de agua (CCA) en 12 sitios y se obtuvo un total de 395 especímenes. El personal técnico de BICA y voluntarios de campo realizaron de forma mensual el monitoreo de calidad de agua estudiando los parámetros bacteriológicos en 33 sitios y de forma trimestral los parámetros físico – químicos en 20 sitios, en diferentes puntos del área protegida desde 2013 al 2016. Con los resultados obtenidos es posible indicar que los sitios localizados en la comunidad de Sandy Bay reportan presencia de la bacteria *Enterococci* sp, durante la temporada de lluvias. En la zona de West End se observó una disminución del 30% de la presencia de la bacteria *Enterococci* sp. a lo largo del período de monitoreo. Este resultado sugiere que la menor presencia de bacterias fecales se debe a la conexión de casas al sistema de tratamiento de aguas servidas, que inició en el 2014. Esta actividad contó con apoyo del Proyecto a partir del 2015 y a lo largo del 2016. Sin embargo, en el sitio ubicado frente a la comunidad de El Berriche, se reportan valores altos de la bacteria, posiblemente debido a que las casas no están conectadas a la planta de tratamiento. Recientemente Coral Reef Alliance aprobó US\$60,000 para conectar estas casas al sistema.

Con base en los resultados del monitoreo mensual y con el fin de identificar las mejores opciones para solucionar los problemas de contaminación presente en el área, BICA y CORAL realizaron reuniones con las dos juntas de agua de West End (Polos Water Association y Half Moon) para abordar el tema del plan de saneamiento. En West End, las Juntas de Agua y los Patronatos son los encargados de manejar las plantas de tratamiento de aguas residuales. Se dio continuidad al desarrollo de un Plan Estratégico de Saneamiento en el que se ha involucrado al Ente Regulador de Saneamiento y Agua Potable (ERSAP) y se avanzó con el modelo de reglamentación de saneamiento y agua potable, con el propósito de presentarlo a las autoridades para su aprobación. El alcalde actual mencionó que su prioridad es la energía y no el saneamiento, por lo que este proceso se retomará con la incorporación de nuevas autoridades en el 2018. A pesar de ello, y en conjunto con las Juntas de Agua, se llevaron a cabo presentaciones de los resultados del monitoreo de calidad de agua para promover el pago de los costos de mantenimiento y funcionamiento de la planta de tratamiento de aguas negras por parte de todos los usuarios. Los consumidores acordaron que este cobro sería aceptado, aunque la reglamentación no esté aprobada por la municipalidad. En el 2017 se le dará seguimiento a este proceso. Por su parte RMP apoyó a MarAlliance en el monitoreo de tiburones para el parque nacional marino. Este monitoreo se implementó



a través de un proyecto financiado por MAR Fund. Los resultados del estudio serán publicados en el primer semestre del 2017.

#### 5.2.6. Protección de ecosistemas frágiles (1.06)

Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México: este año con fondos de contrapartida la CONANP continuó apoyando la implementación del Proyecto “Monitoreo de los mares de México mediante sensores remotos satelitales e in situ como base para un sistema de alerta temprana de ocurrencia de mareas rojas”, a través de la boya oceánica Holbox-México. Con esta estación de monitoreo ambiental se estudia el comportamiento espacio-temporal de la corriente de surgencia de Cabo Catoche y su conectividad con los eventos de florecimientos algales en el Banco de Campeche, generando información de ecosistemas marinos de México. Con apoyo del Proyecto se contrató a la empresa Oceanus A.C. para instalar boyas de amarre y señalización en el parche de coral conocido como “Los Cuevones”. De las 10 boyas de amarre establecidas en el contrato, este año se colocaron ocho, quedando pendiente la instalación de dos boyas, una de descanso y una de señalización. Junto con la colocación de las boyas y con fondos de contrapartida, se elaboró un manual de seguridad y buenas prácticas en arrecifes coralinos, que contiene las recomendaciones de operación y mantenimiento de las boyas. Este material será compartido con los prestadores de servicios turísticos para que hagan buen uso de las boyas al momento de visitar “Los Cuevones”.

Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala: con el objeto de plantear soluciones concretas para manejar la problemática de la cuenca del río Motagua y crear las bases de coordinación multisectorial a nivel local (Izabal), el 31 de noviembre y 1 de diciembre se llevó a cabo el Foro Motagua. Como resultado del Foro se elaboró: a) un documento técnico que actualiza información pertinente sobre la cuenca del río Motagua-Izabal, b) la instalación de un foro de discusión permanente reconocido por todos los sectores, que promueve la discusión sobre la cuenca del río Motagua y sus implicaciones en el Arrecife Mesoamericano y c) un documento que contiene las líneas estratégicas para producir un plan de acción y un portafolio de proyectos que refleje las necesidades regionales para atender la problemática en las áreas protegidas y sus áreas de influencia. Derivado de estos resultados, se puede sumar como valor agregado a la iniciativa, un acuerdo multisectorial para que el Foro de discusión se convierta en una Mesa para el desarrollo integral de Izabal.

Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras: en el 2016, RMP adquirió el material para reparar las boyas de pesca, buceo y demarcación dañadas y le dio mantenimiento a las ya instaladas dentro y fuera del área protegida. Este programa de infraestructura marina se trabajó con fondos del Proyecto y con fondos de contrapartida, instalando 197 boyas de buceo a lo largo de la isla. También hay 78 canales de navegación marcados con boyas, de los cuales 20 se encuentran dentro de Sandy Bay West End, así como 12 boyas de demarcación colocadas en la Zona de Protección Especial Marina de Sandy Bay. Esta infraestructura marina cuenta con un plan de mantenimiento constante y ha permitido que los usuarios no usen las anclas al momento de llegar al arrecife. Gracias a este programa se ha registrado un aumento en el cumplimiento de las normas de seguridad y de navegación por parte de los usuarios, reduciendo los incidentes. Los anclajes de las lanchas y veleros en los arrecifes y pastos marinos han disminuido significativamente.

#### 5.2.7. Recuperación de ecosistemas degradados (1.07)

No se realizaron actividades en las áreas en este año.

#### 5.2.8. Fortalecimiento Institucional para Administradores de Áreas (1.08)

Durante el 2016, se continuó apoyando a las organizaciones administradoras en el tema de su fortalecimiento institucional a través del desarrollo de talleres, participación en cursos/eventos y contratación de consultorías específicas, entre otros.

Reserva Marina de Port Honduras, Belice: con el propósito de fortalecer las capacidades del personal de TIDE, 10 guardaparques recibieron capacitación en periodismo de conservación. La bióloga marina, asistente del Departamento de Investigación, se capacitó en monitoreo AGRRA (Atlantic and Gulf Rapid Reef Assessment) y el Director de Programas se capacitó en Ciclo de Administración de Proyectos impartido por el Banco Interamericano de Desarrollo. Se continuó

con la inversión en el programa Ridge-to-Reef (R2R), programa de voluntariado que permite a estudiantes de todo el mundo realizar sus prácticas de estudio técnico. Para ser parte de este programa, el estudiante debe pagar una cuota que le permite reservar su espacio. Estos fondos son utilizados por TIDE en su autosostenibilidad. Con el propósito de fortalecer las actividades micro-empresariales comunitarias que TIDE apoya en el área protegida, se contrató nuevamente a Jack Knightingale, como mentor/asesor, quien dio seguimiento y apoyo a estas microempresas. Además, apoyó en la activación del grupo de mujeres de la aldea Monkey River y asistió a los jóvenes capacitados como guías de turismo para obtener la documentación necesaria para su certificación. El Proyecto también apoyó parcialmente la contratación del Director del Programa de Investigación para sistematizar los resultados del monitoreo biológico.

Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala: con el objeto de mejorar las relaciones interpersonales entre el equipo de la Unidad Técnica, se realizó una capacitación en *Team Building* con la participación de cuatro técnicos y 12 guardaparques. Se realizó una gira de intercambio de experiencias a la Reserva Marina Port Honduras, visitando las oficinas de TIDE. En esta actividad participaron 10 guardaparques, dos técnicos de la Unidad Técnica (UT) y un técnico de la oficina de CONAP Nor-Oriente, obteniendo nuevos conocimientos en estrategias de control y vigilancia y monitoreo e investigación. Se apoyó a un técnico de la UT para que asistiera al “8vo Congreso de Guardaparques” en Denver Colorado, Estados Unidos. El objetivo de dicho congreso, además de proveer la oportunidad a los participantes de crear vínculos con guardaparques de otros países e instituciones, fue intercambiar experiencias, conocimiento, metodologías y herramientas aplicables en las áreas protegidas. Los trece guardaparques de la UT participaron en el Diplomado de Liderazgo y Emprendimiento para Guardaparques del CONAP Región Nor-Oriente, impartido y certificado por la Universidad Autónoma Andragógica de Miami, Estados Unidos, con el fin de fortalecer el trabajo en equipo, ampliar el conocimiento teórico y práctico, así como sus destrezas y habilidades para desempeñar sus labores en el campo. El diplomado amplió su cupo e invitó a seis guardaparques de FUNDAECO que trabajan en el Área de Usos Múltiples Rio Sarstún.

Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras: durante el año 2016 RMP trabajó en el diseño de materiales (calendarios, boletines, revista, entre otros) para implementar el Programa de Comunicación de la organización y del área protegida en general, así como en actividades informativas de sensibilización sobre las normas y reglamentaciones del Parque Marino y la promoción de sus eventos para recaudación de fondos. Como una estrategia para fortalecer la imagen de RMP se re-diseñó el logo de la organización. Como parte del fortalecimiento contable de RMP, se apoyó con la contratación de una empresa consultora que asesoró a la organización en temas contables y fiscales y capacitó al personal administrativo. Estas actividades permitieron hacer cambios importantes y obligatorios desde el punto de vista fiscal para realizar todas las operaciones según las leyes hondureñas. Respecto al tema de sostenibilidad financiera para ambas ONG (RMP y BICA), el Proyecto apoyó con fondos para la compra de materiales (*souvenirs*) para cada una de las tiendas (*eco-shops*) de las organizaciones. Con la venta de estos productos, las organizaciones logran financiar parte de los programas que implementan en el área y sus costos operativos, además de recapitalizarse para adquirir nueva mercadería.

- Dotación de personal APCM

- **Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México:**

En junio 2016 dejó de laborar la Ingeniera Yuliana Zuryday Molina, técnica contratada con los fondos del POB para apoyar a la CONANP en el seguimiento y ejecución de las actividades programadas en el área protegida. En sustitución se contrató a la Bióloga Francisca Arely Antele. A partir del 01 de agosto dejó de laborar la Bióloga Marina Denisse Ángeles Solís, quien apoyaba como enlace responsable del cumplimiento de los contratos de consultoría realizados en el área protegida. Debido a esto, se distribuyeron las responsabilidades de Denisse, entre los demás miembros del equipo de trabajo. A partir del 01 de septiembre el Licenciado Alejandro Pliego Moreno inició labores como Técnico Operativo de la Reserva de la Biosfera Tiburón Ballena, apoyando parcialmente actividades que se realizan en Yum Balam en el manejo del tiburón ballena. El 15 de septiembre se integró al equipo de la Reserva de la Biosfera Tiburón Ballena José Omar Ku May, fungiendo también como Técnico Operativo y apoyando labores de combate de incendios, monitoreo biológico y contingencias que se presenten en Yum Balam.

- **Reserva Marina Port Honduras, Belice:**  
En julio el administrador financiero Danny Hun renunció a sus labores en TIDE y fue sustituido por Kimberly Lawrence. Además, se contrató a Alaine Noralez como la nueva contadora.
- **Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala:**  
Desde julio 2015 hasta octubre del 2016, se contrató a Gabriela Díaz como consultora en planificación y ejecución de proyectos para apoyar a la Unidad Técnica del CONAP en la ejecución del Proyecto.
- **Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras:**  
En agosto del 2016 renunció la administradora de BICA, Valerie Connor, quien estaba contratada por medio tiempo. En septiembre inició labores una nueva asistente para el programa de administración, Lois Pinnace. En RMP se contrató en septiembre a la bióloga Cristal Guerra como la persona encargada del Programa de Educación Ambiental. El 15 de diciembre, Giacomo Palavicini se retiró del cargo de director del RMP y en su lugar se contrató al señor Eduardo Rico, quien iniciará labores en enero de 2017. Eduardo ha sido el punto focal de MAR Fund para el proyecto en Honduras.

### 5.3. RESULTADO 2: MEJORES PRÁCTICAS DE MANEJO Y USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS MARINO COSTEROS SON APLICADAS.

La tabla No. 3, a continuación, presenta un resumen con datos cuantitativos, acumulados durante la ejecución del Proyecto, de los indicadores del Componente 2 alcanzados al cierre del 2016.

***Tabla No. 3 Indicadores del Componente 2, alcanzados durante la ejecución del Proyecto, al cierre del 2016.***

Indicadores previstos en los cinco años de Proyecto:	Indicadores alcanzados (quinto año):
<b>R2 IOV1: Las cuatro APMC cuentan con una estrategia/plan de desarrollo comunitario al final del año 2</b>	<p><b>Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México:</b> en el 2014 se trabajó un borrador de estrategia de desarrollo comunitario para el APMC. A finales del 2015 se contrató a una empresa para que terminara la estrategia, la cual fue elaborada entre finales de dicho año y principios del 2016. En el 2016 finalizó el proceso y actualmente se encuentra en la fase final de revisión.</p> <p><b>Reserva Marina Port Honduras, Belice:</b> se actualizó el plan de desarrollo comunitario para Punta Gorda y Monkey River y se desarrolló el plan para Punta Negra en el 2013. El plan de desarrollo comunitario elaborado incluye las iniciativas de microempresas comunitarias que actualmente se estén ejecutando en Punta Negra, Punta Gorda y Monkey River. Estos proyectos tienen el potencial de generar ingresos adicionales para estas comunidades.</p> <p><b>Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala:</b> existe una Estrategia de Desarrollo Comunitario para el RVSPM, realizado por ASOPROGAL con colaboración del CONAP. En el 2015 se firmó una carta de ampliación con el objeto que ASOPROGAL traduzca dicha estrategia a agendas de desarrollo comunitario. En el 2016 se finalizaron las 4 agendas comunitarias, que fueron aprobadas para su implementación.</p> <p><b>Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras:</b> no existe un documento final de estrategia comunitaria. En el 2014 se elaboró un primer borrador, pero necesita mayor elaboración y profundidad. No se realizó la Estrategia de Desarrollo Comunitario debido a que los administradores del área indicaron que no estaban en capacidad para hacerlo.</p>
<b>R2 IOV2: 100% de las iniciativas productivas propuestas cuentan con estudios de factibilidad/mercado y de negocio y mecanismos de capacitación y acompañamiento técnico.</b>	<p>Para los micro proyectos de iniciativas productivas apoyados con fondos del Proyecto, los estudios de factibilidad/mercado se realizan ex ante. A continuación, se listan los proyectos productivos que están siendo desarrollados en las áreas, incluso si no reciben financiamiento por parte del Proyecto. Los administradores los han incluido como contrapartida en sus respectivos Planes Operativos.</p> <p><b>Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México:</b> existen 13 proyectos productivos que se desarrollan con fondos de PROCODES. Los PROCODES no requieren estudios de factibilidad, ya que la normatividad federal no exige presentación de estudios de mercado, ni de negocios, para los programas de subsidios, cuando los montos de los proyectos son menores a 300 mil pesos. Sin embargo, estos cuentan con presupuesto para acompañamiento técnico. En el 2015, a través de los programas del gobierno federal se apoyaron 16 proyectos. Para el 2016, el área protegida recibió 67 solicitudes de proyectos productivos, de los cuales fueron aprobados 21.</p> <p><b>Reserva Marina Port Honduras, Belice:</b> tiene cuatro iniciativas productivas en total, todas de ellas apoyadas por el Proyecto y todas con estudio de pre factibilidad. Las iniciativas son: cría de pollos, iniciado en el 2012 pero no prosperó; secado solar de frutas, cocina cultural y pesca de deporte, todas con estudios elaborados en el 2013 e inicio de ejecución en el 2014. En el</p>

Indicadores previstos en los cinco años de Proyecto:	Indicadores alcanzados (quinto año):
	<p>2016, no se iniciaron nuevos proyectos, sin embargo, se apoyó el acompañamiento socio organizativo y capacitó a los tres existentes.</p> <p><u>Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala:</u> A mediados del 2014 se implementó el proyecto de tiendas comunitarias, proveyéndoles equipo, productos y capital semilla. También se rehabilitaron las escuelas en las aldeas Santa Isabel y La Graciosa. En 2015, con fondos de contrapartida, se realizó la instalación de 13 sistemas de captación de agua de lluvia, acompañado de ecofiltros para purificación del agua, 25 estufas ahorradoras de leña y un pozo mecánico. En 2015, con fondos del Proyecto se financió un taller de reparación de motores marinos y se fortaleció al Consejo de Desarrollo Comunitario –CODECO. Operación Bendición desarrolló un proyecto de seguridad alimentaria con la implementación de huertos familiares y módulos de capacitación nutricional. En el 2016, con apoyo de la Fundación Mundo Azul, se financió un Proyecto de Permacultura en 4 comunidades del área (Swiche III, Media Luna, Quetzalito y San Francisco del Mar), con el fin de enseñar a jóvenes y niños de las comunidades, a través de sus centros educativos, a cultivar sus propios alimentos de una manera saludable y amigable con el medio ambiente.</p> <p><u>Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras:</u> existen dos iniciativas productivas en ejecución. RMP da seguimiento al proyecto de apicultura en la comunidad de Corozal, que cuenta con un estudio de mercado y asistencia técnica. BICA da seguimiento al proyecto de bisutería. El estudio de factibilidad del proyecto de apicultura se inició en el 2013 y se entregó a finales del 2014. La venta de la miel se fomenta en pequeñas tiendas dentro de algunos hoteles, así como en la Ecostore de RMP. Para el proyecto de bisutería se desarrolló en 2015 un estudio de mercado y el grupo se identifica como Mujeres Artesanas de Roatán (MAR), quienes elaboran bisutería utilizando materiales reciclables. En el 2016, no se implementaron nuevos proyectos y se está dando acompañamiento técnico a los proyectos iniciados en los años anteriores.</p>
<p><b>R2 IOV3: Aumento en el número de comunitarios capacitados y acreditados e involucrados en actividades en apoyo a la gestión cotidiana (Monitoreo biológico; control y vigilancia) de las áreas protegidas</b></p>	<p><u>Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México:</u> en 2013, 28 personas participaron en diferentes actividades: 10 personas en el grupo de vigilancia comunitaria; 10 personas en la brigada de contingencias (incendios forestales), 8 personas (Chipes Mangleros, Alma Verde y Manaholchi) en el monitoreo participativo de aves, tortugas y manatíes, respectivamente. En el 2014 se capacitaron 40 personas de la zona de influencia del APFF Yum Balam en temas como: Pesca con mosca y capacitación en guianza de turismo de naturaleza, importancia de los ecosistemas, manejo de residuos sólidos y educación ambiental. Por otra parte, 30 personas de las tres brigadas comunitarias fueron capacitadas para el manejo de fuego y combate de incendios forestales. En el 2016, se continuó con el fortalecimiento de dos brigadas comunitarias de 10 personas cada una. Se capacitó a 10 personas de la isla de Holbox en el tema de monitoreo de flamenco rosado y 4 más en monitoreo de primates en Solferino. Se capacitó a 13 personas de las comunidades de Solferino y Kantunilkin, en el uso de cámaras trampa, identificación de especies y captura de información en los formatos electrónicos que tiene la CONABIO. Se realizaron 12 salidas de observación de aves con la participación de 20 comunitarios de los grupos de prestadores de servicios turísticos y estudiantes de la escuela primaria de Chiquilá. Esta actividad es parte del monitoreo comunitario de aves que realiza el club de observadores de aves de Chiquilá, para enviar los registros a la plataforma aVerAves de la CONABIO.</p> <p><u>Reserva Marina Port Honduras, Belice:</u> En el 2013 se capacitó un total de 73 personas de las comunidades de mayor influencia en la Reserva, en temas como: crianza de pollos, manipulación y elaboración de alimentos y catering, hotelería y turismo, elaboración de artesanías de productos naturales, habilidades de navegación y seguridad en el mar y curso de buceo. En el 2014, un total de 43 comunitarios fueron capacitados en los siguientes aspectos: buceo SCUBA, manejo de pequeñas empresas, resolución de conflictos, leyes de pesca y relaciones públicas, identificación de peces de arrecife y corales. En el 2015, los investigadores comunitarios capacitados en el 2014 seguían participando en las actividades de monitoreo. Los investigadores llevan a cabo toda la recopilación de datos para TIDE y su número ha aumentado y su formación se ha diversificado. Guardaparques comunitarios fueron capacitados por TIDE para ayudar con los registros de captura y también ayudan con la divulgación y educación ambiental. Los pescadores recibieron capacitaciones en legislación marina, ley de pesca y ecología marina. En el 2016 la asistente del departamento de investigación capacitó a los investigadores comunitarios en monitoreo AGRRA.</p> <p><u>Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala:</u> En el 2013 se capacitó a 18 hombres y 7 mujeres en temas como: fortalecimiento del liderazgo comunitario e importancia de la organización comunitaria. En el 2014, 22 comunitarios fueron capacitados en monitoreo biológico para llevar el registro de especies encontradas en las Zonas de Recuperación Pesquera. En el 2016, se capacitó a un comunitario en monitoreo de calidad de agua. La Mesa de Trabajo de las Zonas de Recuperación Pesquera fortaleció a sus miembros, y adicionalmente a un grupo de 20 mujeres de las comunidades de La Graciosa, Santa Isabel, Punta de Manabique y Estero</p>

Indicadores previstos en los cinco años de Proyecto:	Indicadores alcanzados (quinto año):
	<p>Lagarto, mediante un curso de "Bisutería Básica" el cual fue acreditado por el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad (INTECAP).</p> <p><u>Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras:</u> Durante el 2013, se capacitó a 74 personas para apoyar el Programa de Control y Vigilancia y las normas existentes. Siete jóvenes han participado en las capacitaciones de monitoreo de calidad de agua, siete en monitoreo de post larvas de peces y siete en identificación de peces arrecifales. Se cuenta también con 4 voluntarios que participan en los monitoreos de calidad de agua; 4 en Monitoreo de pos larvas de peces y 4 en identificación de peces arrecifales. Ciento siete estudiantes voluntarios participaron en limpieza de playas, 31 en charlas educativas, 55 en reforestación, 37 en establecimiento de viveros de BICA. Durante el 2014, BICA apoyó para que un total de 430 estudiantes recibieran las charlas en técnicas de identificación y monitoreo de peces. RMP capacitó y entregó licencias (certificación) y varillas para realizar la pesca de subsistencia o la venta comercial de pez león a 80 personas locales. Durante el 2015, RMP hizo una alianza con MAR Alliance para capacitar a 6 pescadores y un miembro del programa de buceo para participar en los monitoreos de mega fauna marina para observación de tiburones, rayas, tortugas y meros. Se continuó con el programa de capacitación de pescadores artesanales de subsistencia para la captura de pez león y promover su consumo y venta. En el 2016, BICA trabajó diferentes actividades educativas como reforestación de áreas con mangle rojo y charlas ambientales en los siguientes temas: la importancia de los humedales, Día de los humedales, Día del Sistema Arrecifal Mesoamericano, Día de los Océanos, limpieza de playas, visitas guiadas al área protegida, entre otras, logrando la participación de 2,348 comunitarios en total. En la Escuela Modelo de Sandy Bay, BICA Roatán e ICF desarrollaron el proyecto educativo denominado "Aula Verde". La escuela proporcionó un aula, la cual fue remodelada y habilitada para desarrollar actividades de educación ambiental con los estudiantes.</p>
<p><b>R2 IOV4: Las 4 APMC cuentan con mecanismos (comités comunitarios asesores o su equivalente) que garantizan la participación de los actores locales en la toma de decisiones con respecto a la gestión de las áreas y que se reúnen al menos 2 veces al año.</b></p>	<p><u>Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México:</u> el área protegida cuenta con un Consejo Asesor el cual a la fecha no se encuentra activo ante la falta de la publicación oficial del Programa de Manejo. En diciembre del 2016 se retomó la conformación del Consejo Asesor del ANP, el cual estará formado por 21 miembros que deberán representar a todos los sectores de la sociedad y productivos dentro del ANP. Una vez instaurado formalmente, este Consejo deberá elaborar su reglamento de actuación y sesionar al menos una vez al año.</p> <p><u>Reserva Marina Port Honduras, Belice:</u> TIDE cuenta con tres mecanismos para asegurar la participación comunitaria en el manejo de la reserva, siendo estos: Comité Asesor de PHMR, Comité de Acceso Controlado y Junta Directiva de TIDE. Estos mecanismos funcionan y apoyan a TIDE para consensuar con las organizaciones que participan en la toma de decisiones más importantes para la gestión del área. En el Comité Asesor existen representantes de otros grupos como la asociación de guías turísticos, Ayuntamiento local y consejo de la aldea. En el 2016, se han llevado a cabo 4 reuniones del Comité Asesor de PHMR.</p> <p><u>Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala:</u> Cuenta con dos instancias: la Mesa de Trabajo para la implementación del Convenio de Zonas de Recuperación Pesquera. Sumado a esto, se tiene el Comité de Apoyo, integrado por ONGs con quienes CONAP coordina acciones que se implementan en el área protegida. En el 2016 continuaron las reuniones trimestrales de la Mesa de trabajo para la implementación del Convenio de Zonas de Recuperación Pesquera, con un total de 5 reuniones, logrando el seguimiento al convenio establecido y el movimiento de las boyas de las zonas de recuperación pesquera hacia el mangle. Se continuó con las reuniones del Comité de Apoyo, con un total de 5 reuniones. El Consejo Consultivo aún está en conformación.</p> <p><u>Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras:</u> A finales del 2013 se formó el Consejo Consultivo Comunitario del área (proveniente de los 4 Consejos Comunitarios que había previamente), con representación de las comunidades de Sandy Bay y West End y representantes de las juntas directivas de patronatos. Durante el 2014 se realizaron cuatro capacitaciones del Consejo del área dirigida a los cuatro coordinadores, con el apoyo de ICF. En 2015 el Consejo se reunió tres veces para presentar su posición referente al proyecto de marina de Gibson Bight. Además, recibieron capacitación en legislación ambiental y funcionamiento de los Sistemas Nacionales de Evaluación de Impacto Ambiental (SINEIA) para poder involucrarse en este proceso en particular. En 2016 se realizaron 2 reuniones con los miembros del consejo consultivo comunitario, para discutir actividades pendientes del plan de trabajo.</p>

### 5.3.1. Fomento de las bases productivas de comunidades/asociaciones (2.01)

Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México: en seguimiento al registro de las 259 sombras langostas que se realizó con apoyo de voluntarios en el 2015, este año se contrató a un investigador quien finalizó dicho proceso. Se registraron 3,405 sombras langostas en laguna Yalahau, de las cuales 674 corresponden a pescadores del poblado de



Chiquilá y 2,731 corresponden a pobladores de la Isla Holbox. Del total general mencionado, se georreferenciaron 1,707 sombras langosteras para conocer su ubicación exacta. Los resultados obtenidos serán utilizados por la CONANP para adecuar la sub-zonificación propuesta en el Programa de Manejo del área protegida, ya que en los mapas de ubicación de las sombras langosteras se puede observar claramente la zona de Laguna de Yalahau que está siendo utilizada por los miembros de las cooperativas de pescadores.

Reserva Marina Port Honduras, Belice: para complementar la Cocina Cultural en Punta Negra, TIDE apoyó con la instalación de un sistema de captación de agua de lluvia y un biodigestor. También se imprimieron 100 folletos para promocionar el restaurante y la comunidad Punta Negra. Se capacitó al grupo de mujeres de la aldea Monkey River en elaboración de artesanías para vender en época de turismo alto, con el objeto de brindar un ingreso alterno al grupo.

Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala: como parte de la implementación de pequeños proyectos, la Asociación Mundo Azul desarrolló el proyecto de Permacultura en cuatro comunidades: Swiche III, Media Luna, Quetzalito y San Francisco del Mar, con el objetivo de enseñar a jóvenes y niños, a través de sus centros educativos, a cultivar sus propios alimentos de una manera saludable y amigable con el medio ambiente y uso eficiente de sus espacios. En seguimiento al proyecto de fortalecimiento de la Red de Turismo Comunitario de Izabal, la cual incluye a las comunidades de Estero Lagarto y Santa Isabel, 45 personas visitaron el área e hicieron uso de las instalaciones del eco hotel en la comunidad de Estero Lagarto.

Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras: en el 2016 RMP finalizó el programa Protect Our Pride (POP), de formación de personas locales en buceo profesional. En total se capacitaron 45 jóvenes (38 hombres y siete mujeres), de los cuales 17 alcanzaron el grado de Dive Master. Catorce de estos buzos certificados actualmente laboran en centros de buceo, nueve como guías de turismo, uno en muelle de cruceros, uno en restaurante, uno en construcción, uno en water taxi, uno como técnico ambiental en Zolitur, dos en la municipalidad de Roatán, dos en ventas, dos como capitanes de barco y reparación, uno diseñador gráfico, uno maestra, tres son estudiantes, uno trabaja en una clínica y de cinco se desconoce su empleo actual. Respecto al proyecto de apicultura en la comunidad de Corozal, RMP brindó asesoría y seguimiento al grupo a través de un consultor experto en el tema, que capacitó al grupo en identificación y control de enfermedades de las abejas, estrategia de mercadeo y comercialización de los productos que elabora el grupo, elementos de la contabilidad de la empresa, elaboración de sub productos de valor agregado (jabones, cremas, shampoo) a partir de los productos de la colmena (cera y propóleos). Se mejoró la planta de procesamiento en su parte exterior y se instaló energía eléctrica. Las actividades finalizarán en marzo 2017 debido a que está pendiente la legalización del grupo para que puedan proceder al trámite de permisos para venta de los productos. BICA dio seguimiento a la implementación de pequeños proyectos piloto con pescadores de las comunidades de Sandy Bay y Crowfish Rock. En total se apoyó la implementación de seis proyectos entre 2015 y 2016 siendo estos: 1) Reparación de apartamentos, 2) Instalación de tienda para la venta de comida, 3) Renta de equipo de snorkel, 4) Panadería Cruz, 5) Crianza de cerdos y 6) Establecimiento de un corral de aves para la venta de huevos. Estos proyectos estaban enfocados en generar ingresos complementarios a la pesca artesanal. Por ejemplo, se tienen algunos resultados como: el beneficiario del proyecto de reparación de apartamentos percibe desde diciembre 2015 a la fecha Lps.5,000 al mes; en un año, los beneficiarios del proyecto de la venta para comida percibieron Lps.39,400; los ingresos del beneficiario del proyecto de renta de equipo de snorkel se incrementaron en un 150%. En relación al proyecto de las Mujeres Artesanas de Roatán (MAR), a inicios del 2016 el grupo finalizó la construcción del minicentro artesanal lo que permite al grupo realizar sus reuniones, capacitaciones y otras actividades en dichas instalaciones. También recibieron diferentes capacitaciones enfocadas en bisutería avanzada, manipulación de alimentos y envasado, servicio al cliente, cultura turística y gestión empresarial.

### 5.3.2. Elaboración/ actualización de planes de uso sostenible de recursos marino-costeros en comunidades / asociaciones (2.02)

Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala: en relación al análisis técnico legal y propuesta para el manejo y aprovechamiento del carbón, se tiene como producto un plan de manejo para el aprovechamiento comercial del carbón en el área. Se comprobó que la actividad del aprovechamiento del carbón es sostenible a nivel ambiental y financiero, ya que el estudio evidenció que a la fecha se aprovecha solamente un 20% de la capacidad total del bosque, el cual cuenta con una capacidad elevada de regeneración natural. Se recomienda que las licencias sean de consumo



comercial para vender el producto a mayor escala. El plan de manejo producto de la consultoría deberá ser aprobado por el Instituto Nacional de Bosques (INAB). Después de su aprobación, deberá ser entregado al Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN) junto con un estudio de impacto ambiental (EIA). Al tener la aprobación del EIA, se podrá iniciar la implementación del plan. Cuatro propietarios manifestaron su interés en obtener estas licencias comerciales. Se elaboraron cuatro planes de manejo familiar para que puedan beneficiarse del programa de pequeños poseedores de terrenos -PINPEP- por medio del cual recibirán un incentivo por manejo sostenible y conservación de áreas con cobertura forestal.

### 5.3.3. Participación de grupos comunitarios organizados en el manejo de los recursos naturales (2.03)

Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México: para este año la CONANP desarrolló, con apoyo del Proyecto y fondos de contrapartida, 13 eventos para socializar la importancia de la conservación en el área protegida. Estas acciones permitieron la sensibilización de los pobladores en temas relacionados a la conservación de especies y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales. A continuación, se detallan las actividades realizadas:

- Se dio una plática a 26 estudiantes de la Escuela Primaria Héroes de Chapultepec en Chiquilá, sobre el APFFYB con la intención de dar a conocer e informar sobre la biología, ecología de delfines y las amenazas a las que se enfrentan.
- Se impartieron 2 pláticas: una a 50 estudiantes de la Universidad Autónoma de Yucatán y la segunda a 53 estudiantes de la Universidad Autónoma de Chapingo con el objetivo de dar a conocer las acciones y estrategias de conservación, así como retos y problemática de las áreas naturales protegidas de Yum Balam y Tiburón Ballena.
- Se realizó una presentación sobre la importancia ecológica de los murciélagos, actividad impartida a 26 estudiantes de la Escuela Primaria Héroes de Chapultepec en Chiquilá y 10 habitantes en la Isla de Holbox. Al mismo tiempo se realizó un taller sobre captura, identificación y liberación de murciélagos, con la finalidad de sensibilizar a la población sobre este grupo de mamíferos. A este taller asistieron 8 personas de Holbox y 4 de Chiquilá.
- Se realizaron 12 salidas de observación de aves con la participación de 20 personas (prestadores de servicios turísticos y estudiantes de la escuela primaria de Chiquilá), con el objetivo de promover la observación de aves para la protección de los mismos y sus hábitats. Esta actividad es parte del monitoreo comunitario de aves que realiza el club de observadores de aves de Chiquilá, para enviar los registros a la plataforma aVerAves de la CONABIO.
- En las instalaciones del Colegio de Bachilleres No. 186 ubicado en Kantunilkín, personal del APFF Yum Balam y tres integrantes de la Brigada comunitaria para la atención de incendios forestales impartieron la plática "técnicas de reforestación en zonas afectadas por incendios forestales" con una asistencia de 45 alumnos.
- En las escuelas de las comunidades de Chiquilá e Isla Holbox se llevaron a cabo varias actividades de educación ambiental relacionadas con la conservación del manatí. Estas actividades fueron organizadas por el grupo comunitario MANAHOLCHI, A.C., en conmemoración del Día Nacional del Manatí, que se celebra el 07 de septiembre.
- Los integrantes del Club de Observadores de Aves Conil participaron en el 2do Encuentro Regional de Monitores Comunitarios de Aves en Celestún, Yucatán, organizado por la Red Regional de Monitores Comunitarios de Aves "Mayan Jays".
- Se realizó el 1er Festival de Aves en Yum Balam, iniciando con una limpieza de humedales de la zona y realizando dos salidas de observación de aves con niños y adultos de las comunidades de Chiquilá, Isla Holbox, Solferino y Kantunilkín. Participaron aproximadamente 350 personas.

Respecto al trabajo realizado en el centro de transferencia para el manejo de residuos en la Isla Holbox, este año el problema se agravó debido a la acumulación de desechos sólidos producto de la temporada alta de turismo y a que el Ayuntamiento de Lázaro Cárdenas no contó con fondos destinados para manejar los desechos en el centro de transferencia y extraer de la isla estos desechos. Esto causó que el centro de transferencia superara su capacidad de manejo y operación (mayor acumulación de desechos). Sin embargo, la Dirección del área protegida, con el afán de apoyar, continuó con las gestiones necesarias para que el Ayuntamiento tome el liderazgo en cuanto a este tema. Se realizaron varias acciones que contribuyen a solucionar parte del problema de manejo de desechos sólidos en la isla y que se reportan a continuación:

- A través de los programas de subsidio (PROCOCODES y PET) se apoyó la compra de equipo de protección personal para el grupo de personas que trabajan en la recolección y separación de los residuos sólidos, así como con recursos que permitieron las acciones de recolecta de basura en la Isla Holbox.

- La CONANP acordó con el Sindicato de Volqueteros del Ayuntamiento que al momento que los camiones entren a la isla con materiales de construcción, salgan de la isla con residuos del centro de transferencia. Estos residuos deben ser llevados al relleno sanitario de Kantunilkin. Para ello el Proyecto apoyó con combustible la realización de 150 viajes. Estos fondos sirvieron para iniciar con estas actividades y posteriormente el Consejo Ciudadano para el Desarrollo de Holbox trabajó en la gestión de más apoyo. Se realizaron 60 viajes adicionales con volqueteros de 7m<sup>3</sup>, llevando aproximadamente de 3 a 3.5 toneladas por viaje.
- Se contactó a ECOCE (asociación civil sin fines de lucro, creada y auspiciada por la industria de bebidas y alimentos) quienes se interesaron en participar en las acciones de manejo de residuos sólidos en Isla Holbox. Esta empresa aportó fondos (\$30,000) para 30 viajes más de los volqueteros. Debido a que a finales del año se dañó la máquina que llena los volquetes, no se logró la implementación de los viajes. Una vez que se arregle la máquina, se realizarán.
- Con fondos de contrapartida se equipó el Centro de Transferencia con contenedores y un camión de basura.
- Con fondos del Proyecto y a través de un acuerdo con el Ayuntamiento, se apoyó la instalación de un transformador en el Relleno Sanitario de Kantunilkin. A cambio de este apoyo, el Ayuntamiento colocará el generador de energía en el Centro de Transferencia de la Isla Holbox. Se logró la instalación del transformador en Kantunilkin y se está a la espera de que la Comisión Federal de Electricidad realice la conexión eléctrica para permitir que los equipos funcionen. Durante este proceso, los trabajadores del Ayuntamiento construyeron una bodega para colocar el generador de energía en el Centro de Transferencia. Al momento de lograr el traslado del generador de Kantunilkin a Holbox se espera que los contenedores de basura de Holbox empiecen a funcionar.

Para lograr la participación ciudadana en el tema de desechos sólidos en Isla Holbox, se contrató a la organización Sustentabilidad Turística A.C. para desarrollar la consultoría “Implementación de buenas prácticas en Sustentabilidad para la operación hotelera en Holbox”. Doce hoteles de la isla participaron, fortaleciendo las capacidades técnicas del personal en la implementación de un sistema de administración ambiental que busca reducir el consumo de agua y energía en los hoteles, además de desarrollar un plan de manejo de residuos sólidos urbanos. Cada hotel participante conformó un “equipo verde” y elaboró su propia política ambiental.

Como parte del fortalecimiento a los sistemas de control y vigilancia con participación comunitaria, este año la CONANP continuó trabajando en la planificación y capacitación para la prevención de incendios forestales con las brigadas comunitarias. Se compró un kit de primeros auxilios (botiquín de trauma equipado y una unidad de oxígeno portátil), un motor de cuatro tiempos para la embarcación comunitaria de vigilancia y se apoyó en pago de jornales y combustible.

En este año, el grupo de vigilancia comunitaria realizó 13 recorridos de vigilancia en la laguna Yalahau y un recorrido de supervisión con apoyo del personal del área protegida, con la intención de verificar las zonas donde se realizan las capturas de sardina como camada.

Reserva Marina de Port Honduras, Belice: se llevaron a cabo tres foros de pesca con la participación de 60 pescadores del área, en los que TIDE actualizó a los pescadores sobre el desarrollo de la pesca en la reserva marina, compartió información de políticas, y el Departamento de Pesca presentó los avances en relación a la implementación del programa de Acceso Controlado. También se llevaron a cabo cuatro reuniones del Consejo Consultivo del área, en las cuales se discutieron temas como el blanqueamiento de coral que ha ocurrido en la reserva, manejo de pez león, restauración de corales, manejo de tortugas marinas y monitoreo de nidos, y se continúa la discusión por parte del National Coral Reef Monitoring Network (NCRMN) para la creación de un programa de monitoreo nacional. El programa de investigadores comunitarios de TIDE sigue operando con éxito y con la participación de ocho comunitarios que cuentan con las capacidades técnicas necesarias para proporcionar a la organización asistencia técnica altamente confiable y consistente.

Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala: para el fortalecimiento de la Mesa de Trabajo de las zonas de recuperación pesquera (ZRP) y ordenamiento pesquero se llevaron a cabo cinco reuniones, a las que asistieron un total de 90 personas (39 hombres y 51 mujeres). Se aprobó desplazar las ZRP de Punta Gruesa y La Graciosa para unirlas con el manglar que bordea la Bahía de La Graciosa. Además, se capacitaron a 20 mujeres de las comunidades de La Graciosa, Santa Isabel, Punta de Manabique y Estero Lagarto con el curso “Bisutería Básica”, con el propósito de que puedan elaborar artesanías y vender sus productos. Debido a la pesca ilícita que se realiza en las ZRP, los líderes de las

comunidades llevaron a cabo dos reuniones con la Brigada de Infantería Marina (BIM), Dirección de Protección a la Naturaleza (DIPRONA), Comando Naval de Caribe (CONACAR), Policía Nacional Civil (PNC), Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP) y Dirección de Normatividad y Pesca (DIPESCA) para mejorar el control y protección de las zonas, logrando reactivar la “Mesa de Seguridad Ambiental de Izabal”, cuya función es velar por la seguridad y conservación de los recursos naturales.

Para el fortalecimiento de la gobernanza y los principales espacios de diálogo dentro del área protegida se reactivó el Consejo Consultivo y se espera tener una reunión de trabajo en el primer trimestre del 2017.

Se llevaron a cabo 5 reuniones con el Comité de Apoyo (conformado por ONGs que interactúan en el área), logrando evaluar el avance del Proyecto, compartiendo experiencias de procesos y proyectos desarrollados dentro del área protegida.

El 26 de noviembre el CONAP, con apoyo del Proyecto, publicó el Reglamento de Apoyo en la Administración Conjunta, Coadministración y Gestión Compartida del SIGAP y en Áreas Naturales de Importancia para la Conservación de la Diversidad Biológica en Guatemala, con el objeto de contar con un marco legal para el funcionamiento del Sistema Guatemalteco de Áreas Protegidas (SIGAP).

Se llevó a cabo una campaña de sensibilización sobre los diversos ecosistemas y especies que posee el área protegida, sus amenazas y las acciones que se pueden realizar para contrarrestarlas. La exposición fue desarrollada en diferentes establecimientos educativos del área, con una participación total de 1,161 asistentes (600 alumnos del Instituto Nacional de Educación Básica Experimental Dr. Luis Pasteur, 63 alumnos de la Escuela Primaria de la comunidad Machacas del Mar, 373 alumnos de la Escuela Urbana Dr. Luis Aragón y 125 alumnos de la Escuela Nacional Aldea Cucharas en Morales Izabal). Además, esta campaña fue presentada por el CONAP en la actividad del Foro Motagua en la que participaron 120 personas de instituciones gubernamentales, ONG y sociedad civil.

Como parte del desarrollo de acciones estratégicas en alianza con otros actores, en julio se llevó a cabo el sobrevuelo de alto nivel, en el que participaron la Comisión de Cambio Climático, Comisión de Gobernación, FUNDAECO, Ministerio Público, Ponente Acuerdo de Emergencia para Manabique, CONAP, Dirección de Mediación, Procuraduría de los Derechos Humanos, representante de Comisión Internacional Contra la Impunidad en Guatemala (CICIG), Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales, Diprona, Municipalidad de Puerto Barrios y la Brigada de Infantería Marina. Durante el sobrevuelo se constató el estado de conservación en el que se encuentra esta área protegida, lo que permitió coordinar un seguimiento interinstitucional para mejorar la gobernabilidad y manejo. Otro resultado obtenido con el sobrevuelo, además del aumento en los patrullajes, fue el desarrollo de un plan de control y vigilancia denominado plan “Telaraña” entre CONAP y el Ministerio de la Defensa y Ministerio de Gobernación.

Con apoyo de la Fundación Mundo Azul, se realizaron cuatro rallies de pez león de manera participativa con la comunidad de El Quetzalito en el arrecife de Motagüilla. Para ello se capacitó a cuatro técnicos de la unidad técnica y dos pescadores de la comunidad en buenas prácticas en la cacería de esta especie.

Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras: durante el 2016, BICA desarrolló una campaña de sensibilización sobre cambio climático, e implementó varias actividades a través de la metodología de aprender – haciendo, lo que permitió trabajar con diferente público meta a nivel formal y no formal. Participaron 2,348 personas en actividades como:

- a) Charlas ambientales sobre el cambio climático y la importancia de los humedales, reciclaje, medio ambiente y ecología. Se visitaron ocho centros educativos en el municipio de Roatán y nueve centros educativos en el municipio de José Santos Guardiola.
- b) Charlas y capacitaciones dirigidas a grupos no formales como: Club de la Iglesia Adventista de Coxen Hole y de French Harbour, miembros del Cuerpo de Bomberos de Roatán, National Assosiation of black Scuba Divers, miembros de la Policía Nacional de Honduras y jóvenes de la Bay Islands Volleyball Asociation.
- c) Eventos especiales como: limpieza de playas y zonas de manglar, concurso de dibujo, campeonatos ambientales
- d) Visitas guiadas al área protegida para la identificación de peces y conocimiento del arrecife

- e) Seguimiento al vivero de manglar y trabajo de reforestación en seis sitios diferentes de la isla.
- f) Implementación del proyecto "Aula Verde" en el Centro Educativo Básico Modelo de Sandy Bay, designando un salón de clases para desarrollar el proyecto que tiene como objetivo integrar la educación ambiental en el desarrollo del aprendizaje del estudiante.
- g) Construcción de un pequeño centro de acopio en el Centro Educativo Básico Modelo de Sandy Bay. La infraestructura cuenta con cuatro contenedores destinados para la clasificación de los desechos en plástico, vidrio, metal y papel.

En relación al funcionamiento de la planta de tratamiento de aguas residuales en Sandy Bay West End, en enero 2016 inició la implementación del proyecto "Rehabilitación Técnica y Equipamiento de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales en West End, Roatan (fase I)". Este proyecto fue ejecutado por Polo's Water Association con acompañamiento de BICA y la junta de agua de Half Moon con contrapartida de CORAL y apoyo técnico de HRI. Con la implementación de este proyecto se logró mejorar el funcionamiento de la planta, calidad de agua y su costo de operación, obteniendo un ahorro monetario para las Juntas de Agua y sus usuarios. Este proyecto logró la articulación y colaboración entre las dos Juntas de Agua de la localidad y la visibilización de los servicios que prestan a sus asociados. Además, este proyecto fue identificado por el BID como ejemplo replicable para el proyecto de saneamiento en la zona marino costera de Honduras. Considerando los buenos resultados de la fase I y la necesidad del mejoramiento ambiental en Sandy Bay y West End, en el segundo semestre de este año se financió una etapa adicional del proyecto, para la conexión de 20 propiedades adicionales a las 177 actualmente conectadas al sistema de alcantarillado y tratamiento de aguas residuales. Al final del año se logró la conexión de 31 propiedades y la donación de US\$ 60,000.00 por parte de CORAL para invertir en 33 conexiones más. Estas conexiones se trabajarán en los primeros meses del 2017.

RMP contrató a Crystal Guerra como responsable del programa de Educación Ambiental en el último trimestre del año.

#### 5.3.4. Fortalecimiento de comunidades/asociaciones (2.04)

Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México: este año, con apoyo del Proyecto, se contrató a la ONG Comunidad y Biodiversidad A.C. (CoBi) para fortalecer en aspectos socio organizativos a cooperativas pesqueras del área protegida. Se capacitaron cuatro cooperativas pesqueras: dos de Chiquilá y dos de Holbox en temas como: liderazgo e inteligencia emocional, trabajo en equipo y negociación de productos. Las capacitaciones permitieron a los socios de las cuatro cooperativas entender la importancia del respeto a sus estatutos, reglas y leyes existentes para mejorar el funcionamiento de sus organizaciones y la salud de los recursos pesqueros y ecosistemas marinos en la región. Como parte de este proceso también se desarrollaron cuatro diagnósticos y planes estratégicos para pesca responsable y conservación marina; uno para cada cooperativa.

CONANP apoyó, a través de diferentes talleres de inducción a la organización formal, a tres grupos comunitarios que se involucran en la gestión del área. Los tres grupos interesados son: Cooperativa Sirenas del Mar, Organización de Sociedad Civil Manaholchi y Organización de Sociedad Civil Alma Verde. Once representantes de estos grupos participaron en los talleres para los cuales los temas abordados fueron: la orientación estratégica, el secreto para lograr la sostenibilidad y pasos hacia el éxito. La consultora encargada de este proceso recopiló la documentación necesaria de los grupos comunitarios y los apoyó en su registro y legalización, elaborando las actas constitutivas de cada grupo. Uno de los efectos de esta actividad fue la solicitud realizada a la CONANP para incluir a dos de las organizaciones formalizadas en el Consejo Asesor del área protegida. Además de fortalecer técnicamente a los grupos, la CONANP, a través del Proyecto, apoyó con equipo a dos organizaciones sociales, siendo estas: 1) la Sociedad Cooperativa de Producción Pesquera Chiquilá S.C. de R.L. con equipo para control y vigilancia comunitaria, y 2) Casa Wayuu Centro de Aprendizaje para la Conservación del Medio Ambiente, A.C., con equipo para monitoreo de aves. Pronatura se encuentra actualizando las actas de entrega y recepción respectivas.

Reserva Marina de Port Honduras, Belice: se continuó con el programa de becas escolares entregadas por TIDE a hijos de pescadores que son parte del programa de Acceso Controlado. Cinco alumnos becados se graduaron del colegio y se añadió a cuatro estudiantes más al programa, becando un total de 18 estudiantes de las comunidades de Punta Gorda, Forest Home, Monkey River y Punta Negra.

Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique, Guatemala: se finalizaron las cuatro agendas comunitarias, que fueron trabajadas con las comunidades. Estas son herramientas de planificación que impulsan el desarrollo comunitario por medio de la priorización de necesidades y posibles soluciones ante autoridades e instituciones locales. La información de estos documentos y de la estrategia comunitaria, que incluyen técnicas de planificación, conservación y desarrollo, ha sido utilizada para la actualización del Plan Maestro.

Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras: en diciembre del 2016 BICA, bajo la coordinación técnica del ICF / Islas de la Bahía, llevó a cabo una reunión con el objeto de actualizar el Consejo Consultivo Comunitario de la comunidad de Sandy Bay. En esta reunión participó la Junta de Agua de Sandy Bay, pescadores artesanales y empresa privada. Se trabajó también en el fortalecimiento de la Junta de Agua de Half Moon con la compra de equipo para su oficina.

#### 5.4. RESULTADO 3: COMUNICACIÓN E INTERCAMBIOS EFECTIVOS PARA ADOPCIÓN DE NUEVAS PRÁCTICAS

La tabla No. 4, a continuación, presenta un resumen con datos cuantitativos, acumulados durante la ejecución del Proyecto de los indicadores del Componente 3, alcanzados al cierre del 2016.

***Tabla No. 4. Indicadores del Componente 3, alcanzados durante la ejecución del Proyecto, al cierre del 2016.***

<i>Indicadores previstos en los cinco años de Proyecto:</i>	<i>Indicadores alcanzados (quinto año):</i>
Al final del proyecto, al menos nueve (9) pequeños proyectos regionales ejecutados y monitoreados por los fondos nacionales: 3 al final del año 2; 3 al final del año 3; 3 al final del año 4.	Cuatro proyectos financiados directamente por el proyecto fueron aprobados y ejecutados en la primera convocatoria (2013): 3 en México y 1 en Honduras. En la segunda convocatoria (2014) se aprobaron cinco proyectos: 2 en Guatemala, 1 en Honduras, 2 en México, financiados por el proyecto. En la tercera convocatoria (2015) se aprobaron cinco proyectos: 2 en Guatemala, 1 en Honduras y 2 en México, financiados por el proyecto. <b>De 21 proyectos aprobados en total en 3 convocatorias, 14 fueron financiados por el proyecto.</b>
Al menos dos reuniones regionales realizadas y existe un esquema de seguimiento a la implementación de los acuerdos alcanzados.	En 2013: reunión en CCAD para presentar el Proyecto. En 2014: un taller regional para diseñar la estrategia de control de pez león en el Arrecife Mesoamericano. En 2015: reunión del Task Force para el Corredor Marino, que evolucionó a promover una visión 2017 para la región SAM, con base en la economía azul En 2015: un taller regional sobre conservación y monitoreo de manatí En 2016: dos eventos paralelos organizados con HRI y L-SAM para la COP 13 de Biodiversidad <b>Total: 6 reuniones regionales realizadas</b>
Al final del proyecto, se han promovido al menos cuatro intercambios de experiencias entre los administradores de áreas y/u otros stakeholders de cada APMC.	Entre 2013 y 2015 se realizaron cinco intercambios: el IV, V y VI Foro Tri-nacional de Pesca del Golfo de Honduras, los cuales se realizaron en Puerto Cortés, Honduras; Puerto Barrios, Guatemala y Livingston, Guatemala, respectivamente; el segundo y tercer Festival del Mar del Golfo de Honduras, en Puerto Barrios, Guatemala, y Omoa, Honduras, respectivamente  Dos reuniones con implementadores del proyecto: en 2013 participaron representantes de las APMC de Fase I y Fase II y en 2015 solo representantes de Fase I. En 2016, pescadores y CONAP del Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique en Guatemala, visitaron al staff de TIDE de la Reserva Marina Port Honduras En 2016, Gisselle Brady, Coordinadora del Programa de Investigación y Monitoreo, participó en el Taller de Socios de HRI en Playa del Carmen, México. <b>Total: 9 intercambios de experiencias realizados</b>



#### 5.4.1. PEQUEÑAS DONACIONES DE APLICACIÓN REGIONAL (C.3.01)

##### 5.4.1.1. Supervisión y monitoreo a los Proyectos aprobados convocatoria 3 (C.3.01.42)

Las visitas de supervisión y monitoreo de los oficiales de proyecto de los fondos miembro a los proyectos aprobados e implementados durante la convocatoria 3 del Proyecto, fueron realizadas exitosamente. Las fechas en que estaban programadas tuvieron que ser ajustadas a las dinámicas de cada proyecto, debido a factores ajenos a los implementadores.

##### 5.4.1.2. Cierre de proyectos aprobados Convocatoria 3 (C.3.01.43)

Los cinco proyectos apoyados con pequeñas donaciones del Proyecto, finalizaron sus actividades y obtuvieron resultados interesantes. Entre otros, se hizo una primera identificación y fortalecimiento de jóvenes provenientes de las comunidades costeras de Belice, Guatemala y Honduras, con la finalidad de involucrarlos en la gestión de los recursos costero marinos y que empiecen a interactuar con las autoridades correspondientes para preparar el cambio generacional en los líderes comunitarios. En Honduras, se continuó con el fortalecimiento de la gestión de la primera zona de restauración pesquera dentro del Parque Nacional Cuyamel Omoa. Los componentes apoyados fueron el control y vigilancia conjunta con la Fuerza Naval y la creación de alternativas económicas para los comunitarios involucrados en la iniciativa. Los patrullajes, que al inicio estaban a cargo completamente del proyecto, ahora son compartidos con la Naval. En México se apoyó el Diplomado en Gestión Participativa de Áreas Marinas Protegidas del Caribe Mexicano. Este curso fue dirigido a guardaparques de las cuatro áreas costero marinas priorizadas de MAR Fund, e impartido en cuatro módulos a 19 participantes. Los directores de las áreas que enviaron a sus guardaparques a recibir el curso, indicaron que el mismo motivó a los guardaparques que participaron y mejoró la gestión de estos en sus áreas.

##### 5.4.1.3. Sistematización de las pequeñas donaciones aprobadas en las siete convocatorias (C.3.01.44)

En el mes de enero se contactó al Licenciado Rodrigo Morales para que desarrollara la sistematización de los proyectos apoyados a través del Programa de Pequeñas Donaciones de MAR Fund. Se le solicitó revisar, organizar y ordenar por temas los 45 proyectos apoyados durante las siete primeras convocatorias.

Además de la sistematización, el Lic. Morales desarrolló una base de datos que capturó la información extraída de los proyectos y que, además de almacenar esta información y generar consultas y administración de información que permite visualizar la misma de manera gráfica y numérica, será alimentada con las convocatorias futuras de MAR Fund.

En el mes de septiembre se entregó el informe final de esta consultoría. Los principales resultados de la sistematización son:

1. Monto por país en las siete convocatorias:  
La distribución de los fondos a los proyectos en los cuatro países de la región es la siguiente: México, 32%, Belice 26% Guatemala 25% y Honduras 17%. El monto total de la inversión realizada por MAR Fund en las siete convocatorias asciende a US\$1,270,051. Estos proyectos han generado contrapartidas por US\$2,175,962.
2. Categorización de las inversiones  
Las inversiones en el sector No Gubernamental alcanzaron el 57% durante las siete convocatorias. Un segundo lugar lo ocupan las organizaciones comunitarias, quienes reportan 29% de los fondos, y el sector gubernamental ha recibido el 9%. El sector académico ha recibido el 5%.
3. Recurrencia  
Las organizaciones que han sido beneficiadas con mayor cantidad de proyectos a lo largo de las siete convocatorias son: TIDE, Belice; el Departamento de Pesca, Belice, y la COBI de México, con un total de cuatro propuestas aprobadas cada uno. Le siguen las ONG FUNDAECO de Guatemala, RAZONATURA de México y Cuerpos de Conservación de Omoa de Honduras con tres cada uno, y las ONG OCEANUS y Amigos de Sian Ka'an, ambas mexicanas, con dos cada una.



#### 4. Duración de los proyectos

La mayoría de proyectos estaban planificados para doce meses. Sin embargo, en un 80% se amplió el plazo, por un promedio de tres meses. El motivo más común de solicitud de ampliación para proyectos es el impredecible comportamiento del clima en las áreas costero marinas, factor que escapa a cualquier implementador.

El informe se presentará durante la próxima reunión del Comité de Revisión de Propuestas que se realizará en enero del 2017. Esto servirá a los miembros del Comité para tener una apreciación general sobre el comportamiento de las siete primeras convocatorias.

La sistematización permitirá contar con insumos e información para realizar la consultoría que evaluará el impacto ex post de algunos de estos proyectos. También proporcionará criterios para organizar los intercambios entre ejecutores de pequeñas donaciones previstos en el POG de Fase II (intercambios regionales).

### 5.4.2. DIVULGACIÓN AMPLIA DE RESULTADOS (C 3.02)

#### 5.4.2.1. Actualización de la página Web, Facebook, Twitter y otras redes sociales del MAR Fund (C.3.02.02)

Durante el año se se subieron a la página web mensualmente los informes del Proyecto y los informes finales de las consultorías que terminaron en el 2016. Periódicamente se publicaron en la página de Facebook y Twitter del Fondo, noticias relacionadas con arrecifes en la región y a nivel mundial. Se compartieron noticias sobre las áreas protegidas provenientes de la plataforma de WhatsApp creada en el 2015.

Con apoyo del Proyecto se cubrió por tres meses el mantenimiento de la página web. Con fondos de este rubro se financió además la mitad del costo de la consultoría realizada por Alina Castañeda para la evaluación del ciclo de proyectos a través de encuestas realizadas a las organizaciones beneficiarias del Programa de Pequeñas Donaciones. Los resultados de estas encuestas indican que los beneficiarios del Programa consideran que el mecanismo de presentación de propuestas e implementación y seguimiento a los proyectos es dinámico, con procedimientos claros.

#### 5.4.2.2. Consultoría para la sistematización de experiencias en las cuatro AMPC. (C.3.02.07)

Este año se contrató a Sonia Jind, bióloga marina canadiense, que trabajó en dos áreas protegidas costero marinas de la región, para que, con base en su experiencia sistematizara el Programa de Pesquerías Comunitarias apoyado por MAR Fund desde el año 2009.

Sonia llegó a las oficinas centrales de MAR Fund a finales de febrero y durante las primeras dos semanas se dedicó a revisar documentación sobre las zonas de recuperación pesquera (ZRP) en la región. Simultáneamente, diseñó dos tipos de encuestas: una para organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, y otra para pescadores.

En marzo visitó tres áreas protegidas en el Golfo de Honduras: Parque Nacional Cuyamel Omoa en Honduras, Área de Usos Múltiples Río Sarstún en Guatemala y la Reserva Marina Port Honduras en Belice. Aunque no las visitó, su estudio también incluyó las siguientes áreas que el Programa de Pesquerías Comunitarias ha apoyado: Parque Nacional Arrecife de Puerto Morelos y Reserva de la Biosfera Banco Chinchorro en México; Refugio de Vida Silvestre Barras de Cuero y Salado en Honduras, y el Refugio de Vida Silvestre punta de Manabique en Guatemala.

Además, Sonia entrevistó a personal de las siguientes organizaciones: CONAP, la Red de Pescadores del Caribe de Guatemala, FUNDAECO y Ecologic en Guatemala; CONANP y la ONG CoBi en México; TIDE en Belice; y a las ONG Cuerpos de Conservación de Omoa y Fundación Cuero y Salado, al Instituto de conservación Forestal y a la Dirección de Pesca de Honduras, en Honduras. A nivel regional, se entrevistó con la Iniciativa de Arrecifes Saludables y con la TRIGOH.

La sistematización recopiló la información de las ZRP declaradas legalmente o por declarar. Además de definir estrategias de involucramiento en la promoción, establecimiento y cuidado de ZRP, el estudio identificó retos y acciones futuras para cada zona y, finalmente, lista los hallazgos clave y recomendaciones. Entre otros, los hallazgos encontrados incluyen: a) intercambios de experiencias entre pescadores son altamente efectivos para incentivar la participación de

pescadores, b) la responsabilidad compartida en el uso y conservación de los recursos pesqueros, permite a los pescadores darse cuenta de los beneficios que las medidas de uso sostenible, ajustadas a sus necesidades, representan, c) los métodos de toma de datos en las ZRP no están estandarizados, lo cual dificulta la evaluación y comparación de efectividad entre sitios. Algunas de las recomendaciones son: a) optimizar la efectividad de las ZRP enfocándolas en la conectividad ecosistémica entre ellas, b) alternativas económicas, cursos de capacitación, atención a necesidades sociales básicas, son incentivos que, al implementarlos paralelamente al establecimiento de una ZRP, pueden incrementar la participación de pescadores en el proceso. Entre los retos que se enfrentan para involucrar a pescadores en un proceso de establecimiento de una ZRP se incluyen: la necesidad de apoyo del gobierno, la inestabilidad económica de las comunidades, la falta de confianza y el cambio de costumbres de toda una vida, entre otros.

#### 5.4.3. INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS A NIVEL REGIONAL (C 3.03)

##### 5.4.3.1. Reunión Estratégica MAR Fund (C.3.03.09)

Los principales objetivos de este encuentro realizado en la ciudad de Antigua (14-20 de febrero) con el personal de MAR Fund (equipo central, puntos focales, Fondos Miembro), fueron:

- Intercambiar información relevante sobre el quehacer del MAR Fund, sus iniciativas y programas y proyectos específicos.
- Definir roles y funciones de los participantes en la ejecución del Proyecto y conversación sobre la importancia de los roles de cada participante en el quehacer del Proyecto (Fase I y Fase II).
- Revisar las principales herramientas del Proyecto y su aplicación.

Los resultados más importantes de la reunión fueron:

- Mayor integración entre los técnicos encargados del acompañamiento y monitoreo al Proyecto,
- Se definieron claramente la función de cada rol y el rol de cada uno,
- Análisis de la ejecución general de las áreas de Fase I con la intención de prepararse para el cierre del Proyecto,
- Intercambio de experiencias entre técnicos y administrativos de los Fondos Miembro, y
- Plan de acción para la ejecución y seguimiento del Proyecto.

##### 5.4.3.2. Creación y organización de al menos dos reuniones del grupo de trabajo (TaskForce) para el diseño del Corredor Marino del SAM compartido entre los cuatro países (C.3.03.07)

En el 2015 el Task Force creado para diseñar una propuesta para el Corredor Marino del SAM consideró oportuno modificar la naturaleza de la idea original y propuso trabajar en promover una visión de economía azul como mecanismo de desarrollo para los países que comparten la región. El Task Force desarrolló el documento “Sistema Arrecifal Mesoamericano 2017 – Una Visión para el Futuro”, tomando como base el documento elaborado en el 2015 que detalla los avances en la región SAM desde la firma del Acuerdo de Tulum. El nuevo documento detalla las cuatro amenazas más importantes actualmente para la región y plantea la economía azul como una forma viable de desarrollo para el SAM, a la vez que protege sus recursos naturales y proporciona sustento para sus habitantes. Este documento se presentó durante la 13ª COP de la Convención de Biodiversidad en diciembre 2016. Fue distribuido durante dos eventos paralelos organizados por MAR Fund, HRI y el Programa de Liderazgo SAM, realizados los días 05 y 06 de diciembre. Lorenzo Rosenzweig, Presidente de MAR Fund, lanzó una petición de recaudación de 1 millón de firmas para instar a los jefes de estado de los cuatro países a ratificar la Declaración de Tulum en el 2017 y comprometerse a tomar acciones concretas para un arrecife saludable a futuro. (ver sección 3.3 Alianzas Estratégicas / Otros Donantes).

#### 5.4.3.3. Análisis inicial para el establecimiento del sistema integral de monitoreo marino costero del SAM (CEMEC) (C.3.02.07)

Esta actividad no estaba prevista inicialmente en el POB, sin embargo, se determinó la necesidad de evaluar la viabilidad de desarrollar este tipo de plataforma de monitoreo a nivel regional. Para ello se contrató al Licenciado Fernando García en febrero.

La consultoría tuvo los siguientes objetivos:

- 1) Evaluar las ventajas y desventajas de contar con una plataforma en línea para compartir información sobre monitoreo y bases de datos de los recursos naturales en la región SAM. Identificar la mejor estructura posible para colocar la información en la plataforma virtual (qué están dispuestos a compartir los actores)
- 2) Proponer una opción de anfitrión para albergar esta plataforma.
- 3) Determinar el costo por el diseño, arranque y mantenimiento de la plataforma en el tiempo.

En septiembre el consultor entregó el informe final de la consultoría. Los resultados muestran que, aunque con algunas reservas debido a la reticencia en cuanto a compartir información por parte de las organizaciones que trabajan en el SAM, hay interés en las instituciones de la sociedad civil de contar con esta plataforma. Sin embargo, para las instituciones científico-académicas que cuentan con las capacidades para albergar dicha plataforma, esto no es una prioridad. Además, el estudio demostró que hace falta una muy fuerte inversión para implementar la iniciativa. Por lo anterior, se consideró que no es viable implementar un sistema integral de monitoreo marino costero en la región actualmente.

## 6. CONSULTORA ASISTENCIA TÉCNICA (AT)

A partir del mes de febrero el experto permanente re orientó sus actividades en asesorar a las dos Oficiales de Proyecto de MAR Fund para que puedan desempeñar de mejor manera su trabajo. Adicionalmente, apoyó al Coordinador Técnico en el monitoreo del Proyecto, en la identificación de los puntos más críticos y en las estrategias generales de implementación del proyecto para las nueve áreas de Fases I y II.

Principales actividades realizadas:

- Diseño de una guía de cierre del Proyecto y el seguimiento de las actividades a ser implementadas.
- El apoyo para la elaboración del documento de modificación del POG presentado a KfW y los reajustes a los POBs de las áreas.
- La elaboración de los informes técnicos mensuales y del informe anual.
- La elaboración de los TDR para la misión de corto plazo para apoyar la estrategia de sostenibilidad del Proyecto y el seguimiento al consultor seleccionado.
- La participación en las reuniones del equipo técnico del MAR Fund.
- La participación en la reunión de la Junta Directiva del mes de noviembre, para presentar algunas recomendaciones para reforzar la participación de la Junta Directiva en el Proyecto.

**Casa matriz:** En el mes de junio se firmó el Acuerdo de contrato de Asesoría Externa por ocho meses adicionales (enero/ agosto 2017) entre TYPESA y MAR Fund. En el Acuerdo se han planificado 4 meses adicionales de presencia para el Experto Permanente, para acompañar el cierre del Proyecto y costos de 4 misiones a las áreas.

**Misiones de expertos de corto plazo:**

La misión que originalmente estaba planificada como la de monitoreo, se sustituyó con la misión para apoyar la estrategia de sostenibilidad del Proyecto. La misión se realizó por el experto contratado por TYPESA, Georg Grünberg, por una duración total de 46 días.

La Tabla No. 5 indica el tiempo invertido por consultores AT de enero 2012 a diciembre 2016.

**Tabla No.5. Tiempo invertido por consultores AT, durante la ejecución del Proyecto, al cierre del 2016**

PANEL DE RECURSOS					2012	2013	2014	2015	2016																
Personal TYPESA			Recursos previstos (meses)	Recursos gastados (meses)	Saldos (meses)	Total	Total	Total	Total	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total			
Consultor principal	Enrico Gasparri	Guatemala	36	32.76	0.00	11.00	9.68	7.18	3.20				1		0.7								1.7		
		Home country		3.24		0.25	1.69	0.00	0					0.8	0.5										1.3
	TOTALES Enrico Gasparri		36	36.00	0.00																				
Backstopping	José María Hernández/ Alfonso Cavalle	Guatemala	5	0.90	-4.89	0.60	0.30	0.00	0														0		
		Home country		3.89		0.60	0.70	0.65	1.44			0.1	0.1	0.1	0.1	0.1								0.5	
	Aina Hernández/ Ana Martínez	Guatemala		1.00		1.00	0.00	0.00	0																0
	/Isabel Villacreces	Home country		4.10		2.00	1.60	0.50	0																0
TOTALES Backstopping		5	9.89	-4.89																					
Consultores externos			Recursos previstos (días)	Recursos gastados (días)	Saldos (días)	Total	Total	Total	Total	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Total			
Expertos de corto plazo	Charlie Dixon		528	43	244	43	0	0	0														0		
	Christian Wild			46		0	46	0	0																0
	Angela Mojica			47		0	47	0	0																0
	Joke Vuurmans			42		0	0	42	0																0
	Warren Olding			60				60	0																0
	Georg Grünberg			46														18	28						46
	TOTALES Expertos C. P.			528		284	244																		

## 7. AVANCES HACIA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS Y RESULTADOS PREVISTOS

### 7.1 INDICADORES DE OBJETIVO SUPERIOR

OS-IOV1: Área de pasto marino en APMC del proyecto igual o mayor que en la línea de base.

OS-IOV2: Área de manglares en APMC del proyecto igual o mayor que en la línea de base

En el 2017 se realizará una medición final para establecer las variaciones con respecto a la medición inicial realizada en el año 2013.

### 7.2 INDICADORES DE OBJETIVO DE PROYECTO

**OP-IOV1: La brecha financiera no incrementa en el 100% de las APMC incluidas en el programa**

El Proyecto ha previsto llevar a cabo una siguiente medición de la brecha durante el primer trimestre del 2017 con el objetivo de que las áreas protegidas cuenten con el dato real de ejecución del año 2016 (quinto año del Proyecto) para poder así evaluar el indicador. En el año 2016 la estrategia del Proyecto para la disminución de la brecha financiera ha sido fortalecer los programas de autofinanciamiento de las áreas co manejadas por ONG. En el caso de las instituciones gubernamentales, no fue posible implementar estas acciones debido a que todo ingreso generado por las áreas protegidas administradas por estas, debe, por ley, ser ingresado en las cuentas centrales de las instituciones. Esto no asegura que los fondos generados puedan re invertirse en las áreas que los recaudan.

CONANP: En el 2016, la Secretaría de Hacienda implementó un ajuste al gasto público por 132.3 mil millones de pesos, equivalentes a 0.7% del Producto Interno Bruto. Los recortes afectaron a la oficina de Yum Balam en los gastos operativos, que influyó en la ejecución de algunas de las actividades del área.

Sin embargo, el área protegida, a través de diversas organizaciones de la sociedad civil (OSC) como la Alianza WWF/Fundación Carlos Slim, recibió apoyo para el tema de tiburón ballena y tortugas marinas. Además, se logró mantener el cobro de derechos a los turistas que visitan el área para hacer la actividad de observación y nado con el tiburón ballena.

La CONANP y FMCN realizaron una alianza de colaboración para movilizar cerca de 55 millones de pesos adicionales para 2016 y cerca de 600 millones de pesos adicionales por año para 2026.

TIDE: La organización recaudó US\$ 50,000 en el 2016 a través de los siguientes mecanismos de recaudación de fondos propios: la gestión del restaurante Waluco's, TIDE Tours y el programa de Ridge to Reef, el cual se apoyó y fortaleció a través del Proyecto con nueva infraestructura, equipo y el sistema solar, así como la capacidad para dar cabida a un grupo mayor de personas. Para integrar estas actividades, la organización desarrolló la estrategia de sostenibilidad financiera y recaudación de fondos. Estos fondos representan el 10% de las necesidades financieras de la organización en un año.

CONAP: En 2016 continuaron los recortes presupuestarios debido a la baja recaudación tributaria, lo que afectó la dotación financiera de CONAP. Por esta razón, no hubo nuevas contrataciones de personal y se redujo la cuota mensual de gasolina, lo cual limitó la ejecución de actividades en la UT de Punta de Manabique.

RMP: se apoyó el Programa de Comunicación y Promoción para incentivar aportes de los socios de la ONG y visitantes en la compra de *souvenirs*. Se fortaleció no solo la tienda "Eco-Store" de West End, sino también una tienda nueva que RMP abrió en las instalaciones del hotel Bananarama en West Bay. Las ventas de estas tiendas contribuyen al financiamiento de la organización. La organización continuó con la alianza que estableció con la compañía Salt Life

de los Estados Unidos de América, la cual apoyó con sus productos y se ha comprometido a una donación por un mínimo de cuatro años por un monto aún sin definir. También finalizó su registro en Estados Unidos como una organización 501 (c) (3), a fin de recaudar fondos por la deducción de impuestos para empresas que deseen donar, e inició el mismo proceso en Canadá.

**BICA - Roatán:** a la fecha BICA cuenta con un plan Estratégico Financiero-Integrado el cual ayudará a la organización a establecer las necesidades financieras a mediano y corto plazo. El Proyecto apoyó en la compra de mercadería para la tienda que estará instalada en el “Sandy Bay Environmental and Community Center” a inicios del 2017. Adicional a esta tienda, la organización ha colocado sus productos en otras tiendas de la isla, con el propósito de generar ingresos adicionales para cubrir parte de los gastos de operación y actividades que la organización implementa en el área protegida. BICA finalizó el proceso para establecerse como una 501 (c) (3) en Estados Unidos.

#### OP-IOV2: Planes de manejo actualizados y bajo implementación

La Tabla No. 6 indica la vigencia actual de los Planes de Manejo en cada una de las cuatro áreas protegidas del Proyecto:

***Tabla No. 6. Vigencia de los Planes de Manejo de las cuatro áreas protegidas del Proyecto***

APMC	NOMBRE DEL DOCUMENTO	PERIODO DE PLANIFICACIÓN
México: Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam	Programa de Manejo del Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam	Sin publicar
Belice: Reserva Marina Port Honduras.	Management Plan Port Honduras Marine Reserve	2011 – 2016
Guatemala: Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique	Plan de Conservación de Área Refugio de Vida Silvestre Punta de Manabique	2007-2011
Honduras: Zona de Protección Especial Marina Sandy Bay West End	Plan de Manejo del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía	2013-2018

**Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México:** En noviembre 2016 se publicó en el DOF el Resumen del Programa de Manejo para dar la garantía de audiencia a los propietarios, usufructuarios, posesionarios de tierras dentro del polígono del ANP dando 10 días hábiles para que durante esos días presentaran por escrito lo que a su interés conviniera; posterior a ese periodo se realizaría la publicación del PM. Sin embargo, la publicación en el DOF fue postergada debido a la inconformidad de algunos de los ejidatarios del área protegida. (ver 5.2.3 Elaboración/Actualización de Planes de Manejo de las APMC).

**Reserva Marina Port Honduras, Belice:** considerando que el Plan de Manejo del área vence en el 2016, TIDE inició en el segundo semestre de este año el proceso de actualización para el periodo 2017-2021 con apoyo del Proyecto (ver 5.2.3 Elaboración/Actualización de Planes de Manejo de las APMC).

**Refugio de Vida Silvestre Punta Manabique, Guatemala:** A la fecha se cuenta con algunos componentes de la actualización del Plan de Manejo, siendo estos: Componente de Diagnóstico y Componente de Consideraciones de Manejo, aprobados por CONAP. Está en revisión el Componente Programático y Normativo (ver 5.2.3 Elaboración/Actualización de Planes de Manejo de las APMC).

**Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras:** el área protegida se rige por el Plan de Manejo del Parque Nacional Marino Islas de la Bahía, el cual está vigente hasta 2018. Este documento establece que la zona de uso especial marina Sandy Bay y West End forma parte de la zonificación del Parque Nacional Marino. Las dos ONG co-administradoras utilizan para su planificación anual, el POG elaborado para el periodo 2014-2019 con apoyo



del Proyecto, ya que es un documento específico para Sandy Bay West End. Anualmente y en coordinación con ICF, se realiza una reunión para la elaboración de la planificación anual.

**OP IOV3: Las APMC incluidas en el programa tienen planes de aprovechamiento de recursos naturales bajo implementación.**

**Regional:**

La bióloga Blanca Quiroga fue contratada para impulsar la implementación de la Estrategia Regional de Control de Pez León en el SAM. Blanca trabajó con los puntos focales de MAR Fund y los actores clave de cada país que participaron en el taller regional de pez león. Como productos de la consultoría se conformaron los comités nacionales en cada país y se diseñaron los planes de acción nacionales. En estos planes se incluye la promoción del consumo de esta especie en las cuatro áreas del Proyecto.

**Área de Protección de Flora y Fauna Yum Balam, México:** se cuenta con los siguientes Planes de Manejo, los cuales están bajo implementación por parte de la Comisión Nacional de Pesca y Acuicultura (CONAPESCA):

1. Plan de Manejo Pesquero para la langosta espinosa (*Panulirus argus*) de la Península de Yucatán.
2. Plan de Manejo Pesquero de robalo (*Centropomus undecimalis*) del Golfo de México y Mar Caribe.
3. Plan de Manejo Pesquero de Mero (*Epinephelus morio*) y especies asociadas en la Península de Yucatán.
4. Plan de Manejo Pesquero de pulpo (*Octopus maya* y *O. vulgaris*) del Golfo de México y Mar Caribe.

La CONANP está implementando Programa de Acción para la Conservación de la Especie Tiburón Ballena (*Rhincodon typus*).

**Reserva Marina Port Honduras, Belice:** TIDE se encuentra trabajando e impulsando el programa de "Acceso Controlado" de pesquerías en la reserva desde hace cinco años cuando empezó el proyecto piloto. Como resultado de este ejercicio, el Departamento de Pesca inició la implementación de este programa a nivel nacional durante el 2016. TIDE continúa el desarrollo de los foros con pescadores para discutir y evaluar con los usuarios el programa de "Acceso Controlado".

**Refugio de Vida Silvestre Punta Manabique, Guatemala:** con apoyo del Proyecto se llevó a cabo la consultoría para el análisis técnico-legal y presentación de propuestas para el manejo y aprovechamiento del carbón en el área protegida. CONAP aprobó la propuesta para el manejo y aprovechamiento del carbón presentada por el consultor, quien también elaboró planes de manejo para que los comunitarios puedan acceder a programas de incentivos forestales. Además, con el apoyo del Proyecto se fortaleció la gestión de las tres zonas de recuperación pesquera establecidas en el 2012.

**Zona Marina de Protección Especial Sandy Bay West End, Honduras:** Con apoyo del Proyecto se implementó un proyecto de apicultura desde el año 2014 en la comunidad de Corozal como alternativa económica. El Proyecto también apoyó la instalación de infraestructura marina (boyas de anclaje, boyas de señalización y boyas para canales de navegación) para el aprovechamiento y uso ordenado del espacio marino del área.

## 8. RECOMENDACIONES

### 8.1 RECOMENDACIONES PARA LOS EJECUTORES

De las entidades ejecutoras locales: n/a

De los Fondos Miembro: n/a

De la Dirección Ejecutiva del MAR Fund: n/a